

의정부시의원연구단체 연구용역 최종보고

【 의정부시 체육행정의 현황 분석 및 효과적 운영 방안 】

2021. 11. 9

책 임 의 원: 김연균 의원 / 정선희 의원 / 김영숙 의원

책임 연구원: 조재혁 교수 (한세대학교 공공정책학과)

공동 연구원: 하숙례 교수 (한세대학교 공공정책학과)

우동한 교수 (신한대학교 교양학부)

박호근 교수 (한국체육대학교 교양학부)



의정부시의회

- 목 차 -

I 서 론

1. 연구의 목적과 필요성
2. 연구의 구성

II 체육행정에 대한 문헌 검토

1. 체육행정의 개념과 의미
2. 외국 지방정부의 생활체육 정책

III 의정부시 체육행정 현황

1. 의정부시 체육과 기구, 업무 및 인력 현황
2. 의정부시 체육회 기구, 업무 및 인력 현황
3. 의정부시 체육시설 현황
4. 의정부시 체육 재정 현황
5. 의정부시 체육프로그램 현황

IV 의정부시 체육행정 개선방안

1. 의정부시 체육지도자 인력 개선방안
2. 의정부시 체육행정인력, 공공체육시설활용 개선방안
3. 의정부시 체육프로그램 개선방안

V

결론

* 참고문헌



서론

1. 연구의 목적과 필요성

1) 연구의 목적

본 연구의 목적은 의정부시 체육행정의 제도적 기반, 운영현황, 체육시설, 예산 등 전반적 현황 등을 살펴보고 이를 분석함으로써 실태를 진단을 통해 개선방안의 제안과 의정부시의 특성에 적합한 체육행정과 관련한 정책 제안과 관련 조례의 정비를 위한 기본 자료를 마련하고자 함이다. 또한, 현재 의정부시에서 운영 중인 지역주민을 위한 체육운영 프로그램을 살펴보고 활성화 방안 등을 제안하고자 한다.

이와 같은 본 연구는 의정부시가 ‘스포츠는 복지다’라는 개념의 체육비전을 가지고 지역주민을 위한 체육정책 선도도시로서 중추적 역할을 하는데 기본 자료가 될 것이다.

〈연구의 목적〉
1. 의정부시 체육행정의 제도적 기반, 운영현황, 체육시설, 예산 실태 분석 및 진단 2. 의정부시 특성에 맞는 프로그램 운영방안 제안 3. 의정부시 체육행정 관련 정책 제안 4. 체육복지의 선도적 모범 도시화 및 체육환경 개선에 이바지

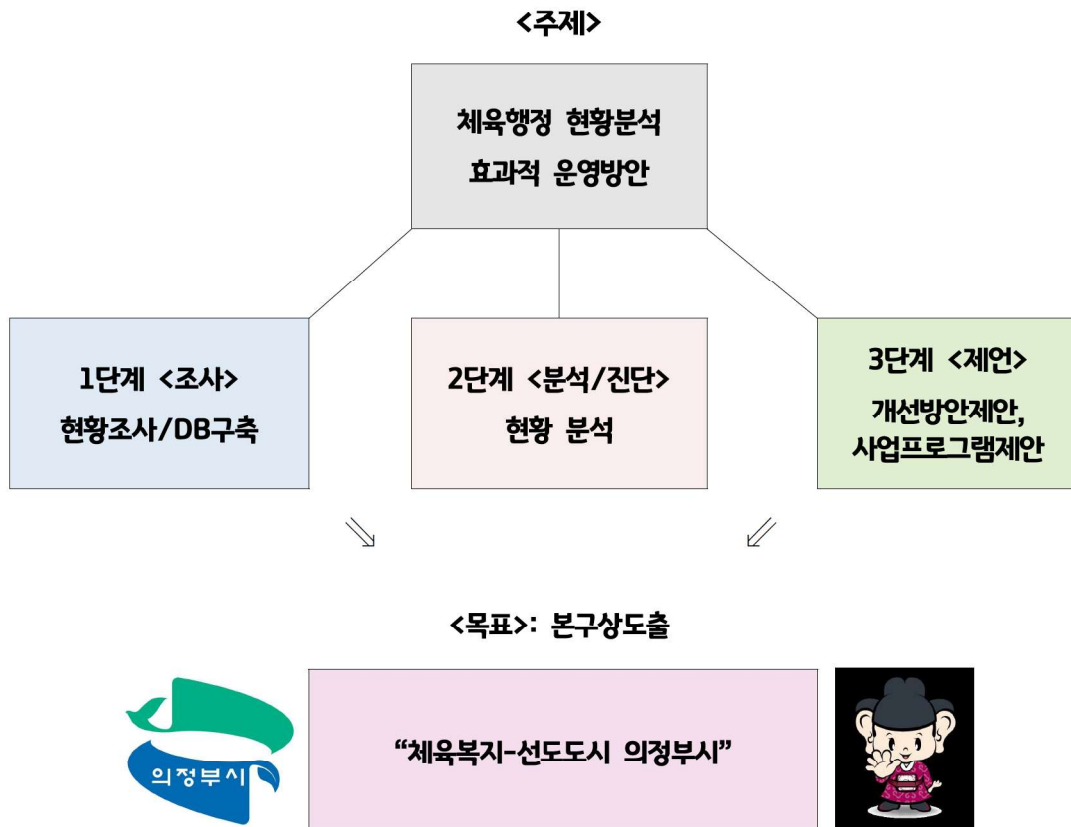
앞서 살펴봤던 연구목적이 성공적 수행을 위해 본 연구는 아래에 제시된 3단계를 통해 연구를 진행하였다. 첫 번째 단계는 의정부시 체육회와 의정부시와의 업무협력을 통한 “조사단계”이다. 본 연구자들은 의정부시 체육행정의 실태분석을 위해 체육행정의 기구, 업무, 시설 측면, 체육행정의 인력, 재정, 정책, 사업프로그램 측면으로 분류하여 조사하고 관련 기관 협조와 현장조사를 병행하였다.

두 번째 단계는 의정부시 체육행정의 문제점을 분석하는 단계로서 체육행정과 관련한 문헌들을 활용하여 “분석 및 진단단계”를 진행하였으며, 이를 통해 의정부시 체육행정과

관련된 법규 및 정책 등 문제점을 진단, 관련기관 체육행정 담당자 면담 및 의견수렴 등을 통해 문제점을 도출하였다.

세 번째 단계에서 본 연구는 의정부시 체육행정 문제점에 대한 개선 방안 및 법규, 행정 정책의 제언을 할 것이다. 이것은 전문가 및 입법위원들의 자문을 얻어 수행하는 “제언단계”이며 이것을 토대로 의정부시 특성에 적합한 체육행정 운영개선 방안 및 정책을 제안하는 것으로서 스포츠를 즐기는 활기찬 도시로서 체육복지를 통해 시민의 건강을 지켜나가기로 하는 선도적 ‘체육비전’을 제시하고 있는 의정부시의 위상 강화를 위한 기반을 마련하였다. 앞서 설명한 본 연구목적 모형은 다음 <그림 1>과 같다.

<그림 1> 연구모형



2) 연구의 필요성

제3공화국의 수립을 시작으로 우리나라의 체육정책은 시작되었으나 이 시기에는 정책적 문제로 체육에 관심을 두기에는 많은 어려움이 있었으며, 체육은 그저 학교체육의 일부라는 단순한 의미만 지니고 있었다. 하지만 제3공화국은 정통성 문제의 극복 수단으로 체육에 관심을 두기 시작하였으며(김미숙, 2010), 그 결과 1962년에 ‘국민체육진흥법’이 제정되었고 문교부체육과는 체육국으로 승격이 이루어졌다(문화체육관광부, 2011). 이후 제5공화국에 이르러 체육정책의 질적 발전이 이루어져 ‘스포츠공화국’으로 지칭되었으며, 국력증강을 위해 중요한 산업발전과 마찬가지로 체육의 중요성을 강조했을 뿐만 아니라 국력신장을 위한 구체적인 체육정책들을 체계화하였다(강명구, 이수덕, 2019).

1988년 서울올림픽 개최 후 정부는 ‘국민생활체육진흥종합계획’을 수립하고 기존 운동선수 위주의 엘리트체육 중심에서 국민들의 체력증진을 도모하기 위한 생활체육 활성화에도 노력하기 시작하였으며, 국민 건강증진을 위한 기반시설의 확대, 국민의 여가에 대한 요구 반영, 스포츠를 산업 차원으로 바라보는 인식전환 등의 시대적 요구에 따라 체계화가 시작되었다고 볼 수 있다(이명재, 2015).

〈그림 2〉 대한민국 체육정책 변화



박근혜 정부는 ‘스포츠비전 2018’을 발표하여 ‘스포츠로 사회, 국격, 미래를 바꾸다’라는 목표를 제시하고 총 18개의 추진과제를 통해 생활체육환경 조성을 위한 정책과제를 추진하였다(문화체육부, 2013). 이후 현 문재인 정부는 ‘스포츠, 건강한 삶의 행복’을 비전으로 하는 스포츠비전 2030’을 발표하여 스포츠 4대 추진전략을 수립하고 10대 핵심과제, 25개 세부과제를 추진 중이다(문화체육부, 2018).

2020년대에 들어 체육계는 커다란 변화를 맞이하였다. 지방자치단체 체육회장의 회장은 민선 선출된 회장이 맡게되었으며, 이는 예산 배정, 체육시설 운영 및 관리 등 여러 문제를 발생시킬 것으로 예측되고 있어 앞으로 선출된 지방자치단체 체육회장과 지방자치단체장의 협력이 무엇보다 중요한 문제가 될 것이다.

과거 체육단체는 엘리트 체육을 담당하는 ‘대한체육회’, 생활체육을 담당하는 ‘국민생활체육회’로 분리 구성되어 있었다. 또한, 지역체육단체는 대한체육회 지부성격인 ‘지역체육회’와 국민생활체육회 산하단체인 ‘지역생활체육회’로 이분화되어 엘리트, 생활, 학교체육이 독

립적이며 상호 배타적인 기형적 구조로 성장해왔다(박진경, 2008). 이러한 문제점들을 보완하고자 2016년 3월 생활체육 기반 위에 엘리트체육을 육성한다는 취지로 20년 동안 분리 운영해왔던 대한체육회와 국민생활체육의 통합이 이루어졌으며 독립적으로 운영해왔던 업무와 사업의 통합, 시도 및 시군구의 체육회 및 생활체육회의 통합도 순차적으로 이루어졌다. 그러나 지방체육회 사업은 통합 전과 비교해서 체육회 사업과 생활체육회 사업이 하나로 통합된 체육회에서 추진될 뿐 진정한 통합은 이루어지지 않았다(한국체육학회, 2016).

문재인 정부에 들어 체육단체 통합을 위한 방안으로 스포츠클럽제 운영사업을 제안하였고 이는 시도, 시군구 지자체의 관리지원하에 법인스포츠클럽이 운영하는 형태를 보이고 있는데, 이를 지방체육회가 운영하려는 등 지방체육회와 지역스포츠클럽 운영주체 간의 갈등도 많은 실정이다(더브릿지컨설팅, 2017). 이러한 상황에서 체육단체 통합의 의미를 생각하고 앞으로의 지방체육회의 역할과 체육단체 통합 이후 지방체육회의 신설, 축소, 배제 사업에 대한 연구, 지방체육회의 사업추진 방향에 대한 연구가 필요하다.

지역체육회의 통합 후 조직융합 정도에 대한 분석이 필요하며, 풀뿌리 체육 중심 지역체육회의 장기적인 발전을 위해서는 조직융합 정도의 확인과 장단점 분석에 대한 연구가 필요하다. 또한 조직 최고집행기관인 지역체육회 이사회의 규모 및 역할과 관련한 연구가 필요하다. 지역체육회의 합리적이고 투명한 운영을 위해 이사회의 역할과 규모에 대한 연구가 필요하다(김민, 서희진, 2016).

의정부시는 시민들의 체육복지 향상과 스포츠산업 지원 토대를 강화하고자 체육 발전 가이드라인을 수립하고 시민 모두가 가까이에서 함께 스포츠를 즐기는 활기찬 도시로서 체육복지를 통해 시민의 건강을 지켜나가기로 하는 선도적 ‘체육비전’을 제시하고 있으며, ‘시민과 함께 하는’ 체육복지와 프로구단을 지원하기 위하여 ‘의정부시 직장운동경기부 설치 및 운영 조례’ 등 9개 조례를 제정해 제도적 근거를 마련하였다. 뿐만 아니라 의정부시는 시민이 원하는 다양한 종목의 공공체육시설 수요를 충족시키기 위해 적극적으로 시설 확충·개선방안을 모색하고 있으며, 정부와 지자체, 교육청과 지자체 협력사업인 각종 스포츠클럽사업 예를 들어, 생활체육을 기반으로 한 엘리트 선수 발굴·육성을 위한 ‘G-스포츠클럽’을 기존 2종목 4개 반에서 9종목 12개 반으로 확대하는 등 소외되는 계층 없이 누구나 스포츠를 즐기고 성장하는 행복한 마을을 조성 중이며, 2021년 신규 추진하는 ‘초등스포츠클럽’의 경우 14개 학교에서 38개 클럽을 운영, 아동 운동 습관 형성 및 스포츠 참여 촉진을 통한 평생체육 기반을 확대할 계획을 가지고 있다. 이와같이 의정부시는 ‘스포츠는 복지다’라는 개념으로 각종 체육 관련 정책을 시행하고 있으며, 이에 따른 예산분배 및 집행, 체육시설 확보, 행정상의 문제 등 다양한 문제가 발생할 가능성이 높다고 볼 수 있다.

따라서 본 연구에서는 지역 수준에서 체육발전 선도는 물론 증대하는 체육행정 수요에 적

극적으로 대처하기 위하여 의정부시의 체육행정 실태를 살펴보고 이를 위해 의정부시와 의정부시 체육회의 체육 행정적 부분에 대한 발전방안을 제시함으로써 향후 의정부시 체육행정의 바람직한 발전 방향을 모색하는 데 목적이 있으며, 향후 의정부시의 ‘체육복지’ 선도적 역할의 수행을 위해 필요한 내용에 대해 연구하고자 한다.

2. 연구의 구성

본 연구는 의정부시 체육행정의 현황을 분석하고 ‘체육복지’의 선도적 역할 수행도시가 되도록 하는데 목적을 두고, 의정부시의 체육행정 현황을 중심으로 연구하고자 한다. 특히 본 연구에서는 체육행정에 관한 국내·외 선행연구를 고찰하고, 의정부시의 협조로 제공된 관련 현황 자료들을 제시하고 분석하여, 체육행정 운영 전반에 관한 개선방안을 도출하고자 한다. 이와 같은 본 연구는 다음과 같은 순서로 진행된다.

제 1장 서론에서 본 연구의 목적을 제시하고 체육단체 통합 후 일어나고 있는 당면 문제와 체육행정 발전방향에 대한 연구의 필요성을 제시한다. 또한, 본 연구의 구성을 제시한다.

제 2장은 연구배경으로 체육행정에 대한 문헌들을 검토한다. 발전적인 체육행정에 대한 방안, 실태조사 및 정책제안 등과 관련된 문헌들의 내용을 제시한다.

제 3장에서는 의정부시 체육행정에 관한 현황들을 기구, 시설, 업무, 인력, 재정, 사업프로그램 측면에서 제시한다.

제 4장은 의정부시 체육행정에 관한 개선방안을 지도자 및 행정인력, 시설, 체육프로그램 측면을 토대로 기술한다.

제 5장은 결론으로 본 연구에서 제안한 의정부시 체육행정의 효과적 운영에 대한 개선방안을 요약하고, 향후 후속적 연구를 위한 제언을 제시하고자 한다.

〈연구의 구성〉
1장: 연구의 목적, 연구의 필요성, 연구의 구성
2장: 체육행정에 대한 문헌검토
3장: 의정부시 체육행정에 관한 기구, 업무, 시설, 인력, 재정, 정책, 사업프로그램 실태분석
4장: 의정부시 체육행정의 개선방안 제안
5장: 요약 및 후속연구를 위한 제언



체육행정에 대한 문헌 검토

1. 체육행정의 개념과 의미

체육행정은 체육정책 집행을 담당하는 행정기관의 업무로서 법으로 정해진 정책의 관장을 통해 집행기관에서 행해지는 지도적 내용 및 관리적 내용을 포함하는 것으로 체육에 대한, 체육을 위한 행정을 뜻한다.

체육행정은 국민복지 향상 측면에서 시대가 요구하는 바에 따라 새롭게 강조되고 있고 최근 들어 국가와 지방정부의 정책 형태로 진행되고 있다. 국가나 지방정부는 국민의 건강 증진 도모를 통해 국가발전의 원동력을 얻을 수 있고 신체적, 정신적, 사회적으로 균형 잡힌 건강한 사람을 만드는 평생교육으로서의 교육적 행위라고 볼 수 있으며, 이는 국민생활의 향상을 가져오게 하는 국민복지의 핵심요소라 볼 수 있다. 또한, 현대사회에 있어 다양한 생활체육 활동은 건전한 신체활동을 통해 사회구성원의 건강 및 체력증진을 도모하고, 삶에 대한 의욕과 질을 높이는 데 매우 중요하며, 스포츠 활동 참여를 통해 공동체 의식 형성과 건전 여가활동에 대한 능력을 신장시킴으로써 국가가 당면하고 있는 노인문제, 청소년문제, 사회적 폭력, 향락풍조 등의 사회문제를 해결할 수 있고 진정한 국민복지사회를 건설하는 데 큰 의미가 있다(이명환, 2008).

정책은 ‘정해진 목표를 달성하기 위해 환경적 장애나 기회를 극복하고 이를 활용하는 노력’으로 목표지향적 성격의 정의를 갖는 것이다. 흔히 행정정책은 정치체제의 활동과 관련하여 정의되는데, 이는 정책의 정치적 개념이라 볼 수 있다. 이러한 개념에 따르면 ‘정치체제에서 내려진 권위적 결정’이나 ‘복합적인 사회집단의 상호타협을 통해 내려진 결정’으로 정책을 정의할 수 있다. 일반적으로 체육정책의 정의는 체육과 관련된 공공의 문제를 해결하거나 정부가 목표달성을 위해 결정한 행동방침이라 할 수 있다(이범재, 1999). 이러한 내용을 바탕으로 체육행정 정책의 성격은 다음과 같이 정리할 수 있다(이명환, 2008).

첫째, 체육행정정책 결정과 집행의 주체는 ‘정부’이다. 여기서 정부는 단순히 행정부만을 의미하는 것이 아니라 국가 행정과 관련하여 어떠한 형태로든 국민들에게 권위를 위임받은 모든 국가기관을 의미한다.

둘째, 체육행정정책은 ‘권위가 동반된 결정’의 결과물이다. 권위가 없는 사사로운 결정을 정책이라 할 수 없으며, 권위는 민간조직이나 개인이 가질 수 없는 합법적인 강제력을 동반한다. 권위가 동반된 결정이나 방침에 따르지 않을 경우에는 벌금, 제재나 규제, 제한조

치 등을 받는다.

셋째, 체육행정정책은 ‘행동방침’을 의미하며 사업계획, 정부방침 및 지침, 정책 등과 같은 동일 개념으로 볼 수 있다.

넷째, 체육행정정책은 ‘공공문제의 해결과 목표달성’의 의미를 담는다. 절대 개인 수준에서는 해결할 수 없는 문제들이 공공문제이기 때문이다.

다섯째, 체육행정정책은 ‘미래 지향적’이다. 정부의 행동방침으로서 향후 체육이 나아갈 방향을 위해 의도적 변화를 일으키는 것이다. 매년 국민 생활체육 참여를 장려하기 위해 정부가 동호인조직을 지원한다거나 생활체육 시설을 확충하는 것 모두가 의도적 변화를 담은 미래 지향적 정책이다.

2. 외국 지방정부의 생활체육 정책¹⁾

1) 영국 London

영국 런던의 경우 2012 런던올림픽 개최를 앞두고 2009년 ‘런던 스포츠의 미래’를 통해 올림픽 개최가 런던시민의 운동참여율을 증가시켜 비만 등과 같은 건강문제, 범죄율 증가 문제 등의 해결에 도움을 줄 수 있을 것이란 기대로 생활체육정책 전반에 걸쳐 계획을 수립하였다. 런던시의 생활체육정책은 런던시민을 활동적으로 만들어 스포츠참여율을 증가시켜 건강문제, 인종차별문제, 범죄문제 등과 같은 사회문제 해결이 주요 목표였다.

이러한 목표 달성을 위해 운동접근성을 개선하고 여러 캠페인 활동, 스포츠 인프라의 확대, 스포츠클럽에 대한 자원봉사 지원, 청소년 폭력문제를 위한 스포츠 중재 프로그램 제공 등의 세부적 실천계획이 수립되었다.

런던시의 구체적 실천계획은 다음과 같다.

- ① 시민의 이동수단으로 걷거나 자전거 활용을 독려하여 활동성을 강화하는 생활습관으로의 변화를 유도
- ② 올림픽 개최 이후 경기 시설의 90% 이상을 시민을 위한 체육시설로 활용
- ③ 지역 스포츠시설에 대한 지속적인 투자 및 기존시설 활용 방안의 모색
- ④ 공원시설을 활용한 스포츠활동 권장을 위해 테니스장, 축구장, 농구코트 등의 다양한 시설을 공원에 신설.

1) 충청남도(2014), 「충청남도 체육발전 중장기계획」

- ⑤ 청소년을 대상으로 하는 스포츠활동 프로그램에 유능한 지도인력을 배치함으로써 앞으로 우수한 스포츠리더가 되도록 기회 제공
- ⑥ 지역사회 스포츠동호인클럽에 적극적인 자원봉사 지도인력 제공 등 생활체육 활성화 마련 추진

2) 미국 Los Angeles

미국은 생활체육 대중화를 위해서는 정부의 책임이 가장 우선시되어야 한다는 원칙을 가지고 체육정책을 추진하였으며, 1990년대 이후 생활체육에 대한 연방정부의 간접적 후원과 지방정부의 지속적인 여가와 스포츠에 대한 직접적 지원활동이 계속되고 있다. 미국은 사회복지 차원에서 스포츠 시설 확충과 유지에 대한 저극적 지원이 이루어지고 있으며, 2000년대 이후에 들어서는 ‘규칙적 체육활동이 심혈관질환, 당뇨, 대장암 등과 같은 성인질환의 발병이나 사망률을 감소시키고 체중관리, 불안, 스트레스 해소 및 관절염 완화 등에 효과가 있다’라는 결과를 토대로 ‘건강국민 2020 캠페인’을 벌이는 등 국가적 최우선 과제로 체육활동 참여를 권장하고 있다.

이와 같은 국가적 정책에 따라 LA에서는 캘리포니아 정부와 연계를 통해 체육진흥 정책과 프로그램을 시행하고 있다. 미리 기획되고 짜여진 프로그램 속에서 생활체육의 활성화가 이루어지는 것이 아니라 우수한 체육시설과 잘 짜여진 인프라를 통해 자연발생적 문화로 자리 잡게 하고 있다. LA시는 체육활동이 여가활동으로서 차지하는 비중이 매우 높은 도시라는 평가를 받고 있다.

LA는 공공기관에서 제공하는 체육 프로그램에 일반인들의 참여가 높다. 10달러 정도의 비용을 지불하면 누구나 야간 라이트 시설을 갖춘 잔디구장을 이용할 수 있고 1년 내내 연령에 따른 각종 스포츠 캠프가 개최되어 어릴 때부터 자연스럽게 생활체육을 접할 수 있는 인프라를 갖추고 있다.

‘움직이면 건강해진다’를 생활체육정책 슬로건으로 내세우고 도시계획, 지역사회, 체육정책의 연계를 강화하고 있는데 이것의 주된 목표는 LA시민들에게 체육활동과 건강의 중요성을 알려 시민의 활동성 증가를 위한 지역사회 단위의 계획을 실행하여 생활체육 참여율 증가와 만성질환을 감소시키는 것으로 2012년 한 해 LA의 생활체육 참여율은 5% 증가시키고 2013년부터 매년 10%씩 증가시키기 위한 9개 실행계획을 제안하고 있다.

LA의 생활체육정책 주요 추진사업은 생애주기별 체육프로그램 보급, 체육시설활용의 극대화, 공원여가 프로그램이 있다.

① 생애주기별 체육프로그램 보급을 위해 ‘Public Health’라는 웹사이트를 운영하여 생애주기에 적합한 체육활동 프로그램, 개인의 BMI 차트 등 건강 및 생활체육 정보와 활동 가이드라인을 제공하고 있다. 생애주기별 체육프로그램은 학령전, 학교체육, 청소년, 직장인, 성인, 노인으로 구분지어 적합한 프로그램이 제공되고 있다. 특히, 아동기 체육의 경우는 남학생과 여학생을 구분지어 접근하는 특징을 보인다. 직장인의 생활체육 참여를 위해서는 고용주들에게 직원의 활동성을 늘리고 중간여유시간을 활용한 운동참여를 권유하게 하고 있으며, 근로자의 건강증진은 곧 생산성 증가로 이어진다는 문화 조성에 힘쓰고 있다. 노인에게는 최소 주당 150분 이상의 운동 참여를 권장하고 있고 매주 75분 이상의 중등도 강도의 운동과 주당 2일 이상의 손목 스트레칭을 필수적인 운동량으로 제시하고 있다.

② 공공 체육시설 이용확대를 위해 LA는 이용비용을 미취학 아동은 월 21달러, 취학 아동은 월 34달러, 일반성인은 47달러, 가족회원은 85달러로 모든 프로그램을 이용하도록 저렴하게 제공하고 있으며, YMCA는 신체적 장애를 가진 이들에게 수중운동프로그램 등의 장애인 재활운동 프로그램과 소외계층 특별 할인 프로그램을 제공하고 있다. 이밖에도 편의제공 차원에서 운동 시 아이를 무료로 맡길 수 있는 보육시설 프로그램을 제공하고 있다.

③ LA의 공원여가국에서는 ‘건강한 공원’이라는 프로그램 제공을 통해 시민의 건강과 운동을 위해 이용되는 공간이라는 이미지를 홍보하고 있다. 이 프로그램은 건강, 영양정보, 생활체육지도 등 찾아가는 생활체육 프로그램 제공을 주요 내용으로 하고 있으며, 2003년 캘리포니아주 공원여가부에서 우수프로그램 상을 수상하였고 ‘Healthy month’를 정하여 스포츠계 명사나 올림픽 메달리스트를 초청하여 강연이나 강습을 받을 수 있게 하고 있다.

3) 프랑스 Paris

파리 체육정책의 기본 목표는 시민들이 보다 많은 스포츠 활동에 참여하도록 하는 것으로 저소득층이나 여성 등의 소외계층과 각종 사회문제를 일으키는 문제 청소년 등이 주요 대상이다.

프랑스는 ‘모두를 위한 스포츠’라는 체육정책 슬로건을 내세워 스포츠활동을 접하기 힘든 국민에게 사회적, 교육적 기능으로서 스포츠를 강조하고 장려하기 위한 정책을 펼치고 있다. 프랑스는 엘리트체육과 생활체육의 구분이 없고 각 스포츠클럽에서 참여자의 운동능력 수준에 따라 엘리트, 클럽, 일반 영역으로 구분하고 있다.

이러한 프랑스 체육정책 하에 파리는 지역사회의 체육관, 운동장, 수영장 등 스포츠 시

설에 대한 관리와 확충에 힘쓰며, 각 체육시설과 학교시설을 스포츠클럽들과 연계시켜 시민의 체육참여 활성화에 기여하고 있다. 파리 체육진흥회는 빈민 지역과 스포츠 소외지역 중심으로 스포츠 시설을 건립하는 것을 주요 업무로 하고 있으며, 어떤 지역에 우선적 시설 건립을 할지에 대해서는 시의회와 자치구 위원회에서 결정하고 있다. 건립이 결정되면 파리 시의회에서 정한 예산 한도 내에서 공고를 통해 업체를 지정하여 건물을 세우고 관리하는 파리지 기술관련 공무원들이 수행한다. 완공 후 관리와 운영도 파리시에서 담당하며, 모든 공공체육시설을 위탁 없이 파리시에서 직접 관리하고 있다.

파리의 체육시설은 모든 시민이 함께 사용하고 있고 건물 하나를 파리시와 체육관련 협회가 함께 이용하며, 주로 클럽활동은 협회가 담당하고 있다. 체육시설 이용의 경우 협회가 파리지에 계획서를 제출하면 검토 후 조정과정을 통해 협회에 위탁하고 주기적으로 평가하여 관리하는 방식으로 운영하고 있다. 야외시설 또한 협회에서 관리하더라도 검토와 평가는 파리시에서 담당하며, 이용 금액은 파리지의회에서 책정하고 종목별 강습을 제공한다. 모든 시설은 체육행정에 관한 시험을 통과한 파리지 공무원이 관리하고 체육지도자 또한 파리시에서 모두 관리하고 있다.

〈표 1〉 의정부시 체육과 업무현황

직무부서	담당업무
체육정책팀	· 체육정책업무 총괄 (팀장) · 서무, 예산, 회계, 체육진흥기금(주무관) · 체육회 관리, 엘리트체육 분야 지도점검, 엘리트 체육대회 개최 및 출전, 시민의날 체육대회 및 씨름대회(주무관) · KB손해보험배구단 지원, 스포츠강좌 이용권, 학교체육 육성 지원, 시니어바둑, G스포츠클럽, 공공스포츠클럽, 한일 우호도시 교환경기, 한기범 자선농구대회 등(주무관)
체육시설팀	· 체육시설팀 업무총괄(팀장) · 공공체육시설 조성 및 관리(주무관) · 종합운동장, 의정부체육관 등 시설물 유지보수(건축), 체육시설 생활민원 처리, 체육시설 물품 및 재산 관리, 시설관리공단 업무, 민원 등(주무관) · 체육시설업 신고 및 관리(안전점검, 고발, 직권폐업, 행정처분), 공공체육시설의 사용료 부과 징수 및 세외수입 관리, 공공체육시설의 민간위탁 사무위임 및 관리, 국 공유 재산 관리(주무관) · 공공체육시설(실외)유지보수, 전문 및 생활체육 전기시설 보수공사, 웹 체육시설 안내 및 홍보 시스템 제작, 추동배드민턴장 부스터펌프 및 판넬 교체공사, 폭염저감시설 설치사업, 체력단련시설물 설치 및 유지보수(전기), 소규모 생활민원 처리(전기) (주무관) · 소규모 공공체육시설 확충 및 유지보수(토목) (주무관)
체육육성팀	· 체육육성팀 업무 총괄 (팀장) · 장애인체육회 운영 및 지도점검, 장애인스포츠강좌 이용권 지원, 전국 및 도단위 생활체육대회 개최 및 출전지원, 종목별 장애인 생활체육대회 개최 및 출전지원, 직장운동경기부 운영(사이클팀) 지원(주무관) · 직장운동경기부 관리 총괄, 직장운동경기부(테니스팀) 운영지원, 시 장기 종목별 체육대회 개최, 시의장배 생활 체육대회 개최, 전국 및 도단위 장애인 생활체육대회 개최(주무관)

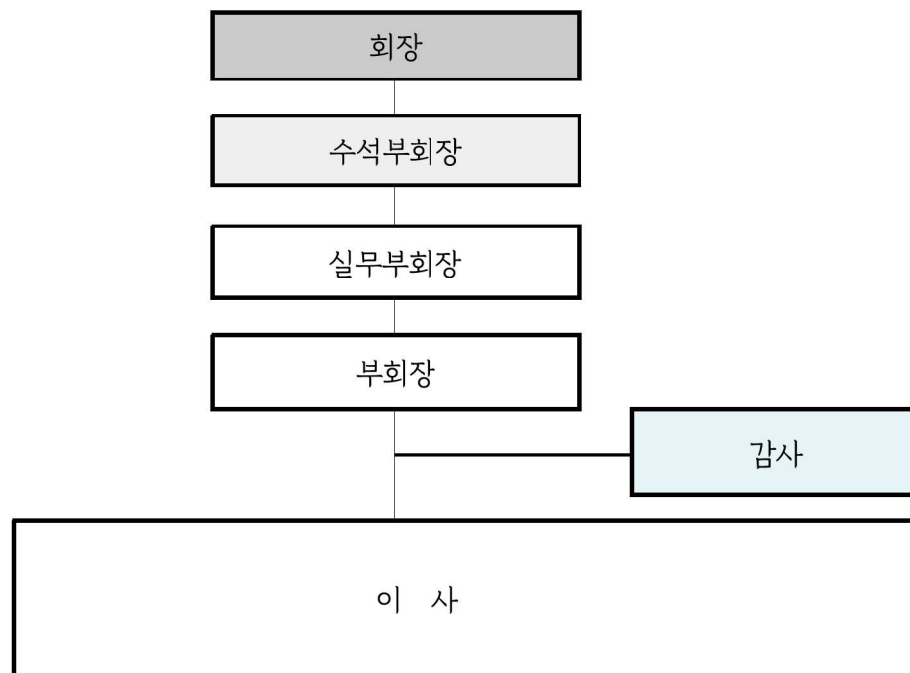
체육시설관리팀	· 체육시설관리팀 업무총괄(팀장) · 공공체육시설 확충, 권역별(송산, 흥선, 호원) 복합체육센터 건립, 호원 원도봉 국민체육센터 건립, 녹양 반다비 국민체육센터 건립, 자일 야구연습장 조성, 공공체육시설 공모사업 추진, 유도회관 건립(주무관) · 종합운동장 조성계획(변경) 수립, 스피드 스케이팅장 건립사업, 의정부 종합운동장 내 배구장 조성사업, 바둑전용경기장 건립사업, 소규모 체육시설 확충사업(무지랭이 족구장, 송양중학교 풋살장) (주무관)
---------	--

※ 자료: 의정부시청 홈페이지, 2021

2. 의정부시 체육회 기구, 업무 및 인력 현황

의정부의 체육을 통합적으로 담당하고 있는 실질적인 자치단체는 의정부시이다. 의정부시의 체육을 통합적으로 담당하고 있는 실질적인 자치단체는 의정부시 체육과이다. 경기도체육회 산하 31개 시·군 체육회의 하나로서 의정부시의 체육과와 협조하여 의정부시체육회는 “스포츠는 움직이는 복지다!”라는 것을 서두로 시민 모두가 건강한 신체로 행복한 삶을 추구하기 위해 스포츠 활동은 선택이 아닌 필수라는 것을 강조하고 있다. 특히, 운동을 범시민화하여 학교체육 및 생활체육의 진흥으로 시민의 체력향상을 위해 어린이에서 청소년, 청년, 장년, 어르신까지, 생활체육에서 전문체육은 물론 미래의 주역 아이들을 위한 인성교육의 최적인 학교체육 등 모든 연령대와 다양한 분야의 체육 발전을 목적으로 하고 있다 (의정부시체육회 홈페이지).

2020년 자료에 따르면, 의정부시체육회 사무국 임직원의 수는 지도자를 포함하여 총 19명의 직원 및 생활체육지도자가 의정부시 체육행정을 담당하고 있다. 의정부시체육회의 체육행정의 조직, 인력 및 업무 현황은 <그림 4>, <그림 5>, <표 2>와 같다.



〈그림 4〉 의정부시체육회 조직(임원)현황

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「체육회소개, 임원 현황」, 2021.



〈그림 5〉 의정부시체육회 사무국 조직 및 인력 현황

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「체육회소개, 사무국 현황」, 2021.

〈표 2〉 의정부시체육회 사무국 업무현황

직무부서	분장사무(담당종목)			
경영기획과	· 경영기획과 업무 총괄 · 직원 관리 · 기구조직/정원관리 · 엘리트체육 운영 (국학기공, 수상스키, 바둑, 빙상, 검도) · 엘리트체육운영 (배드민턴, 사격, 육상, 합기도, 자전거, 피구) · 엘리트체육 운영 (태권도, 컬링, 축구, 골프, 나라사랑댄스, 스노클링, 줄넘기)			
체육진흥과	· 체육진흥과(생활체육) 업무 총괄 · 생활체육 운영 (볼링, 보디빌딩, 유도, 댄스스포츠, 정구, 족구, 이종격투기) · G-스포츠클럽 운영 (궁도, 수영, 벨리댄스, 주짓수, 핸드볼, 아이스하키) · 생활체육 운영 (체조, 테니스, 농구, 그라운드골프, 우슈, 당구, 패러글라이딩) · 생활체육 운영 (야구, 탁구, 파크골프, 복싱, 특공무술)			
스포츠비전과	· 스포츠비전과 업무 총괄 · 생활체육지도자 관리 (복무, 점검 등) · 스포츠비전 업무 운영 (배구, 롤러스포츠, 산악, 해동검도, 게이트볼, 씨름)			
직무부서	직책	지도종목	공동분장사무	담당사업
생활체육지도자	일반지도자	·생활체조, 유아체육, 에어로빅, 게이트볼	- 생활체육지도 및 동호인관리 - 생활체육프로그램 기획·보급 - 생활체육 관련 상담·행정업무 - 행사운영 및 지원 - 체육회 홍보 및 영상제작	
		·생활체조, 유아체육, 수영, 배구		
		·생활체조, 유아체육, 에어로빅, 수영		
	어르신지도자	·생활체조, 유아체육, 배구		
		·생활체조, 유아체육, 볼링, 탁구		신나는 주말 체육학교
	일반지도자	·생활체조, 유아체육, 농구, 스키		신나는 주말 체육학교

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「체육회소개, 사무국 현황」, 2021.

3. 의정부시 체육시설 현황

〈표 3〉 전국 시·도별 등록·신고 체육시설업 총괄 비교 현황

(업소 수 : 개소, 면적 : ㎡)

시·도	계		등록 체육시설업		신고 체육시설업	
	업소 수	면적	업소 수	면적	업소 수	면적
계	52,960	555,208,574	536	524,569,939	51,665	30,645,634
서울	10,116	3,904,338	1	998,126	10,115	2,906,212
부산	3,064	10,052,015	10	8,745,747	2,294	1,306,268
대구	2,283	2,055,343	2	950,470	2,281	1,104,873
인천	3,153	11,331,922	11	10,197,803	3,143	1,134,119
광주	1,638	2,643,753	4	2,095,341	1,634	548,412
대전	1,675	2,365,157	3	1,734,206	1,672	630,951
울산	1,272	4,504,743	4	3,908,637	1,268	596,106
세종	283	3,904,002	3	3,813,032	280	90,970
경기	12,446	173,772,458	161	166,950,435	12,285	6,822,023
강원	1,780	79,458,578	75	78,059,302	1,705	1,399,276
충북	1,657	39,242,134	38	38,331,969	1,619	910,165
충남	2,183	20,240,766	25	18,828,275	2,158	1,412,491
전북	2,226	33,561,367	28	31,008,259	2,198	2,553,108
전남	2,218	37,330,573	39	35,729,757	2,179	1,600,816
경북	2,955	48,858,118	50	46,255,244	2,905	2,602,874
경남	3,242	45,762,612	41	43,347,350	3,201	2,415,262
제주	769	36,227,694	41	33,615,986	728	2,611,708

*자료: 문화관광부, 「전국 시·도별 등록·신고 체육시설업 총괄비교 현황」(2019년 기준), 2019.

<표 4>는 경기도 내 시·군에 있는 (사)체력단련업 시설 현황을 예시로 살펴보았다. 체력 단련을 위한 시설은 일반시민들이 손쉽게 찾는 업소이기도해서 경기도의 타 시·군과 비교해 보았다. 고양시(163개 업소)나 용인시(170개 업소), 그리고 수원시(196개 업소)를 보면 면적에 대비하여 많은 체력단련업소가 있다. 이에 비해 의정부시는 운동전용면적(104,410(m)²)에 비해 72개의 체력단련업소가 있는 것으로 소수의 업소가 운영되고 있다고 볼 수 있다.

<표 4> 경기도 시·군의 (사)체력단련업 시설 현황

구분 구별	업소수 (개소)	총면적 2 (m)	운동전용면적 2 (m)	지도자배치(명)		
				1급	2급	3급
합 계	2,057	911,537	618,251	66	1,007	1,492
가 평 군	9	8,565	2,327		8	4
고 양 시	163	62,498	38,932	6	57	141
과 천 시	4	1,495	1,495		1	5
광 명 시	35	24,315	12,964		8	35
광 주 시	51	15,410	15,410	1	42	31
구 리 시	31	10,890	10,890		11	32
군 포 시	47	17,340	16,993		39	31
김 포 시	78	27,618	354	1	44	51
남 양 주 시	89	27,888	22,745	2	59	55
동 두 천 시	12	3,848	3,848		3	11
부 천 시	136	46,730	46,730	16	75	99
성 남 시	215	192,869	67,618	14	83	174
수 원 시	196	73,334	46,819	1	95	128
시 흥 시	72	17,028	17,028	1	27	54
안 산 시	102	37,235	22,900	1	50	74
안 성 시	38	11,406	11,406		7	31
안 양 시	121	42,568	39,774	3	70	100
양 주 시	22	9,319	6,524		9	17
의정부시	72	106,691	104,410		33	50
여 주 시	15	2,633	2,633	2	9	
용 인 시	170	59,165	47,313	6	74	117
파 주 시	74	25,648	14,825	1	49	39
평 택 시	68	24,734	15,491		42	45
화 성 시	86	17,482	15,636	5	37	70

*자료: 문화관광부, 「전국 시·도별 등록신고 체육시설업 총괄비교 현황」(2019년 기준), 2019.

2021년, 현재 의정부시의 전문·생활 체육시설 현황은 <표 5>와 같다.

〈표 5〉 의정부시 전문·생활 체육시설 현황

시설	체육시설명칭	주요시설	시설 사용내용
종합 운동장	의정부 주경기장	종합시설, 축구장	의정부 시민들의 복리증진, 체육시설 활성화로 시민 건강, 복지향상 및 고객만족을 위한 종합 운동장
	의정부체육관	종합시설	의정부 시민들의 복리증진, 실내체육활동 활성 화로 시민 건강, 복지향상 및 시민 편의제공을 위한 체육관
	의정부 자전거경기장	벨로드롬(트랙), 롤러스케이트장	경륜선수의 경기력 향상을 위한 벨로드롬(트랙) 과 시민이 이용할 수 있는 롤러스케이트장이 함께 위치한 의정부자전거경기장
스포츠 센터	스포츠센터	실내수영장, 에 어로빅장, 헬스 장, 찜질방, 사 우나 등	주민 복리증진을 위해 설치되었으며, 시민 건 강과 건전한 여가생활 증진을 위한 종합 체육 시설센터로 운영
실내 빙상장	실내빙상장	빙상경기장	빙상장은 시민들의 건강증진과 가족 단위 레저 를 즐길 수 있는 여가선용 장소로서 사계절 동 안 시민들의 체력, 삶의 질을 향상시키기 위해 운영
배드 민턴장	추동배드민턴장	배드민턴장, 샤워실	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 편리한 시설이용을 위한 배드민턴장
	신곡실내배드민 턴장	배드민턴장, 샤워실	
테니스 장	송산배수지체육 시설	실내 테니스장	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 편리한 시설이용을 위한 테니스장
	푸른마당테니스 장	테니스장	
	호원 테니스장	테니스장	
야구장	녹양야구장	야구장	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 편리한 시설이용을 위한 야구장
축구장	직동축구장	축구장	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 편리한 시설이용을 위한 축구장
	곤제축구장	축구장	
	활기체육공원	인조축구장	
풋살장	자일풋살장	풋살장	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 편리한 시설이용을 위한 풋살장
컬링 경기장	컬링 경기장	컬링 경기장	얼음판의 체스라 할 수 있는 컬링을 즐기기 위 한 의정부 컬링경기장은 엘리트체육과 생활체 육의 균형있는 발전을 도모하고 시민들의 건강 증진 및 복지향상을 위해 운영
탁구장	천보탁구장	탁구장	의정부 시민들의 복리증진, 건강 및 복지향상 과 시민들의 편리한 시설이용을 위한 의정부 천보탁구장

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「체육시설현황」, 2021.

4. 의정부시 체육 재정 현황

1) 2021 의정부시 체육 분야 사업계획 및 예산(안) 현황

의정부시체육회는 체육 분야에 대한 2021사업계획 및 예산(안)을 확정하였다. 의정부시 장기 체육대축전을 비롯하여 의정부오픈테니스대회, 한마음건강걷기대회 등 각종 평생생활 체육 생활화를 위한 10개의 대회개최를 계획하고, 엘리트체육의 저변확대를 위한 꿈나무선수 발굴 및 육성과 엘리트선수들의 체계적인 경기력 향상을 통한 경기도체육대회 및 전국 소년체전과 전국체전 출전을 목표로 9개의 주요 대회 출전계획을 수립하였다. 또한, 연간 사업으로 태권도 시범단 운영, 우수선수영입 및 육성지원비, 초등스포츠클럽 운영 및 G-스포츠클럽 운영, 2021의정부체력인증센터 운영 등 13개 분야의 주요연간사업을 계획하였다. 이에 2021년도 총 32개 주요체육 사업에 총 41억 4744만 9천원(2020년도 40억 1977만 2천원 집행)에 대한 사업계획 및 예산을 확정하였다.

〈표 6〉 의정부시 체육 분야 2021사업계획 및 예산(안) 현황

(단위 : 천원)

구분	총 예산액	사업예산	경상경비	비고
2021년도	4,147,449	3,060,838	1,028,433	
2020년도	4,019,772	3,041,069	978,703	

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「경영공시, 2021사업계획 및 세입 세출 예산(안)」, 2021

(1) 2021 의정부시 체육 분야 사업계획(안)

① 2021 체육 분야 대회개최계획(안)

사 업 명	개 요	지 원 예 산	주최/주관
◦ 연 예 인 컬 링 대 회	· 시기 : 2021.미정 · 장소 : 의정부컬링경기장 · 내용 : 연예인초청컬링대회	30,000천 원	의정부시체육회
◦ 경기도 협회장 기 야구대회(예정)	· 시기 : 2021.미정 · 장소 : 의정부 · 내용 : 경기도 야구대회	전국,도단위대회 개최비 20,000천 원	의정부시체육회 의정부시아구협회
◦ 경기도 소년체전 선발전 복싱대회(예정)	· 시기 : 2021.미정 · 장 소 : 의정부체육관 · 내용 : 경기도 복싱대회	전국,도단위대회 개최비 10,000천 원	의정부시체육회 경기도복싱협회
◦ 경민대학교 총장기 전국 태권도대회 경 국제태권도대회(예정)	· 시기 : 2021.미정 · 장 소 : 경민대학 기념관 · 내용 : 전국태권도대회	전국,도단위대회 개최비 25,000천 원	의정부시체육회 의정부시태권도협회 경민대학교
◦ 한국 중,고등학교 검도 연맹상비군 선발검도대회 (예정)	· 시기 : 2021.미정, · 장소 : 의정부체육관 · 내용 : 전국 중 고 검도대회	전국,도단위대회 개최비 25,000천 원	의정부시체육회 의정부시검도회
◦ 의정부시와 KB스타즈가 함께하는 제3회 전국 청소년 클럽 배구대회 개최 (예정)	· 시기 : 2021.미정 · 장소 : 의정부체육관 · 내용 : 청소년 클럽배구대회	전국,도단위대회 개최비 25,000천 원	의정부시체육회 의정부시배구협회
◦ 의정부오픈테니스대회	· 시기 : 2021.상반기 중 · 장소 : 호원테니스장 외1곳 · 내용 : 전국테니스대회	100,000천 원	의정부시 테니스협회
◦ 제11회 의정부시장 기 체육대축전	· 시기 : 2021.4월~9월 · 장소 : 의정부체육관 · 내용 : 종목별시장기대회	160,000천 원	의정부시체육회 각 종목단체
◦ 한마음건강걷기대회	· 시기 : 2021년 10월 예정 · 장소 : 중랑천 동막교광장 · 내용 : 의정부시민 걷기대회	40,000천 원	의정부시체육회
◦ 안중근 정신찾 기 자전거 대행진	· 시기 : 2021년 10월 예정 · 장소 : 중랑천, 부용천일원 · 내용 : 안중근의사 의거 추모 시민 자전거 대행진	6,000천 원	의정부시체육회

② 2021 대회출전계획(안)

사 업 명	개 요	지 원 예 산	주 관
◦ 경기도체육대회	· 시기 : 2021.5. 13 ~ 15 · 장소 : 파주시 일원 · 내용 : 경기도 31개 시·군 대항 전문체육대회	225,000천 원	경기도체육회
◦ 학교운동부 도·전국단위 대회 출전지원	· 시기 : 2021. 1. ~ 12. · 내용 : 학교운동부 도단위 전국단위대회 출전 지원	55,500천 원	종목별 단체
◦ 전국 및 도단위 생 활체육대회 출전	· 시기 : 2021.2.~12. · 장소 : 각 종목별 경기장 · 내용 : 미정	32,000천 원	대한체육회 경기도체육회 각 종목단체
◦ 도지사기(배) 및 도의장기(배) 출전	· 시기 : 2021.3.~12. · 장소 : 각 종목별 경기장 · 내용 : 물령 외 23개 총복	60,000천 원	종목별 경 기도 종목단체
◦ 제50회 전국소년체육대회	· 시기 : 2021.미정 · 장소 : 서울특별시 · 내용 : 전국소년체육대회 출전 학교운동부 용품지원	10,000천 원	대한체육회
◦ 제102회 전국체육대회	· 시기 : 2021.10.8~14 (7일간) · 장소 : 구미시민운동장 · 내용 : 전국체육대회 출전 학교운동부 용품지원	10,000천 원	대한체육회
◦ 시니어 전국 바둑리그	· 시기 : 2021.7.~ 11. · 장소 : 한국기원(바둑TV) · 내용 : 의정부 시니어팀 바둑리그 출전에 따른 지원	50,000천 원	한국기원
◦ KB프로 전국 바둑리그	· 시기 : 2021.9. ~ 2022.3 · 장소 : 한국기원(바둑TV) · 내용 : 의정부 프로팀 바둑리그 출전에 따른 지원	330,000천 원	한국기원
◦ 제32회 경기도 생활 체육대축전 출전	· 시기 : 2021.9. ~ 10 · 장소 : 파주시 일원 · 내용 : 입장식 및 대회 지원	110,600천 원	경기도체육회

③ 2021 연간사업계획(안)

사 업 명	개 요	지 원 예 산	사업주체
◦ 태권도 시범단 운영	· 시기 : 2021.3월~12월 · 내용 : 태권도 시범단 운영	80,000천 원	의정부시체육회
◦ 관내우수체육지도자 지원비	· 시기 : 2021.1월~12월 · 내용 : 학교운동부 지도자 수당지원	33,000천 원	의정부시체육회
◦ 우수선수영입 및 육성지원비	· 시기 : 2021.3월~12월 · 내용 : 도체전 우수선수 및 초·중·고 엘리트 우수선수지원	14,000천 원	의정부시체육회
◦ 우수체육단체 지원비	· 시기 : 2021.1월~12월 · 내용 : 우수성적 학교운동부 종목단체 지원	8,000천 원	의정부시체육회
◦ 주요대회 참관 및 홍보비	· 시기 : 2021.3월~12월 · 내용 : 각종대회 및 행사 참관(격려), 홍보지원	10,000천 원	의정부시체육회
◦ 엠홍길전시관 운영	· 시기 : 2021.1월~12월 · 내용 : 엠홍길전시관 운영에 따른 관리원 인건비 및 운영비 지원	34,573천 원	의정부시체육회
◦ 초등스포츠클럽운영	· 시기 : 2021.3월~12월 · 내용 : 초등학교 대상 스포츠클럽 운영	77,964천 원	의정부시체육회
◦ 시민생활체육광장 (예정)	· 시기 : 2021.6월~9월 · 내용 : 의정부내 6개장소 생활체조, 테니스광장운영	24,935천 원	의정부시체육회
◦ 신나는 주말체육학교 (예정)	· 시기 : 2021.1월 중 · 내용 : 학교안 8개교, 학교밖 9개소	51,568천 원	의정부시체육회
◦ 경기스포츠클럽발리지 (예정)	· 시기 : 2021.5월~12월 · 내용 : 체육 종목 저변확대	113,061천 원	의정부시체육회
◦ 2021 의정부체력인증센터	· 시기 : 2021.1월~12월 · 내용 : 만 11세 이상 전국민 체력측정 및 운동처방	206,250천 원	의정부시체육회
◦ G-스 포 츠 클 럽	· 시기 : 2021.1.3. ~ 12. · 내용 : 테니스3, 배드민턴2 유도,육상,탁구,컬링,수영,축구,검도 (12개클럽 운영)	600,000천 원	의정부시체육회
◦ 경기도 꿈나무 스포츠학교	· 시기 : 미정 · 내용 : 지역아동센터 꿈나무스포츠학교 사업	12,140천 원	의정부시체육회

(2) 2021 의정부시 체육 분야 사업 예산(안)

① 2021 체육 분야 대회개최계획(안)

구 분		2021 예산액	구성비	2020 예산액	구성비	증감액	비 고
합 계		4,147,449	100%	4,019,772	100%	127,677	
	경상비 (사무국운영비)	1,028,433	24.52%	978,703	24.35%	49,730	
	시보조 (체육 회활성화지원비)	866,144	20.63%	820,816	20.42%	45,328	
	이사회비	111,991	2.69%	107,014	2.66%	4,977	
	종목단체회비	19,289	0.46%	14,873	0.37%	4,416	
	기부금	31,009	0.74%	36,000	0.9%	△4,991	
	사업비	3,060,838	74.09%	3,041,069	75.65%	19,769	
	시기금보조	65,000	1.55%	72,000	1.79%	△7,000	
	시보조	2,805,869	68.02%	2,589,110	64.41%	216,759	
	도기금보조	64,768	1.54%	64,768	1.61%	0	
	도보조	125,201	2.98%	150,101	3.73%	△24,900	
	국가보조금 (국가기금사업)	0	0.00%	165,090	4.11%	△165,090	
	수익자부담 G-스포츠클럽 회비	58,178	1.39%	0	0	58,178	

의정부시 체육행정의 현황 분석 및 효과적 운영방안

관	과 목		2021년 예산액	2020년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
	항	목				
	세입합계		4,147,449	4,019,772	127,677	
	경상세입		1,028,433	978,703	49,730	
	시보조		866,144	820,816	45,328	866,144,000원
		체육회 활성화지원비	866,144	820,816	45,328	○ 인건비 667,088,520원 ○ 일반운영비 199,055,480원
	이사회비		111,991	107,014	4,977	112,991,455원
		이 월 금	19,966	2,006	17,960	○ 이월액 19,966,455원
		이사회비	92,000	105,000	△13,000	○ 이사회비 92,000,000원
		기타수입	25	8	17	○ 예금이자수입 25,000원
	종목단체회비		19,289	14,873	4,416	19,289,350원
		이 월 금	4,285	169	4,116	○ 이월액 4,285,350원
		종목단체회비	15,000	14,700	300	○ 종목단체회비 300,000원×50종목 15,000,000원
		기타수입	4	4	0	○ 예금이자수입 4,000원
	기부금		31,009	36,000	△4,991	31,008,661원
		이월금	21,009	0	21,009	○ 코로나-19로 인한 행사 미개최로 이월금 -대회 및 행사관련 기부금 21,000,000원 -이자 및 집행잔액 8,661원
		기부수입금	10,000	36,000	△26,000	○ 추병원 양해각서(MOU)체결에 따른 기부금 10,000,000원
	사업비		3,060,838	3,041,069	19,769	
	시기금보조		65,000	72,000	△7,000	
		관내우수체 육 지도자 지원비	33,000	33,000	0	○ 관내우수체육지도자 지원비 33,000,000 원 (학교운동부 지도자 지원)
		우수단 체 지 원 비	8,000	10,000	△2,000	○ 창단지원비 및 우수 체육단체 지원 사업비 8,000,000원
		우수선수영 입 및 육성 지원비	14,000	14,000	0	○ 우수선수영입 및 육성지원비 14,000,000원
		주요대회참 관 및 홍보 비	10,000	15,000	△5,000	○ 주요대회 참관 및 홍보비 10,000,000원
	시보조		2,805,869	2,589,110	216,759	
		전국체육대 회 출 전	30,000	30,000	0	○ 제102회 전국동계체육대회 10,000,000원 ○ 제101회 전국소년체육대회 10,000,000원 ○ 제102회 전국체육대회 10,000,000원
		경기도체육 대회 출전 및 우수선 수지원	225,000	195,000	30,000	○ 제67경기도체육대회 및 우수선수지원비 225,000,000원
		산악인업 흥길 전시관 관리	34,573	31,922	2,651	○ 산악인업흥길 전시관관리 34,573,000원

사
업
부

G-스포츠클럽 12개 클럽 회비 수입(수익자부담금)		58,178	0	58,178	
수익자부담	배드민턴 초등클럽	5,894	0	5,894	○ G-스포츠클럽 배드민턴 초등클럽 회비 5,894,009원 ※2020년 이월금(74,009원)포함
	배드민턴 중등클럽	6,908	0	6,908	○ G-스포츠클럽 배드민턴 중등클럽 회비 6,908,323원 ※2020년 이월금(1,508,323원)포함
	테니스 초등클럽	4,119	0	4,119	○ G-스포츠클럽 테니스 초등클럽 회비 4,118,814원 ※2020년 이월금(918,814원)포함
	테니스 중등클럽	891	0	891	○ G-스포츠클럽 테니스 중등클럽 회비 890,989원 ※2020년 이월금(9,011원)포함
	테니스 고등클럽	600	0	600	○ G-스포츠클럽 테니스 고등클럽 회비 600,000원
	검도 초등클럽	4,014	0	4,014	○ G-스포츠클럽 검도 초등클럽 회비 4,014,089원 ※2020년 이월금(664,089원)포함
	수영 초등클럽	8,602	0	8,602	○ G-스포츠클럽 수영 초등클럽 회비 8,601,952원 ※2020년 이월금(1,401,952원)포함
	컬링 중등클럽	7,544	0	7,544	○ G-스포츠클럽 컬링 중등클럽 회비 7,543,634원 ※2020년 이월금(3,493,952원)포함
	유도 초등클럽	7,792	0	7,792	○ G-스포츠클럽 유도 초등클럽 회비 7,791,666원 ※2020년 이월금(791,666원)포함
	육상 중·고클럽	631	0	631	○ G-스포츠클럽 육상 중·고클럽 회비 631,596원 ※2020년 이월금(101,596원)포함
	탁구 중등클럽	1,800	0	1,800	○ G-스포츠클럽 탁구 중등클럽 회비 1,800,000원
	축구 고등클럽	9,383	0	9,383	○ G-스포츠클럽 축구 고등클럽 회비 9,382,958원 ※2020년 이월금(2,982,958원)포함

관	항	과 목	2021년 예산액	2020년 예산액	비 교 감	산 출 기 초
		목				
사 업 비	인 조	국민체력 100체력 인증센 터	206, 250 기165, 000 시 41, 250	27,826	178,424	○의정부시체력인증센터 지원비 206,250,000원 (지자체 : 국민체육진흥공단 기금 2 : 8 사업)
		단오절 씨름왕대 회	0	13,000	△13,000	※ 추경반영 예정
		스타와함께 하는 농구 자선경기	0	80,000	△80,000	※ 추경반영 예정
		시민의날체육대 회	0	15,000	△15,000	○ 격년제 시행으로 2021 예산 미반영
		한일우 호도시 친선교환 경기	0	65,000	△65,000	○ 코로나로 2021 예산 미반영
사 업 비	도기금보조		64,768	64,768	0	
		신나는 주말 체육학 교	51,568	51,568	0	○신나는주말체육학교(예정) 51,568,000원
		시군체육회 운영	12,000	12,000	0	○ 사무국장 인건비 보조(예정) 1,000,000원×12월 =12,000,000원
		생활체육 지도자 교육비	1,200	1,200	0	○ 생활체육지도자 교육비(예정) 1,200,000원 - 코로나 19 확산으로 비대면 수업추진 영상제작 지원비
	도비보조		125,201	150,101	△24,900	
		도꿈나무 스포츠학 교사업	12,140	12,140	0	○도꿈나무스포츠학교(예정) 12,140,000원 (풋살 1종목 4개소)
		경기스포 츠클럽 빌리지	113,061	113,061	0	○경기스포츠빌리지사업(예정)113,061,000원 (3개종목 6개소-그라운드골프, 볼링, 파크골프)
		스포츠유망 선수 육 성발굴	0	9,900	△9,900	○스포츠 유망선수 발굴 육성사업 ※공모형식으로 2021년 사업선정 후 추경예산 반영
		체육진흥공모	0	15,000	△15,000	○체육진흥공모 사업 ※공모형식으로 2021년 사업선정 후 추경예산 반영
		국고보조 금 (국가기 금사업)	0	165,090	△165,090	
		국민체력 100체력 인증센 터	0	165,090	△165,090	※ 지자체와 매칭사업으로 변경되어 의정부시에서 예산 교부로 시보조 예산으로 변경 처리함.

의정부시 체육행정의 현황 분석 및 효과적 운영방안

관	항	과 목	2021년 예산액	2020년 예산액	비 교 감	산 출 기 초
		목				
사 업 비	시 보 조	국민체력100 체력인증 센터	206,250 기 165,000 0 시 41,250	27,826	178,424	○의정부시체력인증센터 지원비 206,250,000원 (지자체:국민체육진흥공단기금 2:8 사업)
		단오절 씨름왕대 회	0	13,000	△13,000	※ 추경반영 예정
		스타와함께하 는 농구자 선경기	0	80,000	△80,000	※ 추경반영 예정
		시민의날체육대회	0	15,000	△15,000	○ 격년제 시행으로 2021 예산 미반영
		한일우호 도시 친선 교류경기	0	65,000	△65,000	○ 코로나로 2021 예산 미반영
사 업 비	도기금보조		64,768	64,768	0	
		신나는주 말 체육학 교	51,568	51,568	0	○신나는주말체육학교(예정) 51,568,000원
		시군체육회 운영	12,000	12,000	0	○ 사무국장 인건비 보조(예정) 1,000,000원×12월 =12,000,000원
		생활체육지도 자 교육비	1,200	1,200	0	○ 생활체육지도자 교육비(예정) 1,200,000원 - 코로나19 확산으로 비대면 수업추진 영상제작 지원비
	도비보조		125,201	150,101	△24,900	
		도꿈나무 스포츠학교 사업	12,140	12,140	0	○꿈나무스포츠학교(예정) 12,140,000원 (풋살 1종목 4개소)
		경기스포츠 클럽 빌 리지	113,061	113,061	0	○경기스포츠빌리지사업(예정)113,061,000원 (3개종목 6개소-그라운드골프, 볼링, 파크골프)
		스포츠유망 선수 육성 발굴	0	9,900	△9,900	○스포츠 유망선수 발굴 육성사업 ※공모형식으로 2021년 사업선정 후 추경예 산 반영
		체육진흥공모	0	15,000	△15,000	○체육진흥공모 사업 ※공모형식으로 2021년 사업선정 후 추경예 산 반영
	국고보조금(국가기금사업)		0	165,090	△165,090	
		국민체력100 체력인증센터	0	165,090	△165,090	※ 지자체와 매칭사업으로 변경되어 의정 부시에서 예산 교부로 시보조 예산으 로 변경 처리함.

G-스포츠클럽12개 클럽 회비 수입(수익자부담금)		58,178	0	58,178	
수 익 자 부 담	배드민턴 초등클럽	5884	0	5884	○ G-스포츠클럽 배드민턴 초등클럽 회비 5884,008원 ※2020년 11월금(74,009원)포함
	배드민턴 중등클럽	6908	0	6908	○ G-스포츠클럽 배드민턴 중등클럽 회비 6908,323원 ※2020년 11월금(1,508,323원)포함
	테니스 초등클럽	4119	0	4119	○ G-스포츠클럽 테니스 초등클럽 회비 4118,814원 ※2020년 11월금(918,814원)포함
	테니스 중등클럽	881	0	881	○ G-스포츠클럽 테니스 중등클럽 회비 880,999원 ※2020년 11월금(9,011원)포함
	테니스 고등클럽	800	0	800	○ G-스포츠클럽 테니스 고등클럽 회비 800,000원
	검도 초등클럽	4014	0	4014	○ G-스포츠클럽 검도 초등클럽 회비 4014,088원 ※2020년 11월금(664,089원)포함
	수영 초등클럽	8802	0	8802	○ G-스포츠클럽 수영 초등클럽 회비 8801,952원 ※2020년 11월금(1,401,952원)포함
	컬링 중등클럽	7544	0	7544	○ G-스포츠클럽 컬링 중등클럽 회비 7543,634원 ※2020년 11월금(3,493,952원)포함
	유도 초등클럽	7,792	0	7,792	○ G-스포츠클럽 유도 초등클럽 회비 7,791,866원 ※2020년 11월금(791,666원)포함
	육상 중 고클럽	681	0	681	○ G-스포츠클럽 육상 중 고 클럽 회비 681,988원 ※2020년 11월금(101,586원)포함
	탁구 중등클럽	1,800	0	1,800	○ G-스포츠클럽 탁구 중등클럽 회비 1,800,000원
	축구 고등클럽	9388	0	9388	○ G-스포츠클럽 축구 고등클럽 회비 9,382,958원 ※2020년 11월금(2,982,958원)포함

2) 2019 사업계획 및 예산 현황

2019년도에도 각종 평생 생활체육 생활화를 위한 대회를 개최하고, 엘리트 체육 저변확대를 위한 꿈나무 선수 발굴 및 육성과 엘리트 선수들의 체계적인 경기력 향상을 통한 경기도체육대회 및 전국소년체전과 전국체전 출전하였다. 또한, 여러 분야의 주요연간 사업을 추진하였다.

〈표 7〉 의정부시 체육 분야 2019년 사업계획 및 예산(안) 현황

(단위 : 천원)

구분	총 예산액	사업예산	경상경비	비고
2019년도	3,566,728	2,750,291	816,437	
2018년도	2,498,726	2,021,481	477,245	

※자료 : 의정부시체육회 홈페이지, 「경영공시, 2019 사업계획 및 세입 세출 예산(안)」, 2019

(1) 2019 의정부시 체육 분야 세입·세출 예산(안)

① 세입·세출 총괄 현황

(단위 : 천원)

구 분		2019년 예산액	구성 비	2018년 예산액	구성 비	비교 증감	비 고
합 계		3,566,728	100%	2,498,726	100%	1,068,002	
세 입 · 세 출	경상비 (사무국운영비)	816,437	23%	477,245	20%	339,192	
	시보조 (체육회활성화지원 비)	762,545	21%	416,956	18%	345,589	
	이사회비	38,660	1%	45,526	1%	△6,866	
	종목단체회비	15,232	1%	14,763	1%	469	
	사업비	2,750,291	77%	2,021,481	80%	728,810	
	시기금보조	67,000	2%	67,400	3%	△400	
	시보조	2,390,598	67%	1,722,338	67%	668,260	
	도기금보조	143,903	4%	101,320	6%	42,583	
	도보조	148,790	4%	130,423	4%	18,367	

② 세입(안)

(단위 : 천원)

과 목			2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
관	항	목				
세입합계			3,566,728	2,498,726	1,068,002	
경상세입			816,437	477,245	339,192	
	시보조		762,545	416,956	345,589	
		체육회 활성화지원비	762,545	416,956	345,589	○ 인건비 571,204,000원 ○ 일반운영비 191,341,000원
	이사회비		38,660	45,526	△6,866	
		이 월 금	2,652	21,918	△19,266	○ 이월액 2,652,414원
		이사회비	36,000	23,600	12,400	○ 수석부회장 3,000,000원 × 1명 3,000,000원 ○ 부회장 2,000,000원 × 7명 14,000,000원 ○ 이 사 500,000원 × 38명 19,000,000원
		기타수입	8	8	0	○ 예금이자수입 8,000원
	종목단체회비		15,232	14,763	469	
		이 월 금	528	359	169	○ 이월액 528,000원
		종목단체회비	14,700	14,400	300	○ 종목단체회비 300,000원×49종목 14,700,000원
		기타수입	4	4	0	○ 예금이자수입 4,000원

사업비		2,750,291	2,021,481	728,810	
시기금보조		67,000	67,400	△400	
	관내우수체육지도자지원비	33,000	32,400	600	○ 관내우수체육지도자 지원비 33,000,000원 350,000원×2명×12월 = 8,400,000원 250,000원×4명×12월 = 12,000,000원 150,000원×7명×12월 = 12,600,000원 100,000원×3명×12월 = 3,600,000원
	우수단체지원비	15,000	15,000	0	○ 창단지원비 및 우수 체육단체 지원 사업비 15,000,000원
	우수선수 영입 및 육성지원비	14,000	14,000	0	○ 우수선수 영입 및 육성지원비 14,000,000원
	주요대회 참관 및 홍보비	5,000	6,000	△1,000	○ 주요대회 참관 및 홍보비 5,000,000원
시보조		2,390,598	1,722,338	668,260	
	전국체육대회출전	45,000	22,800	22,200	○ 제100회 전국동계체육대회 15,000,000원 ○ 제48회 전국소년체육대회 15,000,000원 ○ 제100회 전국체육대회 15,000,000원
	도체육대회출전 및 우수선수지원	255,000	180,480	74,520	○ 제65경기도체육대회 200,000,000원 ○ 우수선수육성지원금 50,000,000원 ○ 경기도 동계체육대회 출전 5,000,000원
	산악인업종길 전시관 관리	33,986	27,000	6,986	○ ○ 산악인업종길 전시관 관리 33,986,000원

관	항	과 목	2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
		목				
		G스포츠 사업 (자치체 : 교육청 1:1 매칭사업)	540,000 시청 270,000 교육청 270,000	216,000 시청 108,000 교육청 108,000	324,000	○ G스포츠 사업 540,000,000원 (배드민턴3,테니스3,컬링1,수영1,배구1,검도1) 의정부시 27,000,000원×10클럽 = 270,000,000원 시교육청 27,000,000원×10클럽 = 270,000,000원
		도단위대회 개최 및 출전	70,000	55,000	15,000	○ 도단위대회 개최 40,000,000원 ○ 도단위대회 출전지원 30,000,000원
		전국단위대회 개최 및 출전	329,000	157,000	172,000	○ 전국단위대회 개최 249,000,000원 ○ 전국단위대회 출전 80,000,000원
		한일우호도시 친선교환경기	65,000	65,000	0	○ 한.일우호도시 친선교환경기 65,000,000원
		일반 생활체육지도자 배치	191,016 기 95,508 도 47,754 시 47,754	173,712 기 80,424 도 40,212 시 53,076	17,304	○ 급여 1,919,000원×7명×12월 161,196,000원 ○ 법정부담금 355,000원×7명×12월 29,820,000원
		어 르 신 생활체육지도자 배치	81,864 기 40,864 도 20,466 시 20,466	86,256 기 40,212 도 20,106 시 25,938	△4,392	○ 급여 1,919,000원×3명×12월 69,084,000원 ○ 법정부담금 355,000원×3명×12월 12,384,000원
		지도자활동지원 비	55,656	54,990	666	○ 지도자활동지원비 41,616,000원 ○ 지도자정액급식비 지원 14,040,000원
		생활체육지도자 처우개선 명절휴가비	11,826	0	11,826	명절휴가비 500,000원×2회 ×10명 = 10,000,000원 ○ 법정부담금 91,300원×2회 ×10명 = 1,826,000원
		도생활체육대축전	102,535	81,250	21,285	○ 제30회 경기도생활체육대축전 102,535,000원
		의정부시장기 체육대축전	180,000	90,000	90,000	○ 제9회 의정부시장기 체육대축전 180,000,000원
		전 국 단 위 도단위대회 개최	9,200	8,000	1,200	○ 도단위대회 개최비(생활체육) 9,200,000원
		도지사기(배) 및 도의원기(배)출전	60,280	52,800	7,480	○ 도지사기(배) 및 도의원기(배) 출전비 60,280,000원
		전국 및 도단위	36,000	21,600	14,400	○ 전국 및 도단위 생활체육대회 출전

생활체육대회출 전				36,000,000원
한마음건강걷기 대회	35,000	35,000	0	○ 2019 한마음건강걷기대회 35,000,000원
시민생활체육광 장	26,845	23,460	3,385	○ 시민생활체육광장(4개소운영-1개소 증가) 26,845,000원
국민체력100 체력인증센터	160,990	160,990	0	○ 의정부시체력인증센터 지원비(국가기금사업) 160,990,000원
안중근정신찾기 자전거대행진	6,000	6,000	0	○ 안중근 정신찾기 자전거 대행진 6,000,000원
단오절 씨름왕 선발대회	13,000	7,000	6,000	○ 단오절 씨름왕대회 13,000,000원
스타와 함께하는 농구자선	50,000	40,000	10,000	○ 스타와 함께하는 농구자선경기 50,000,000원
바둑꿈나무육성 지원	5,000	5,000	0	○ 바둑꿈나무 육성지원 5,000,000원
선거사무운영지 원	27,400	0	27,400	○ 의정부시체육회장선거사무운영지원 27,400,000원

과 목		2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
관	항 목				
	시장배 전국탁구대회	0	25,000	△25,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
	전국오픈 테니스대회	0	28,000	△28,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
	전국오픈 배드민턴대회	0	30,000	△30,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
	시민의날 기념 체육대회	0	40,000	△40,000	○ 시민의 날 기념체육대회(격년제)
	프로암바독리그	0	30,000	△30,000	○ 전국단위대회 출전으로 변경
	도기금보조	143,903	130,423	13,480	
	신나는주말 생활체육학교	75,903	95,661	△9,758	○ 관내 17개교 학교안 사업 및 학교밖 4개소 사업 75,903,000원
	시군체육회 운영	12,000	12,000	0	○ 시군체육회 운영지원 1,000,000원×12월 = 12,000,000원
	지방체육진흥사업	56,000	0	56,000	○ 지방체육진흥사업(시청직장운동경기부) 56,000,000원
	학교체육시설 개방지원사업	0	22,762	△22,762	○ 사업 미진행(학교체육시설 미신청)
	도비보조	148,790	101,320	47,470	
	도곶나무 스포츠학교사업	23,600	11,880	11,720	○ 곶나무스포츠학교 23,600,000원
	경기스포츠빌리지	110,950	0	110,950	○ 경기도스포츠빌리지사업 110,950,000원
	주민공동체 생활체육클럽육성	0	20,140	△20,140	○ 경기도스포츠빌리지사업으로 통합
	경기스포츠클럽리그	0	11,800	△11,800	○ 경기도스포츠빌리지사업으로 통합
	체육진흥공모	4,240	57,500	△53,260	○ 체육진흥공모사업 4,240,000원
	스포츠유망주 발굴육성사업	10,000	0	10,000	○ 스포츠유망주발굴육성사업 10,000,000원

③ 세출(안)

(단위 : 천원)

과 목		2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
장	관 항 목				
	세 출 합 계	3,566,728	2,498,726	1,068,002	
	경상비(사무국운영비)	816,437	477,245	339,192	
	시보조 (체육회활성화지원비)	762,545	416,956	345,589	
	인건비	571,204	330,253	240,951	(사무국장, 과장3, 대리2, 주임6)
	보수	344,789	204,677	140,112	344,789,000원 1. 보수 ○ 기본급 및 정근수당 344,789,000원
	수당	88,798	57,962	30,836	2. 수 당 ○ 초과근무, 가족수당 정근수당 가산금 88,798,200원
	정액 급식비	17,459	10,081	7,378	3. 정액급식비 17,459,000원
	명절 휴가비	30,535	17,447	13,088	4. 명절휴가비 30,535,000원
	직무 수행비	23,789	14,268	9,521	5. 직무수행비 ○ 업무추진비, 직급보조비 23,789,000원
	연가 보상비	7,703	5,000	2,703	6. 연가보상비 7,703,000원
	성과급	21,564	0	21,564	7. 성과급 21,564,000원
	퇴직 적립금	36,567	20,818	15,749	8. 퇴직적립금 36,567,000원

장	과		목	2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
	관	항					
			운영비	106,126	64,715	104,638	
			일 반 수 용 비	25,389	9,090	16,299	1. 일반수용비 25,389,000원 ○ 월정기료(신문, 근태, 회계프로그램, 복합기렌탈 등) -800,000원×12월 9,600,000원 ○ 기본사무용품비(소모품구입) - 500,000원×12월 6,000,000원 ○ 한글, 윈도우 정품프로그램 구입 9,789,000원
			임 차 료	12,900	18,400	-5,500	2. 임차료 (사무실임대료) 12,900,000원
			공공요금 및 제 세	11,400	8,947	2,453	3. 공공요금 및 제세 11,400,000원 ○ 공공요금(통신, 전기등), 우편요금 - 800,000원×12월 9,600,000원 ○ 각종수수료, 우편요금 1,800,000원
			차 량 비	10,000	4,000	6,000	4. 차량비 8,000,000원 ○ 유류비 - 200,000원×2대×12월 4,800,000원 ○ 차량정비유지비 및 소모품비 4,000,000원 ○ 차량보험료 1,200,000원
			홈페이지 운 영 비	5,568	568	5,000	5. 홈페이지 운영비 5,667,600원 - 리모델링 5,000,000원 - 운영비 567,600원
			여 비	16,238	11,870	4,368	6. 여 비 16,238,000원
			자산취득비	24,631	11,840	12,791	7. 자산취득비 24,631,000원

					8. 위원회 참석수당 2,520,000원 ※ 인사위원회, 생활체육지도자운영위원회, 스포츠공정위원회, 각종심사위원회 1인, 1회 70,000원	
					9. 복리후생비 - 복지수당 및 피복비	21,780,000원
					10. 각종행사(종목단체, 학교운동부)	2,000,000원
					11. 급양비 (초과근무, 휴일근무 급양비)	3,360,000원
					12. 종목단체 직무교육	10,000,000원
					13. 4대보험료(사업자부담금)	39,000,000원
					14. 차량렌트비 - 819,390원× 8월	6,555,120원

과 장	관 항	목 목	2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
		이사회비	38,660	45,526	△6,866	
		일반수용비	4,560	10,000	△5,440	1. 일반수용비 4,000,000원 ○ 사무용품, 소모품, 음료구입비 등 3,000,000원 ○ 각종인쇄 및 유인물 제작비 1,000,000원
		공공요금 및 제 세	1,600	1,300	300	2. 공공요금 및 제세 1,200,000원 ○ 우편물 발송비등 900,000원 ○ 사무국장협의회 부담금 300,000원
		차 량 비	1,200	1,200	0	3. 차량비 600,000원 ○ 주유비, 소모품교환, 수리비 - 50,000원×12월 600,000원
		회 의 비	17,650	14,500	3,150	4. 회의비개최비 17,650,000원 ○ 이사회회 500,000원×3회 1,500,000원 ○ 이사회(4분기) 및 송년회(체육인의 밤) - 5,000,000원×1회 5,000,000원 ○ 회의관련 각종인쇄비 2,000,000원 ○ 워크숍 9,150,000원
		업무추진비	5,000	5,000	0	5. 업무추진비 5,700,000원 ○ 직원, 관련기관, 이사진 경조사 및 행사,식사 (경조사비, 화환, 식사, 직원회식등)
		참석수당	140	3,100	△2,960	6. 참석수당 140,000원 ○ 감사수당 70,000원× 1회 × 2명 = 140,000원
		행사운영비	2,000	2,000	0	7. 행사운영비 2,000,000원
		연 료 비	500	600	△100	8. 연료비 200,000원 ○ 사무국 난로 연료비 200,000원
		복리후생비	6,000	2,800	3,200	9. 복리후생비 6,000,000원 직원하계휴가비 - 300,000원×20명 = 6,000,000원
		자산취득비	0	5,000	△5,000	
		예 비 비	10	26	△16	10. 예비비 24,331원

의정부시 체육행정의 현황 분석 및 효과적 운영방안

과 목			2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
장	관	항 목				
		종목단체회비	15,232	14,763	14,763	
		일반수용비	3,720	2,200	2,199	1. 일반수용비 ○ 종목단체 행사 및 대회 홍보 등 각종 종목단체 관련 운영사항 지출 3,720,000원
		회의비	8,000	9,000	8,998	2. 회의비 8,000,000원 ○ 대의원총회 1,000,000원 ○ 직무교육자료 및 각종 인쇄비 3,000,000원 ○ 종목단체 교육 및 단합대회 4,000,000원
		업무추진비	3,500	3,500	3,497	3. 판공비 3,500,000원 ○ 종목단체 경조사 및 종목단체 대회 행사참석 (경조사비, 화환, 식사, 선수단 격려 등)
		예비비	12	63	59	4. 예비비 32,267원
		사업비	2,750,291	2,021,481	728,810	
		시기금보조	67,000	67,400	△400	
		관내우수체육 지도자지원비	33,000	32,400	600	○ 관내우수체육지도자 지원비 33,000,000원 350,000원×2명×12월 = 8,400,000원 250,000원×4명×12월 = 12,000,000원 150,000원×7명×12월 = 12,600,000원 100,000원×3명×12월 = 3,600,000원
		우수단체 지원비	15,000	15,000	0	○ 창단지원비 및 우수 체육단체 지원 사업비 15,000,000원
		우수선수 영입 및 육성지원비	14,000	14,000	0	○ 우수선수 영입 및 육성지원비 14,000,000원
		주요대회 참관 및 홍보비	5,000	6,000	△1,000	○ 주요대회 참관 및 홍보비 5,000,000원
		시보조	2,390,598	1,722,338	668,260	
		전국체육대회 출전	45,000	22,800	22,200	○ 제100회 전국동계체육대회 15,000,000원 ○ 제48회 전국소년체육대회 15,000,000원 ○ 제100회 전국체육대회 15,000,000원
		도체육 대회 출전 및 우수선수지원	255,000	180,480	74,520	○ 제65경기도체육대회 200,000,000원 ○ 우수선수육성지원금 50,000,000원 ○ 경기도 동계체육대회 출전 5,000,000원
		산악인업종길 전시관 관리	33,986	27,000	6,986	○ 산악인업종길 전시관 관리 33,986,000원

과 목			2019년 예산액	2018년 예산액	비 교 증 감	산 출 기 초
관	항	목				
		시장배 전국탁구대회	0	25,000	△25,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
		전국오픈 테니스대회	0	28,000	△28,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
		전국오픈 배드민턴대회	0	30,000	△30,000	○ 전국단위대회 개최비로 통합
		시민의날 기념 체육대회	0	40,000	△40,000	○ 시민의 날 기념체육대회(격년제)
		프로암바독리그	0	30,000	△30,000	○ 전국단위대회 출전으로 변경
		도기금보조	143,903	130,423	13,480	
		신나는주말 생활체육학교	75,903	95,661	△9,758	○ 관내 17개교 학교안 사업 및 학교밖 4개소 사업 75,903,000원
		시군체육회 운영	12,000	12,000	0	○ 시군체육회 운영지원 1,000,000원×12월 = 12,000,000원
		지방체육 진흥사업	56,000	0	56,000	○ 지방체육진흥사업(시청직장운동경기부) 56,000,000원
		학교체육시설 개방지원사업	0	22,762	△22,762	○ 사업 미진행(학교체육시설 미신청)
		도비보조	148,790	101,320	47,470	
		도꿈나무 스포츠학교사업	23,600	11,880	11,720	○ 꿈나무스포츠학교 23,600,000원
		경기스포츠빌리지	110,950	0	110,950	○ 경기도스포츠빌리지사업 110,950,000원
		주민공동체 생활체육클럽육성	0	20,140	△20,140	○ 경기도스포츠빌리지사업으로 통합
		경기스포츠클럽리그	0	11,800	△11,800	○ 경기도스포츠빌리지사업으로 통합
		체육진흥공모	4,240	57,500	△53,260	○ 체육진흥공모사업 4,240,000원
		스포츠유망주 발굴육성사업	10,000	0	10,000	○ 스포츠유망주발굴육성사업 10,000,000원

3) 2017 사업계획 및 예산(안) 현황

2017년도에도 각종 평생 생활체육 생활화를 위한 대회를 개최하고, 엘리트체육 저변확대를 위한 꿈나무 선수 발굴 및 육성과 엘리트 선수들의 체계적인 경기력 향상을 통한 경기도체육대회 및 전국소년체전과 전국체전 출전하였다. 또한, 여러 분야의 주요연간 사업을 추진하였다.

〈표 8〉 의정부시 체육 분야 2017년 사업계획 및 예산(안) 현황

(단위 : 천원)

구분	총 예산액	사업예산	경상경비	비고
2017년도	1,758,589	1,388,296	370,293	
2016년도	1,650,901	1,321,394	329,507	

※자료 : 의정부시체육회 홈페이지, 「경영공시, 2017 사업계획 및 세입 세출 예산(안)」, 2017

4) 의정부시 G-스포츠클럽 예산 지원 내역

의정부시 2019년부터 2021년까지의 G-스포츠클럽 예산 지원 내역은 아래의 <표 10>에서 보는 바와 같이 2019년에 6개 종목(10개 클럽), 2020년에 9개 종목(13개 클럽), 그리고 2021년에 9개 종목(12개 클럽)에 대해 예산 지원을 하고 있다.

<표 10> 의정부시 G-스포츠클럽 예산 지원 내역

(단위 : 천원)

2019년			2020년			2021년		
종목	시	교육청	종목	시	교육청	종목	시	교육청
계	270,000	270,000	계	351,000	351,000	계	325,000	325,000
배드민턴 (엘리트)	27,000	27,000	배드민턴 (엘리트)	27,000	27,000	배드민턴 (엘리트)	25,000	25,000
배드민턴 (엘리트)	27,000	27,000	배드민턴 (엘리트)	27,000	27,000	배드민턴 (엘리트)	25,000	25,000
배드민턴 (취미)	27,000	27,000	배드민턴 (취미)	27,000	27,000	테니스 (엘리트)	25,000	25,000
테니스 (엘리트)	27,000	27,000	테니스 (엘리트)	27,000	27,000	테니스 (엘리트)	25,000	25,000
테니스 (엘리트)	27,000	27,000	테니스 (엘리트)	27,000	27,000	테니스 (엘리트)	25,000	25,000
테니스 (취미)	27,000	27,000	테니스 (취미)	27,000	27,000	검도	25,000	25,000
검도 (엘리트)	27,000	27,000	검도 (엘리트)	27,000	27,000	컬링	25,000	25,000
컬링 (엘리트)	27,000	27,000	컬링 (엘리트)	27,000	27,000	수영	25,000	25,000
수영 (엘리트)	27,000	27,000	수영 (엘리트)	27,000	27,000	육상	25,000	25,000
배구 (취미)	27,000	27,000	배구 (취미)	27,000	27,000	유도	25,000	25,000
			육상 (엘리트)	27,000	27,000	축구	25,000	25,000
			유도 (엘리트)	27,000	27,000	탁구	25,000	25,000
			축구 (엘리트·취미)	27,000	27,000	사업매니저	25,000	25,000
						*코로나19 확산으로 훈련중단 지속 예상에 따라 종목별 예산 축소 (54,000 → 50,000) ※ 2022년 예산 54,000 예정		

5) 사단법인 한기범 희망나눔 예산 지원 및 관련 사업 추진 현황

의정부는 사단법인 한기범 희망나눔에 매년 지원을 하고 있다. <표 11>은 2019년부터 2021년도 사단법인 한기범 희망나눔 예산 지원 현황이다.

<표 11> 사단법인 한기범 희망나눔 예산 지원 현황

▶ 희망나눔 예산 지원(스타와 함께하는 희망나눔 자선경기)

(단위 : 천원)

구 분		2019	2020	2021	비 고
계		50,000	80,000	80,000	
행사운영비	음향설치	7,000	11,000	11,000	
	조명설치	8,000	11,000	11,000	
	공연 및 섭외	10,000	15,000	15,000	
	시스템비	-	19,000	19,000	랜선 중계
홍보비	현수막	9,000	9,000	9,000	
	포스터	5,000	5,000	5,000	
	프로그램북	2,000	5,000	5,000	
	전단지	4,000	-	-	
유니폼		5,000	5,000	5,000	

6) 생활체육지도자 대상 지원금 예산 현황

(1) 생활체육지도자 대상 지원금 예산현황(최근3년)

2019년부터 현재(2021년)까지 생활체육지도자에 대한 지원금 예산 현황은 <표 12>와 같다.

〈표 12〉 생활체육지도자 대상 지원금 예산 현황

(단위 : 천원)

구분	사업명	연도	예산액	집행액	집행잔액	비고
인건비	일반생활체육	2019년도	272,880	198,589	74,291	국비 50% 도비 25% 시비 25%
	지도자	2020년도	289,680	180,836	108,844	
	배치지원	2021년도	263,088	263,088 (교부액)	-	
	장애인생활체육	2019년도	109,152	106,273	2,879	- 기본급, 4대보험
	지도자	2020년도	115,872	114,585	1,287	
	배치지원	2021년도	116,928	116,928 (교부액)	-	
처우개선비	생활체육지도자 명절수당	2019년도	11,826	9,476	2,350	도비 50% 시비 50%
		2020년도	11,870	7,617	4,253	
		2021년도	10,737	10,737 (교부액)	-	
	장애인생활체육 지도자 명절수당	2019년도	4,736	4,000	736	명절수당
		2020년도	4,748	4,680	68	
		2021년도	4,772	4,772 (교부액)	-	
활동지원비	생활체육지도자 활동지원	2019년도	55,656	45,579	10,077	시비100% -활동근속수당 -정액급식비
		2020년도	75,061	49,299	25,762	
		2021년도	69,222	69,222 (교부액)	-	
	장애인생활체육 지도자 활동지원	2019년도	22,176	21,579	597	-활동여비 -연가보상비 -용품지원비
		2020년도	29,462	27,998	1,464	
		2021년도	31,035	31,035 (교부액)	-	

(2) 2021 생활체육지도자 대상 지원금 집행기준

▶ 생활체육지도자 인건비 집행(생활체육지도자 배치지원)

지도자 인건비 관련 지급시기, 계산기간, 지급방법, 공제, 연장수당 등의 사항은 시군구체육회 자체「생활체육지도자 운영규정」제정 전까지는 이 지침 및「생활체육지도자 배치 및 근무규정」에 따르되, 시군구체육회 자체「생활체육지도자 운영규정」제정 이후에는 시군구체육회의 보수 관련 규정이 정하는 바에 따른다.

① (지원내역) 지도자 1명 월 급여 2,436천원*

계	급여	법정부담금(사업자부담금)
2,436천원	2,055천원	381천원

* 지도자의 임금은 급여로 책정하며 주무부처 장관이 예산의 범위에서 매년 정하되, 자치단체(지방체육회) 예산 범위 내에서 급여 및 수당 추가 보조 가능

※ 지도자의 정규직 전환 관련 각 지자체는 관련 법규에 따른 수당의 지급, 복리 후생의 증진 및 유사 직군과 동일한 처우 등 지도자 처우 개선을 위해 노력
(「생활체육지도자 정규직 전환 공통 가이드라인(‘20.08.26.)」)

② (지급시기) 급여는 매월 25일 지급 * 지급일이 휴일토요일인 경우 전일 지급

※ 시군구체육회 자체「생활체육지도자 운영규정」제정 이후에는 시군구체육회의 보수 관련 규정이 정하는 바에 따른다

③ (퇴직금) 1년 이상 근속하고 퇴직할 경우 지급 * 1년 미만자 퇴직적립금 반납

- (퇴직연금 가입) 확정급여 DB형, 확정기여 DC형 중 선택
- (퇴직금 중간정산) 무주택자의 주택 구입 등「근로자퇴직급여 보장법 시행령」제3조에 명시된 사유를 제외하고 제한

(3) 2021 생활체육지도자 인건비 세출내역

① 총괄내역

(단위 : 원)

지원금(A)	급여(B)	사업자부담금 (C)	근로자부담금 (D)	예상실수령액 (B-D)
2,436,000	2,055,000	381,000	210,740	1,844,260

② 사업자 부담금 내역

(단위 : 원)

구분	계	법정부담금		비 고
		근로자	사업자	
계	567,670	187,500	380,170	사업자부담금 380,000원 반영
국민연금	184,940	92,470	92,470	보수월액의 9%(개인 4.5%, 사용자 4.5%)
건강보험	140,960	70,480	70,480	보수월액의 6.86%(개인 3.43%, 사용자 3.43%)
장기요양 보험	16,220	8,110	8,110	건강보험료의 11.52%
고용보험	38,010	16,440	21,570	보수월액의 1.85%(개인 0.8%, 사용자 1.05%) ※사용자는 기업체 규모별(150명 미만) 고용안정·직업능력 개발사업 보험료 0.25% 포함
산재보험	16,290	-	16,290	사용자전액부담, 보수월액의 0.793% ※오락문화및운동관련사업 기준, 0.6% ※출퇴근재해율 0.13% ※임금채권부담금 0.06%, 석면피해부담 금 0.003% 포함
퇴직 적립금	171,250	-	171,250	보수월액의 1/12

※ 실제 급여에 따라 지역별(개별) 법정부담금 계산이 상이 할 수 있음

※ 고용보험: 사용자 적용 기준에 따라 상이할 수 있음

※ 산재보험: 업종사업장별로 상이, 해당 지역 근로복지공단(1588-0075)을 통해 조회 적용

③ 근로자 부담금 내역

(단위 : 원)

근로자 부담금 (A+B)	세금(A)			법정부담금(B)			
	계	소득세	주민세	계	국민연금	건강보험 (장기요양포함)	고용보험
210,740	23,240	21,130	2,110	187,500	92,470	78,590	16,440

※ 근로자 부담금은 부양가족 수 등에 따라 달라질 수 있음

- 위 내역은 공제대상 가족 수 1인(본인포함) 기준, 원천징수 세액 100% 적용 기준

▶ 2021 생활체육지도자 처우개선비(명절수당) 집행

- ① (대 상) 생활체육지도자(7명), 장애인생활체육지도자(3명)
- ② (사업내용) 생활체육지도자 처우개선 및 복지 강화
- ③ (보조단체) 의정부시체육회, 의정부시장래인체육회
- ④ (지원내역) 도비50%, 시비 50%

※ 예산범위 내에서 급여 및 수당 추가보조 가능

- 명절수당 500,000원 × 2회

▶ 생활체육지도자 활동지원 집행

- ① (대 상) 생활체육지도자(7명), 장애인생활체육지도자(3명)
- ② (사업내용) 생활체육지도자 처우개선 및 복지 강화
- ③ (사업근거) 2021년도 생활체육지도자 사업계획 및 지침

* 지도자의 임금은 급여로 책정하며 주무부처 장관이 예산의 범위에서 매년 정하
되, 자치단체(지방체육회) 예산 범위 내에서 급여 및 수당 추가 보조 가능

※ 지도자의 정규직 전환 관련 각 지자체는 관련 법규에 따른 수당의 지급, 복리 후생
의 증진 및 유사 직군과 동일한 처우 등 지도자 처우 개선을 위해 노력
(「생활체육지도자 정규직 전환 공통 가이드라인(’20.08.26.)」)

- ④ (보조단체) 의정부시체육회, 의정부시장래인체육회

⑤ (지원내역) 시비100%

구 분	지 원 액	비 고
활 동 근 속 수 당	(1년~5년) 200,000원 (6년~10년) 245,000원 (15년이상) 345,000원	
정 액 급 식 비	140,000원(정액)	지방공무원보수업무등 처리지침
활 동 여 비	132,000원(정액)	
연 가 보 상 비	1일 통상임금에 따라 산출	
용 품 지 원 비	100,000원×2회	상, 하반기

5. 의정부시 체육프로그램 현황

2020년 1월 16일 제1대 의정부시체육회 이명철 회장(민선1기)이 취임하고 다음해(2021년) 6월 9일에 특수법인 의정부시체육회 창립 및 설립하였다. 특수법인으로서 새롭게 출발을 하는 의정부시체육회의 2021년도 체육행정 정책 측면을 살펴보면, 2015년 ‘경기도 생활체육 대축전’ 의정부시 개최를 계기로 제11회 의정부시장기 체육대축전을 비롯하여 ‘의정부 오픈 테니스대회’ 등 크고 작은 규모의 10개 대회를 개최하여 시민들의 체육에 대한 의욕 및 위상 제고를 최우선과제로 삼고 체육 인프라를 구축하고자 한다.

또한, 경기도체육대회를 비롯하여 엘리트체육 저변확대를 위한 꿈나무선수 발굴 및 육성과 엘리트 선수들의 체계적인 경기력 향상을 통한 전국소년체전과 전국체전 출전 목표는 물론, 지난 한 해 체계적인 경기력 향상으로 경기도체육대회에 상위권 기반 조성을 목표로 하고 있으며, 전국 및 시·도 단위 생활체육대회 출전, 제32회 경기도생활체육대축전 출전을 비롯하여 9개의 크고 작은 대회에 출전하여 체육회 조직을 활력적으로 운영하고, 경기도체육대회 및 각종대회 상위권 입상을 위하여 우수선수 육성 및 지도자 의욕을 고취하며, 대회 개최 및 참가 지원에 힘쓰고 있다.

마지막으로 연간사업으로 태권도 시범단 운영 및 G-스포츠클럽 운영, 초등스포츠클럽 운영 등으로 꿈나무 선수 발굴·육성, 그리고 우수선수영입 및 육성에 지원을 아끼지 않으며, 의정부시교육청 체육과와 협조하여 초·중·고등학생들의 방과 후 체육프로그램이나 각종 체육관련 프로그램 그리고 청소년 건전놀이 행사도 주관하고 있다. 더불어 ‘2021 의정부체력인증센터’ 운영 등 13개 분야의 주요 연간사업에 집중 지원하여 전문체육과 장애인체육의 육성, 체육시설의 확충 등, 체육 인프라 구축과 국제스포츠 교류 활성화를 주요정책목표로 하고 있다.

1) G-스포츠클럽 프로그램

의정부시체육회는 학교와 지역의 체육인프라 통합을 통한 “지역기반 스포츠클럽(G-스포츠클럽)”을 운영함으로써 학교체육·생활체육·엘리트체육의 연계하는 선순환 시스템을 도모하고, 학생 스포츠 활동의 저변 확대 및 유·청소년의 생애주기별 스포츠 복지를 실현하고자 한다(의정부시체육회 홈페이지). 추진 목적으로는 첫째, 생활체육을 기반으로 엘리트 선수 발굴·육성하는 시스템 구축, 둘째, 지역스포츠클럽 및 학교운동부 연계시스템 구축, 그리고 마지막으로 학생들의 건강한 성장과 진로개발을 통한 지역 미래인재 육성에 두고 있

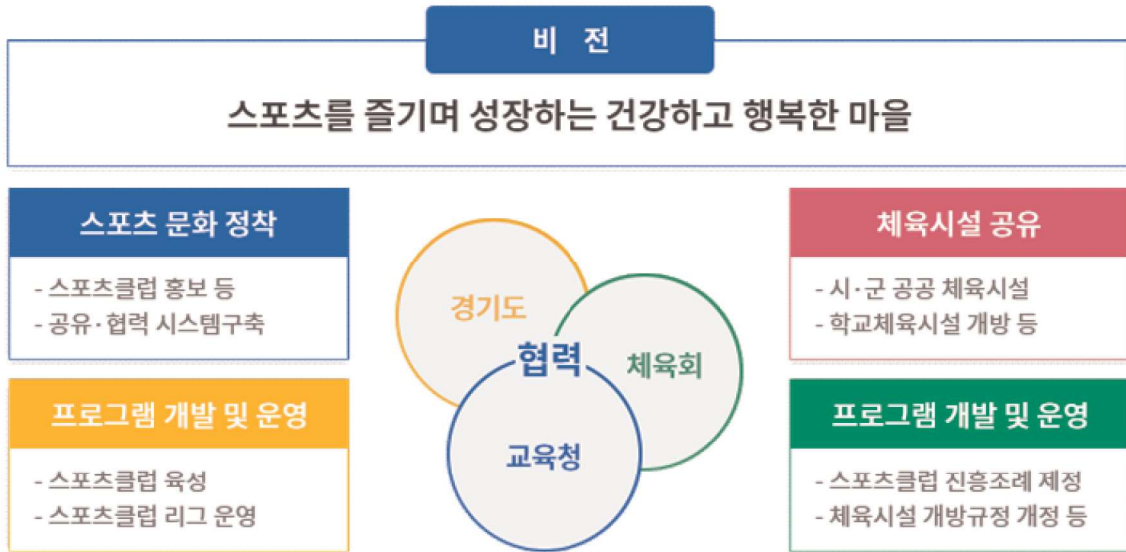
다.

국민체육진흥법에 의하면, “국가와 지방자치단체는 국민체육 진흥에 관한 시책을 마련하고 국민의 자발적인 체육 활동을 권장·보호 및 육성하여야 한다.”(국민체육진흥법 제3조(체육 진흥 시책과 권장))과 “국가와 지방자치단체는 통합체육회, 대한장애인체육회, 한국도핑방지위원회, 서울올림픽기념 국민체육진흥공단, 그 밖의 체육단체와 체육 과학 연구기관에 대하여 필요한 경비나 연구비의 일부를 보조한다.”(국민체육진흥법 제18조 제2항(지방자치단체와 학교 등에 대한 보조))는 정책으로 국민들의 건강을 위한 프로그램을 권장하고 있다. 특히, “국가 및 지방자치단체는 학교체육 진흥에 필요한 경비를 예산의 범위에서 지원할 수 있다.”(학교체육진흥법 제15조(경비의 지원 및 보조))는 정책으로 학교체육 진흥에 힘쓰고 있다.

이에 발맞추어 의정부시체육회는 ‘경기도체육 5개년 기본계획’인 운동하기 편한 나라(국민개개인이 운동하기 편한 여건조성), 스포츠클럽 시스템 정착(스포츠클럽환경 정착으로 지속가능한 선순환 시스템 개혁), 스포츠가치의 사회적 확산(공정, 도전, 협동, 통합의 스포츠가치 중심의 환경 조성)을 추진 배경으로 G-스포츠클럽 활성화의 필요성을 제시하고 있다.

(1) 경기도 스포츠클럽(G-스포츠클럽) 정책 추진 방향

G-스포츠클럽은 ‘스포츠를 즐기며 성장하는 건강하고 행복한 마을’이라는 비전을 세우고 이에 따른 스포츠 문화정착으로 스포츠클럽홍보와 공유·협력 시스템을 구축하고자하고, 체육시설공유, 프로그램 개발 및 운영, 그리고 스포츠클럽 진흥조례 제정 및 체육시설 개방규정 재정 등을 경기도·체육회·교육청이 협력할 것을 도모하고 있다(의정부시체육회 홈페이지). <그림 6>은 경기도 스포츠클럽 정책 비전을 보여주고 있고, <그림 7>은 G-스포츠클럽 추진방향으로 학교 및 지역사회(학교 밖)에서 학생의 다양한 스포츠클럽에 대해 설명하고 있다.



〈그림 6〉 경기도 스포츠클럽(G-스포츠클럽) 정책 비전

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, G-스포츠클럽」, 2021.



〈그림 7〉 G-스포츠클럽 추진방향: 학교 및 지역사회(학교 밖)에서 학생의 다양한 스포츠클럽 지원

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, G-스포츠클럽」, 2021.

(2) 경기도체육 5개년 기본계획에 따른 의정부시 G-스포츠클럽 프로그램 운영(안)

의정부시체육회는 ‘경기도체육 5개년 기본 계획’에 따라 2021년도에 관내 초·중·고등학교 학생을 대상으로 학생 중심 스포츠클럽으로 수준별 강습프로그램 운영(안)을 제시하고 있다. 테니스(초·중·고), 배드민턴(초·중), 컬링, 축구, 수영, 탁구, 검도, 육상, 유도 등 9개의 종목의 체육 프로그램을 의정부시 공공체육시설 및 학교체육관에서 운영하고 있다(의정부시체육회 홈페이지). 경기도 스포츠클럽 프로그램 운영(안)은 <표 13>과 같다.

<표 13> 경기도 스포츠클럽(G-스포츠클럽) 프로그램 운영(안)

종목	장소	인원	세부내용(참여학생)
테니스(초등)-엘리트반	송산배수지 테니스장	5명	초등부
테니스(중등)-엘리트반	송산배수지 테니스장	3명	중등부
테니스(고등)-엘리트반	송산배수지 테니스장	1명	고등부
배드민턴(초등)-엘리트반	호동초등학교 체육관	13명	초등부
배드민턴(중등)-엘리트반	신곡실내배드민턴장	10명	중등부
컬링-엘리트반	의정부컬링장	4명	남자 중등부
축구-엘리트반	활기체육공원	21명	고등부
수영-엘리트반	동아수영장	10명	초등부
		3명	중등부
탁구-엘리트반	새말초등학교 체육관	3명	중등부
검도-엘리트반	신곡중학교 체육관	3명	초등부
육상-엘리트반	의정부종합운동장	2명	고등부/여자중등부
유도-엘리트반	의정부유도회관	14명	초등부

* 종목 : 총 9종목 13개 클럽

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, G-스포츠클럽」, 2021.

(3) 2019년도~2021년도 의정부시 G-스포츠클럽 운영 현황

의정부시 2019년부터 2021년까지의 G-스포츠클럽 운영 현황은 아래의 <표 14>에서 보는 바와 같이 2019년에 6개 종목(10개 클럽), 2020년에 9개 종목(13개 클럽), 그리고 2021년에 9개 종목(12개 클럽)으로 운영하고 있다.

<표 14> 2019년도~2021년도 의정부시 G-스포츠클럽 운영 현황

구분	2019년	2020년	2021년
사업기간	○ 2019. 1. ~ 12. ※ 2018 시범운영 클럽: 2019. 3.~ 12.(10월)	○ 2020. 1. ~ 12.	○ 2021. 1. ~ 12.
운영종목	▷ 6개 종목 (10개클럽) - 배드민턴(엘리트2, 취미) - 테니스(엘리트2, 취미) - 검도(엘리트) - 컬링(엘리트) - 수영(엘리트) - 배구(취미)	▷ 9개 종목 (13개클럽) - 배드민턴(엘리트2, 취미) - 테니스(엘리트2, 취미) - 검도(엘리트) - 컬링(엘리트) - 수영(엘리트) - 배구(취미) - 육상(엘리트) - 유도(엘리트·취미) - 축구(엘리트)	▷ 9개 종목 (12개클럽) - 배드민턴(엘리트2) - 테니스(엘리트3) - 검도(엘리트) - 컬링(엘리트) - 수영(엘리트) - 육상(엘리트) - 유도(엘리트) - 축구(엘리트) - 탁구(엘리트) *사업매니저
사업예산	○ 540,000천 원 - 시 50%, 교육청 50%	○ 702,000천 원 - 시 50%, 교육청 50%	○ 650,000천 원 - 시 50%, 교육청 50%

▶ 2021년 세부 운영 현황

종 목	장 소	구 분	세 부 내 용				비 고
			인 원	초·중·고	요 일	시 간	
배드민턴	호동초	엘 리 트	11	초	월~금	15:00~19:30	
	신곡 실내 배드민턴장	엘 리 트	10	중	월~금	16:00~21:00	
테 니 스	송산배수지 테니스장	엘 리 트	5	초	월~금	14:00~18:00	
		엘 리 트	2	중	월~금	14:00~18:00	
		엘 리 트	1	고	월~금	14:00~18:00	
검 도	신곡중	엘 리 트	6	초	월~금	17:00~20:00	
						15:30~18:30	
수 영	동아스포츠 센터 수영장	엘 리 트	14	초	월~금	17:00~20:00	
컬 링	의정부 컬링장	엘 리 트	8	중	월~금	18:30~23:00	
						16:00~20:00	
육 상	의정부 종합운동장	엘 리 트	3	여중·고	월~금	16:00~20:00	
유 도	의정부 유도회관	엘 리 트	14	초	월~금	15:30~21:30	
축 구	활기체육공원	엘 리 트	21	고	월~금	11:30~13:30	
						18:30~20:30	
탁 구	천보탁구장	엘 리 트	3	중·고	월~금	15:00~21:00	
						16:00~21:00	

2) 2020 마을과 함께하는 초등스포츠클럽

의정부시체육회는 소외계층 없이 누구나 평등하게 스포츠를 즐기는 학생스포츠복지 실현과 평생 운동습관 형성을 위해 초등학생의 다양한 수요에 부합되는 마을과 함께하는 초등스포츠클럽을 개설하여 운영하고 있다.

(1) 2020 마을과 함께하는 초등스포츠클럽 정책 추진 목표 및 방침

마을과 함께하는 초등스포츠클럽의 추진 목표를 첫째, 아동 운동습관 형성 및 스포츠 참여 촉진을 통한 평생체육 기반 확대, 둘째, 소외계층학생들의 스포츠복지 지원으로 교육격차 해소, 셋째, 공급자 중심 스포츠클럽에서 수요자 중심 정책 전환을 통해 학생들이 보다 자유롭게 스포츠에 참여할 수 있는 학생 스포츠복지 실현, 마지막으로 스포츠클럽 참여를 통한 협력, 양보, 자신감, 공동체의식 함양으로 하고 있다. 또한, 경기도교육청, 경기도청, 경기도체육회의 업무 협약에 의해 지원되고, 의정부시체육회가 주체가 되어 운영되고 있는데, 이는 학교수요를 바탕으로 여러 가지 종목의 스포츠클럽으로서 학교시설을 이용하는 학교중심형과 지역시설을 이용하는 지역거점형으로 나누어 운영되고 있다. 참여 학교는 무료로 체육시설을 개방해주며 참여학생은 지원안전공제회 보상을 받게 되고, 지역시설이용 학생은 스포츠안전보험 가입하는 지원도 받게 된다(의정부시체육회 홈페이지).

(2) 2020 마을과 함께하는 초등스포츠클럽 프로그램 운영

의정부시체육회는 '2020 마을과 함께하는 초등스포츠클럽'의 운영을 주체하고 있다. 관내 초등학교 4~6학년 학생을 대상으로 학교중심형(학교시설이용)과 지역거점형(지역시설이용)으로 총 6종목(축구, 티볼, 풋살, 뉴스포츠, 배구, 컬링) 32개 클럽으로 운영되고 있다(의정부시체육회 홈페이지). 또한, 교내교사 운영 클럽으로 총 7종목 16개 스포츠클럽이 운영되고 있다. 마을과 함께하는 초등스포츠클럽 프로그램 운영은 <표 15>, <표 16>과 같다.

〈표 15〉 초등스포츠클럽 프로그램 운영(안) : 학교형(창의적 체험 동아리, 방과후), 지역거점형

종목	매주(수업시간횟수)	학교	학년	비고
축구	격주/2시간	버들개초	3~4학년	창체형/방과후
	4시간	녹양초	4학년1~4반	
	1시간	호암초	-	
	2시간	의순초	4학년6반 A팀 B팀	
	1시간	새말초	-	
	1시간	새말초	-	
	2시간	효자초	-	
티볼	6시간	용현초	5학년 1~3반	창체형/방과후
	4시간	녹양초	6학년 1~4반	
	2시간	동암초	-	
	1시간	청룡초	-	
	2시간	송산초	-	
	2시간	솔뫼초	-	
	1시간	금호초	-	
풋살	격주/2시간	버들개초	5~6학년	창체형/방과후
	6시간	용현초	3학년 1~3반	
	1시간	용현초	-	
	2시간	배영초	-	
뉴스포츠	4시간	녹양초	3학년 1~4반	창체형/방과후
	2시간	경의초	5학년	
	4시간	녹양초	5학년 1~4반	
	4시간	경의초	3학년 1~2반 4학년 2반	
	2시간	동오초	3~4학년	
	6시간	새말초	4~6학년	
	1시간	새말초	-	
	1시간	금오초	-	
배구	3시간	경의초	6학년	창체형/방과후
	6시간	용현초	4학년 3반	
	6시간	용현초	6학년 1~3반	
	2시간	동암초	-	
컬링	2시간	솔뫼초	18명	거점형
	2시간	의정부고(의정부클럽대상)	5명	

*종목 : 총 6종목 32개 클럽

*강습시간 : 강습시간 40분, 쉬는 시간 10분 - 지도강사 7명

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, 초등스포츠클럽」, 2021.

〈표 16〉 초등스포츠클럽 프로그램 운영(안) : 교내교사 운영 스포츠클럽

종목	매주(수업시간횟수)	학교	비고
축구	월~금	버들개초	
	수	솔미초	
	목	용현초	
플로어볼	화	금오초	、
배드민턴	화	동암초	
	금	송산초	
티볼	화	발곡초	
	금	버들개초초	
	수	효자초	
피구	수	배영초	、
농구	목	용현초	
음악줄넘기	수	효자초	

* 종 목 : 총 7종목 16개 클럽

* 강습시간 : 강습시간 40분, 쉬는시간 10분 - 지도교사 13명

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, 초등스포츠클럽」, 2021.

3) 경기 스포츠클럽 빌리지

(1) 경기 스포츠 클럽 빌리지 추진 목적 및 배경

경기도체육회가 주최하고 의정부시체육회, 의정부시 그라운드골프협회, 의정부시 볼링협회, 의정부시 파크골프협회가 주관하는 경기 스포츠클럽 빌리지는 스포츠클럽을 대상으로 원활한 체육활동 참여를 위한 체육시설, 지도자를 연계한 시스템 구축 및 경쟁력 강화하고, 의정부시민 누구나 저렴한 비용으로 지역·종목별 복잡한 스포츠 참여형태에서 벗어나 쉽게 참여할 수 있는 여건을 조성하여 선진 스포츠클럽 문화를 도모하는 데 목적이 있다.

추진 배경으로는 각종 생활체육 사업이 체육단체에서 전개되고 있으나 참여방식이 지역·종목별로 비슷하거나 절차가 복잡하여 경쟁력이 약화되어있고, 선진 스포츠 클럽화 전환으

로의 필요성, 도민 체육 활동지원을 위한 체육단체 운영인력 및 시스템의 한계 등이 대두되고 있는 실정이다. 이에 경기도체육회를 비롯하여 의정부시체육회 등 여러 단체들이 힘을 합하여 ‘경기 스포츠클럽 빌리지’프로그램을 추진하고 있다(의정부시체육회 홈페이지).

(2) 경기 스포츠클럽 빌리지 프로그램 운영

경기 스포츠클럽 빌리지 프로그램은 운영종목을 그라운드골프, 볼링, 파크골프 3종목으로 하고, 시설대관료 및 순회강사를 지원하며 이를 제외한 나머지 비용은 참가클럽의 개인 부담을 원칙으로 한다. 즉, 시설대관료 지원을 통한 안정적인 시설확보와 순회 지도자를 배치하여 지역 스포츠클럽 강습 및 자발적이고 지속적인 클럽 교류 등을 목적으로 진행하고 있다(의정부시체육회 홈페이지). 경기 스포츠클럽 빌리지 프로그램 운영은 <표 17>과 같다.

<표 17> 경기 스포츠클럽 빌리지 프로그램 운영

구 분	운 영 내 용
초보자	순회 지도자를 활용한 클럽별 강습 지원
중상급자	클럽교류(매주 또는 월별 종목단체 진행), 대회출전(클럽별 진행)

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, 경기스포츠클럽빌리지」, 2021.

4) 시민생활체육광장

코로나19 팬데믹으로 잠정 연기하고 있는 프로그램 중의 하나가 시민생활체육광장에서 하는 생활체조와 테니스이다. 특히, 생활체조 프로그램은 의정부시민은 누구나 참여할 수 있는 프로그램으로서 생활체육광장에 전문 지도자를 배치하여 지역 시민의 체육활동 증진 및 건강을 도모하고, 생활체육 참여 분위기를 조성하는 지역의 생활체육 중심 프로그램이다. 2020년도 예상 참여인원이 33,000여명으로 대규모인원이 참여하고 7명의 강사가 지도한다. 시민생활체육광장 프로그램 운영은 <표 18>과 같다.

〈표 18〉 시민생활체육광장 프로그램 운영(안)

종목	장소	강습요일	운영시간	비고
생활체조	중랑천 체조 광장	월~금	19:40~20:40	참여 인원 100여명 예상
생활체조	부용천 체조 광장	월~금	19:40~20:40	참여 인원 100여명 예상
생활체조	낙양물사랑공원	월~금	19:40~20:40	참여 인원 30여명 예상
테니스	중랑천 테니스장	월, 화, 목, 금	19:40~20:40	참여 인원 10여명 예상

※ 자료: 의정부시체육회 홈페이지, 「주요사업, 시민생활체육광장」, 2021.

5) 사단법인 한기범 희망나눔 관련 사업 추진 현황

의정부시는 사단법인 한기범 희망나눔 프로그램(스타와 함께하는 희망나눔 자선경기)에 지원사업을 지속적으로 하고 있다. <표 19>는 사단법인 한기범 희망나눔 관련 사업 추진 현황이다.

〈표 19〉 사단법인 한기범 희망나눔 사업 추진 현황

▶ 희망나눔 사업추진 현황(스타와 함께하는 희망나눔 자선경기)

구 분	2019	2020	2021	비 고
일 시	9. 29.(일) 14:30	9. 19.(토) 13:30	6. 12.(토) 13:30	매년 농구꿈나무 및 심장병어린이 환자를 위하여 1천만 원 기부
장 소	의정부체육관	의정부체육관	의정부체육관	
형 태	유관중	무관중 랜선중계	무관중 랜선중계	
예 산	50,000,000원	80,000,000원	80,000,000원	
내 용	농구자선경기 (사랑팀vs희망팀)	농구자선경기 (사랑팀vs희망팀)	농구자선경기 (사랑팀vs희망팀)	
	축하공연	축하공연	축하공연	
	퀴즈 이벤트	퀴즈 이벤트	퀴즈 이벤트	
	가족참여 농구숏	랜선 응원 등	랜선 응원 등	
주 최	희망농구올스타 조직위원회			
주 관	사단법인 한기범희망나눔			
후 원	보건복지부, 대한체육회, 대한민국농구협회, KBL, WKBL, 한국연예인야구협회, 의정부시, 의정부시체육회			

IV

의정부시 체육행정 개선방안

2014년 박근혜 정부는 ‘스포츠비전 2018’을 발표하고, 차세대 전략산업으로서 잠재력과 성장률이 높은 스포츠산업의 가능성을 극대화함으로써 행복하고 건강한 대한민국을 건설하고자 하였으며 국정비전인 ‘국민행복, 희망의 새 시대’를 통해 문화와 창의교육이 있는 삶을 추진하고자 하였다. 이에 대한 대책으로 우선 ‘꿈과 끼를 키우는 교육’이 가능할 수 있도록 학교체육 활성화를 도모하기 위해 학교에 스포츠 강사, 체육전담교사를 확대배치하고 스포츠클럽과 학교운동장 환경개선을 지원하고 장애인 시설에 생활체육지도자를 파견하여 생활체육프로그램의 확대 운영, 체육시설에 대한 접근성 향상 노력을 통해 문화향유에 대한 기회를 확대하고 개발도상국 대상으로 체육 분야 ODA 사업추진, 남북 간 스포츠 교류를 통해 문화교류를 협력하고 문화 다양성 증진 및 확대를 계획하였다. 그리고 건강한 삶 구현을 목표로 전 국민 스포츠·체력 인증제 도입하여 생애주기별 맞춤형 프로그램 보급하고 종합형 스포츠클럽 설립을 추진하였다. 또한, 체육인들의 처우 개선을 위해 국가대표 체육지도자 자격부여와 진로지원, 스포츠강사에 대한 처우 개선 등을 지원하고 레저·스포츠와 같은 고부가가치 융·복합 관광·레저 산업의 육성을 통해 관광산업의 경쟁력을 강화하는 등 각 영역에 걸친 세부적 실천과제를 제시하였다(문화체육관광부, 2014).

이에 발맞추어 의정부시체육회는 2015년 ‘경기도 생활체육 대축전’ 의정부시 개최를 계기로 제11회 의정부시장기 체육대축전을 비롯하여 엘리트체육의 저변확대를 위해 꿈나무를 발굴하여 육성하고자 하였고 엘리트선수들의 체계적인 경기력 향상을 통한 전국소년체전과 전국체전 출전은 물론, 전국 및 시·도 단위 생활체육대회, 경기도생활체육대축전 출전을 비롯하여 9개의 크고 작은 대회에 출전하여 체육회 조직을 활력적으로 운영하고, 우수선수 육성 및 지도자 의욕을 고취하며, 대회 개최 및 참가 지원에 힘쓰고 있다. 또한, 연간사업으로 태권도 시범단 운영 및 G-스포츠클럽 운영, 초등스포츠클럽 운영 등 통합의 스포츠 가치 중심의 환경 조성)을 추진 배경으로 G-스포츠클럽 활성화의 필요성을 제시하고 있다. 이러한 시점에서 의정부시 체육행정과 재정, 체육프로그램에 대한 개선방안을 살펴보고자 한다.

1. 의정부시 체육지도자 인력 개선방안

생활체육 지도자는 “많은 사람들이 체육활동에 참여할 수 있도록 도움을 주는 사람”이라고 정의할 수 있다. 생활체육 지도자는 생활체육 분야의 예산, 시설관리, 인사관리, 프로그램 기획 등을 담당하는 행정 분야의 지도자가 있고, 생활체육 참가자들과 대면적인 관계로 직접 활동을 지도하는 지도자가 있다. 이외에도 생활체육에 대한 조사나 연구를 위한 연구원도 포함된다(위성식, 2005).

생활체육지도자 배치사업은 지속적으로 증가하는 지역 생활체육 수요에 대한 부응을 위해 228개 시.군.구 단위로 배치 운영되어지고 있으며, 국민체육진흥기금과 지방비가 5:5로 이루어지는 사업이다. 국민체육진흥공단에서는 매년 수혜자의 실적, 만족도 및 성과 모니터링을 강화해 일반지도자와 어르신지도자를 평가하고 있다. 2018년 대한체육회에서 제시한 생활체육 지도자 사업계획에서 알수 있듯이 생활체육지도자는 지역주민의 생활체육 지도, 프로그램 기획 및 보급, 생활체육동호인 활동을 조사, 지도 및 관리하는 업무를 담당한다. 생활체육지도자는 1일 3회 이상 방문지도의 현장활동을 수행하며, 일반지도자의 경우 국공립 어린이집, 학교, 복지시설, 공공체육시설 등 전 연령을 지도하는 것으로 나타났으며, 어르신지도자는 노인복지관, 양로원, 경로당 등 65세 이상 노인을 지도하는 것으로 나타났다.

강환길(2011)의 연구에 따르면 생활체육지도자에게는 단순 지도자 역할이 아니라 안내자, 지지자 등의 역할 확대가 필요하며, 우선적으로 참여자들에게 지도 만족을 줄 수 없으면 높은 질적 만족도를 나타내기 어렵다고 하였다. 인간관계, 행정, 프로그램 기획, 조직관리, 수업은 생활체육지도자가 갖추어야 할 전문성이지만 이들 중 가장 중요한 것은 수업이며, 수업지식은 생활체육지도자의 전문성을 가늠할 수 있는 가장 중요한 척도이다(김현식, 2009). 즉, 성공적인 지도를 위해서는 학습개발, 운영방법, 지도방법 등 직무역량을 강화하기 위한 방안이 필요하다.

〈표 20〉 체육지도자 인원 비교

	인구수	일반체육지도자	어르신체육지도자
의정부시	46만 3,665명	4명	3명
세종시	36만 8,276명	4명	5명
제주특별자치도	67만 6,569명	25명	28명

※ 인구자료: 행정안전부 주민등록인구현황, 2021.

<표 20>에서 볼 수 있듯이 현재 의정부시 체육행정 전문 인력은 매우 부족한 실정이다. 특히 일반체육지도자 4명, 어르신체육지도자 3명의 인원으로 생활체육프로그램을 진행하고 유지 및 관리를 위해서는 너무나 적은 인원이다. 인구수가 약 10만 명이 적은 세종시의 경우도 어르신체육지도자가 두 명 더 많으며, 인구수가 약 20만 명이 많은 제주특별자치도의 경우 일반체육지도자 25명, 어르신체육지도자 28명 총 53명이 근무하는 것으로 나타났다. 의정부시와 제주특별자치도를 비교해 볼 때, 제주특별자치도의 인구수는 의정부시의 대략 0.5배 많은 정도지만 체육지도자의 수는 7배 이상 많다는 것을 알 수 있다. 이러한 부분은 앞으로 의정부시의 체육지도자 확대 필요성을 제시하는 것이며, 이러한 결과는 전문 체육행정의 전문성을 저하시킬 뿐만 아니라 사회체육 활동 지도의 전문성을 떨어뜨림으로써 체육행정정책의 부실화, 민간체육 단체의 체육활동을 위한 기획, 지도 및 보급 담당업무의 미비, 전담지도자의 양성체제의 미흡 등으로 나타날 가능성이 높다. 체육 활동인구의 증가와 ‘체육복지’ 선도도시로서의 위상을 강화하기 위해 진행되어야 할 많은 양의 체육행정 수요에 부응하기 위해서는 시설의 활용가치를 극대화 시키려는 노력이 필요하고 프로그램 운영의 효율성을 높일 수 있는 전문체육지도자의 확보와 배치가 무엇보다 선결되어야 할 과제이다.

체육지도자의 처우개선 문제는 예전부터 많은 연구나 매스컴을 통해 제기되어 왔다. 일반적으로 생활체육지도자는 1년 단위로 계약되고, 특별한 경우가 아니고서는 주로 무기계약의 형태를 나타내고 있으며, 지역과 소속기관 등의 사정 등으로 차후계약이 보장되지 않는 경우가 있다. 생활체육지도자의 근무여건과 환경에 대한 이경훈, 유병인(2001)의 연구에서는 비정규직 체육지도자의 처우 문제에서 가장 먼저 개선되어야 할 점으로 고용 안정성을 꼽았으며, 불안정한 신분상의 문제가 지도자들로 하여금 담당하고 있는 업무에 대한 불만족으로 나타나 생활체육 프로그램 전반에 걸쳐 질적 저하의 결과를 초래할 수 있다고 하였다.

생활체육지도자는 지도활동에 대한 최종 결과물이라 할 수 있는 각종 대회 및 공식행사가 많다는 부분에서 ‘성과별 보상제도 도입’이 수월할 것으로 판단된다. 직책부여 또한 동등한 직급과 급여가 적용되는 생활체육지도자에게 매우 용이할 것으로 판단된다. 반면, 스포츠 강사의 경우는 주로 보조적 업무를 담당하기 때문에 성과별 보상제도를 도입할 수 있는 여건이 사실상 어려운 것으로 보이며, 학교별로 배정되는 스포츠강사가 소수에 불과하기 때문에 차등보상이 어려운 실정으로 이에 대한 후속적인 연구가 필요하다고 볼 수 있다.

체육지도자의 경우 신체적으로나 학문적으로 오랜 기간 수련이 요구된다는 부분에서 전문가라 할 수 있다. 하지만 전문가로서의 소양을 갖추었음에도 고용안정이 갖추어진 취업

으로의 연결이 어렵다. 많은 체육계열 전공자들은 그들의 진로에 있어 스포츠강사, 기간제 교사 등의 정규직 보다 주로 건강보험이 적용되지 않는 비정규직의 취약한 고용구조로 이어지고 있다(박주한, 2012).

향후, 의정부시 체육 서비스 수요의 증대로 인해 예산 등의 문제로 지도, 운영 및 관리를 위한 비정규직 체육지도자를 확충할 경우, 성과별 보상제도의 도입, 교육연수 기회 부여, 업무 및 강의에 대한 평가제도가 필요할 것으로 생각하며, 비정규직의 양적 증가보다는 근본적인 비정규직 체육지도자 처우 문제 개선에 대한 방안을 강구할 수 있는 구체적인 검토와 일정 수준 이상 비정규직 체육지도자가 증가할 경우 임금에 대한 문제가 고스란히 남는 관계로 체육지도자 수를 제한하는 등과 같은 실질적이고 보편화 할 수 있는 제도적 장치에 대한 연구가 필요할 것으로 판단된다.

이제는 단순히 운동 기술만을 지도하는 생활체육 시대가 아니다. 생활체육의 확산과 실천율을 높이고 공공체육시설 이용률을 높여 프로그램 운영의 효율성을 높이기 위해서는 생활체육 지도자들에게 다양한 직무역량 강화교육이 제공되어야 하며, 급여수준과 안정적인 근무조건 환경개선 문제 또한 시급히 해결되어야 할 과제이다.

의정부시 생활체육의 문제점은 지리적 접근성 보다는 체육지도자 채용부분과 공공체육시설 부족이라 할 수 있다. 생활체육프로그램 활성화를 위해서는 체육지도자 확충이 필요하고 채용 부분과 관련하여 체육지도자 처우 개선이 가장 중요한 부분이다. 근무 기간에 따른 차등적인 수당 지급 및 교육의 질적 향상을 위해 관련 교육프로그램에 참여할 수 있는 지원과 기관 자체가 운영하는 수익사업 개발, 참여에 따른 우대 수당도 필요하다고 볼 수 있다.

2. 의정부시 체육행정인력, 공공체육시설활용 개선방안

의정부시 체육회와 의정부시는 사회변화에 탄력적으로 대응하기 위해 전반적인 조직체계를 선진화하고 신축적인 행정시스템 구축, 혁신적인 업무자세로 임해야 한다. 4차산업혁명 단계로의 진입은 체육행정 분야에서도 빅데이터 현상에 대한 준비를 요구한다. 많은 기업들이 고객 데이터를 수집하고 스마트폰 보급의 증가로 인한 멀티미디어 콘텐츠, SNS가 빠르게 확산됨에 준비하듯이 체육행정처리와 분석에 활용될 수 있는 대량 데이터 분석을 위한 역량 준비가 이루어져야 한다. 이를 위해서는 직무역량, 조직성과의 차별화가 필요하다. 직무역량은 최근 기업이나 공공기관의 종사자들이 개인성과와 조직성과를 향상시키기 위해 가장 중요하게 생각하는 부분이라는 점을 고려하면 체육행정에서도 같은 맥락으로 해석할

수 있다.

현재 우리 사회의 모든 분야가 빠르게 전문화되고 있다. 전문화 사회에서는 특정 분야에 대한 지식은 물론 그 지식의 높은 활용성이 요구된다. 특히 지역적 이동성이 증가하는 시점에서는 전 생애주기에 걸친 지속적 능력개발이 각 개인의 고용 가능성을 높이는 데 많은 영향을 끼친다.

체육 분야는 여러 공공체육시설 등의 효율적 운영관리뿐만 아니라 스포츠산업체에서의 전반적인 경영활동까지 확대되는 형태로 체육활동 전반적인 운영 및 관리를 담당할 체육행정전문가의 양성이 무엇보다 시급하다. 또한, 기존 체육 단체에 종사하는 사무인력들의 환경변화에 따른 능동적 대처능력을 높이기 위해 적합한 직무능력 구비를 위한 재교육 기회와 지원교육 프로그램이 요구되고 있다.

의정부시 체육행정 담당자의 전문성을 높이기 위한 방안으로 체육행정 관련 대학원이나 빅데이터 분석, IT 분야 등의 석사과정을 이수할 수 있도록 하는 전문교육기회 부여와 교육비 지원 방안, 경기도 차원에서의 생활체육행정 연수원과 같은 전문 체육행정인 양성 교육기관을 설치하여 교육과정을 이수하게 하는 제도적 장치를 강구하는 방안을 고려해 볼 필요가 있다.

또한, ‘체육복지의 선도적 모범 도시화’를 구상하는 의정부시의 경우, 생활체육 활성화를 위해 공공체육시설의 질적 개선이 가장 중요하다고 볼 수 있다. 질적 개선 내용 중에는 시설 개방 지원에 대한 부분이 포함되는데 2017년도를 기준으로 2021년 체육 관련 예산이 큰 폭으로 증가하였음에도 예산집행 대비 관리 및 유지보수 부분이 부족한 것으로 보이며, 공공체육시설 사용 편의를 늘리기 위해 시설관리 및 시민들의 원활한 이용이 되는지를 실시간 감독할 수 있는 시설 전담관리 인력배치가 부족한 실정이다. 의정부시민의 공공체육시설 이용에 불편함이 없도록 시설개선 및 개방시간의 확대 등을 위해 실시간 시설관리 전담 인력의 확충과 관련 부처 및 해당 기관의 상호협력 방안이 모색되어야 할 것이다.

의정부시는 시민이 원하는 다양한 종목에 스포츠를 통한 복지 차원의 다양한 체육시설 인프라를 확충하고 공공체육시설 수요를 충족시키기 위해 적극적으로 시설의 확충·개선방안을 모색하고 있다. 생활체육 활성화를 위해 가장 중요한 요소는 체육시설이라고 할 수 있다. 의정부시의 공공체육시설은 경기도 내의 다른 도시보다 낮은 것은 아닌 것으로 볼 수 있다. 다만, 공공체육시설의 수에 비해 상업 시설이 대부분을 차지하고 있으며, 많지 않은 공공체육시설도 시민들에게 이용이 통제되거나 사용이 어려운 것으로 보인다. 이는 많은 예산을 사용하여 공공체육시설을 만들어 놓은 것이니만큼 시민들에게 활용할 방안에 중점을 두고, 각 종목의 대회 개방에만 이용할 것이 아니라 여러 측면에서 다양한 이점을 살리는 것이 중요하다고 할 수 있다.

주로 동호회 위주로 시설개방이 이루어지고 동호회를 통해 시설이 관리되는 것이 아니라 모든 시민이 원하는 시간을 예약하여 일정 시간 동안만 이용할 수 있도록 적절한 사용 시간, 공간의 분배가 필요하고 특정 종목에 대한 프로그램 진행이 아닌 생활체육으로서 최대한 이용을 원하는 많은 시민이 불편 없이 이용할 수 있도록 선진 생활체육에 부합되는 합리적인 시설 개방계획이 필요하다. 예를 들어, 공공체육시설 활용의 효율성을 증대시키기 위해서는 의정부시 공공체육시설 이용과 관련된 어플리케이션을 제작하여 수요자가 원하는 종목, 원하는 사용시간대를 사전 예약해서 사용할 수 있도록 하고 앱을 통해 입력된 수요자의 선호도 등은 나중에 빅데이터 분석을 통해 의정부시 체육행정 효율화를 가져올 수 있는 중요한 기초자료로 사용할 수 있을 것이다.

3. 의정부시 생활체육프로그램 개선방안

체육 프로그램이란 조직 또는 단체의 효율적 운영의 기초가 되는 것으로 시설과 같은 하드웨어가 잘 준비되어있다 하더라도 프로그램과 같은 콘텐츠가 적절하지 않다면 유명무실할 것이다. 다시 말해 체육 프로그램은 의정부시민의 건강증진이라는 궁극적 목적 달성을 위한 실천적 내용의 총체라 할 수 있다.

생활체육 프로그램 개발은 의정부 시민 개개인이 체육활동을 실천할 수 있도록 동기를 부여하고 방안을 제시해 주는 것으로 합리적이고 효율적인 체육활동을 보장해 주기 위한 구체적인 수단이 될 수 있으며, 생활체육 참여도를 높이기 위한 필수 요소이다. 그러므로 급변하는 지역사회의 생활체육 수요에 부응하기 위해서는 효율적인 프로그램의 개발과 보급이 절대적으로 필요하다

이를 위해서는 의정부 시민들의 생활체육에 관한 실태를 전문 조사기관과 함께 우선 파악하는 것이 필요하며, 프로그램 개발과 연구 전문기구를 설립하고 프로그램 개발과 진행 프로그램에 대한 효과를 분석하는데 전념할 수 있도록 재정적, 행정적 지원이 이루어져야 한다.

‘체육복지의 선도적 모범도시’로서 바람직한 형태의 생활체육프로그램은 다음과 같은 방향에서 모색되어야 할 것이다. 첫째, 의정부시민 모두에게 체육활동 참여 기회가 균등히 제공되어야 한다. 둘째, 공공체육시설의 활용도를 극대화 시켜야 한다. 셋째, 평일과 주말에 상관없이 가급적 원하는 시간에 실시할 수 있도록 기회가 제공되어야 한다. 넷째, 성별, 연령에 상관없이 다양한 층이 참여할 수 있는 범시민적 프로그램이 제공되어야 한다. 다섯째, 시민의 경제적 부담을 최소화시켜야 한다.

이러한 내용의 프로그램은 의정부시민들로 하여금 생활체육 활동의 효율성을 높여 주고 참여하는 시민 개개인의 운동 효과를 극대화시켜 줄 수 있다. 생활체육 활성화를 위해서는 유아, 일반 시민, 노인 및 장애인으로 구분하여 프로그램을 구성하는 것이 참여율을 높일 수 있는 방법이다. 일반 시민을 위한 프로그램의 경우는 새벽, 저녁으로 시간대를 나누어 보급하는 것이 권장되며, 의정부지역의 사회적 특성 등을 고려한 프로그램 개발 및 보급 방안을 강구해야한다.

이처럼 의정부시의 생활체육 프로그램은 특정 구기 종목 위주의 프로그램 진행이 아닌 생활체육으로서 의정부의 인구통계학적 부분을 고려한 모두의 체육이 될 수 있도록 성별 및 연령에 상관없이 모든 시민이 참여할 수 있고 체험할 수 있는 체육활동 프로그램으로 구성하는 것이 유리하다. 의정부시민의 생활체육 프로그램 참여에 대한 무료 혜택과 초급자 위주의 강좌 등 생활체육 프로그램 저변확대에 초점을 두고 관심을 기울여야 할 것이다.

현재 의정부시에서 계획하고 있거나 진행 중인 생활체육 프로그램은 다음과 같다.

1) 학교체육·생활체육·엘리트체육의 연계하는 선순환 시스템을 도모하고, 학생 스포츠 활동의 저변확대 및 유청소년의 생애주기별 스포츠 복지를 실현하기 위해 의정부시체육회는 학교와 지역의 체육 인프라통합을 통한 “지역기반 스포츠클럽(G-스포츠클럽)”을 운영함으로써 생활체육을 기반으로 엘리트 선수 발굴·육성하는 시스템을 구축하고 지역 스포츠클럽 및 학교운동부 연계시스템 구축과 학생들의 건강한 성장과 진로개발을 통한 지역 미래인재 육성을 도모하고 있다.

2) 의정부시체육회는 소외계층 없이 누구나 평등하게 스포츠를 즐기는 학생 스포츠 복지 실현과 평생 운동습관 형성을 위해 초등학생의 다양한 수요에 부합되는 “마을과 함께하는 초등스포츠클럽”을 개설하여 운영하고 있다. 경기도교육청, 경기도청, 경기도체육회의 업무협약에 의해 지원되고, 의정부시체육회가 주체가 되어 운영되고 있는데, 이는 학교 수요를 바탕으로 여러 가지 종목의 스포츠클럽으로서 학교시설을 이용하는 학교중심형과 지역시설을 이용하는 지역거점형으로 나누어 운영되고 있다. 참여 학교는 무료로 체육시설을 개방해주며 참여학생은 지원안전공제회 보상을 받게 되고, 지역시설이용 학생은 스포츠안전보험 가입하는 지원도 받게 된다. 관내 초등학교 4~6학년 학생을 대상으로 학교중심형(학교시설이용)과 지역거점형(지역시설이용)으로 총 6종목(축구, 티볼, 풋살, 뉴스포츠, 배구, 컬링) 32개 클럽으로 운영되고 있다. 또한, 학교 내 교사 운영 클럽으로 총 7종목 16개 스포츠클럽이 운영되고 있다.

3) 경기도체육회가 주최하고 의정부시체육회, 의정부시 그라운드골프협회, 의정부시 볼링협회, 의정부시 파크골프협회가 주관하는 “경기 스포츠클럽 빌리지”는 스포츠클럽을 대상으로 원활한 체육활동 참여를 위한 체육시설, 지도자를 연계한 시스템 구축 및 경쟁력 강화하고, 의정부시민 누구나 저렴한 비용으로 지역·종목별 복잡한 스포츠 참여형태에서 벗어나 쉽게 참여할 수 있는 여건을 조성하여 선진 스포츠클럽 문화를 도모하는 데 목적이 있다. 경기 스포츠클럽 빌리지 프로그램은 운영 종목을 그라운드골프, 볼링, 파크골프 세 종목으로 하고, 시설대관료 및 순회 강사를 지원하며 이를 제외한 나머지 비용은 참가클럽의 개인 부담을 원칙으로 하고 있다. 즉, 시설대관료 지원을 통한 안정적인 시설확보와 순회 지도자를 배치하여 지역 스포츠클럽 강습 및 자발적이고 지속적인 클럽 교류 등을 목적으로 진행하고 있다

4) 코로나19 팬데믹으로 잠정 연기하고 있는 프로그램 중의 하나가 시민생활체육광장에서 하는 “생활체조와 테니스”이다. 특히, 생활체조 프로그램은 의정부시민은 누구나 참여할 수 있는 프로그램으로서 생활체육광장에 전문 지도자를 배치하여 지역 시민의 체육활동 증진 및 건강을 도모하고, 생활체육 참여 분위기를 조성하는 지역의 생활체육 중심 프로그램이다.

5) 사단법인 한기범 희망나눔 프로그램(스타와 함께하는 희망나눔 자선경기)에 지원사업을 지속적으로 진행하고 있다.

이처럼 의정부시는 생애주기별 스포츠 복지를 실현하고자 많은 노력을 기울이고 있으나 2020년, 2021년 코로나 팬데믹 상황으로 많은 생활체육 프로그램이 제대로 운영되지 않고 있어 운영 활동에 대한 객관적인 평가가 어려운 실정이다.

매년 진행되고 있는 5)번 사업의 경우, 단발성의 희망나눔 프로그램도 의정부시가 시행하는 자선활동이라는 부분을 부각시킬 수 있다는 점에서 장점은 있겠지만 이를 활용한 장기적인 운동이벤트프로그램으로 전환하여 시행할 경우 봉사, 배려, 기부 문화를 정착시킬 수 있을 것이다. 예를 들어, 월 1~2회 개최로 3시간 동안 1인 1기술 배우기를 통해 참여 시민이 수강료를 기부하는 형태나 “1,000원의 행복 운동 프로그램 함께하기”와 같이 한 달 2회 시행으로 전체 참여 시민의 백만원 기부금 모으기 등을 통해 1년간 약1000만원 이상의 기부금을 마련함으로써 운동으로 신체건강 뿐만 아니라 서로 돕는 문화정착으로 의정부 시민의 정서건강을 증진시키고 나아가 밝은 의정부시를 만드는 데 도움이 될 수 있다.

의정부시 생활체육 프로그램 운영계획을 놓고 봤을 때, 장애인 복지증진을 위한 체육 프로그램이 제시되지 않고 있으며, 학교 스포츠와 노인을 위한 프로그램 위주로 구성되어 있음을 알 수 있다. 생활체육 프로그램의 경우 의정부시의 2020년도 예상 참여 인원이 33,000여 명으로 비교적 대규모 인원이 동시에 참여할 수 있다는 장점이 있으나 생활체육 프로그램은 안전성을 바탕으로 비교적 낮은 강도의 운동 프로그램으로 주 참여 연령층이 50대 이상이라는 부분을 고려할 때, 앞에서 설명한 바와 같이 “체육복지의 선도적 모범도시”로서 성별, 연령에 상관없이 다양한 층이 참여할 수 있고 의정부시민 전 연령층의 건강증진을 목적으로 한 범시민적 프로그램으로는 부족한 부분이 많다고 볼 수 있다.

따라서 “체육복지 선도도시”로서의 의정부시가 되기 위해서는 의정부시민의 건강증진이 곧 의료비 절감과 재정증가를 가져올 수 있다는 점에 주목하고 현재 운영 또는 계획 중인 프로그램보다는 운영에 대한 비용적 절감이 가능하고 운동참여 확대에 초점을 두어 참여하는데 기술이나 체력 수준이 필요 없고 누구나 참여할 수 있으면서도 건강증진에 많은 도움을 줄 수 있는 프로그램 확충이 필요하다. 예를 들어 축구, 농구, 배드민턴, 테니스 등의 구기 종목 관련 프로그램에 집중해서 확장 시키기보다는 건강전문가와 매일 함께하는 전 연령층이 참여할 수 있는 걷기 프로그램이나 20대에서 50대까지의 젊은 층과 중년층을 대상으로 하는 건강달리기 프로그램의 확대 등이 그것이다. 걷기와 달리기 프로그램은 특정 기술이나 도구가 필요 없으며, 의정부시 공원이나 공공체육시설 등을 활용해 동시에 다수의 인원 참여가 가능하고 구기 종목 프로그램 등에 비해 적은 전문 인력으로 통제 및 운영이 가능, 운영 중 발생할 수 있는 사고나 부상 등 안전성 문제와 관련하여 유리하다. 걷기, 달리는 이미 많은 의정부 시민이 개별적으로 행하고 있지만, 의정부시 차원에서 다양한 시간대에 건강걷기 및 건강달리기 프로그램을 진행할 경우 ‘시민 건강증진이 진정한 체육복지의 실현이다’라는 궁극적 의미를 시민들에게 인식시키는 것이 수월하고 많은 이들이 의정부시민으로서 소속감과 자긍심을 느낄 수 있는데 도움이 될 수 있다. 또한, 이러한 프로그램 참여율을 높이기 위한 방법으로는 의정부시민을 위한 “의정부시 체육활동 참여 앱” 등을 개발하여 활용하는 방법이 있다.

Social Network Service는 취미, 활동, 관심사가 유사한 사람끼리 실생활 관계망을 구성한 온라인 서비스, 플랫폼, 사이트 등을 의미한다. SNS는 사회적 관계를 형성하고 정보 등을 공유하여 제공된 정보의 신뢰성과 투명성을 높여 이용자 편의의 확대를 가능하게 하고 이용자 간의 정보가 확산되면서 그에 따른 영향력이 매우 높은 Communication Mechanism이다(Lee, 2011).

예를 들어, 국내에서 많이 사용되고 있는 모바일 앱으로 ‘워크온’이 있다. 워크온은 자신의 걸음수가 실시간으로 측정되고 커뮤니티를 개설하여 회원 간의 경쟁과 소통을 활용해

걷기 운동을 일상 속에서 즐겁게 실천할 수 있도록 제작된 앱이다.

워크온을 통해 시민 건강증진을 위해 걷기운동프로그램을 시행하였거나 계획하고 있는 예는 다음과 같다.

① 파주시 보건소 ‘1일 만보 걷기 운동 프로그램’

2019년 4월부터 2019년 6월까지 파주시 보건소 내 운동교실에 참여하는 이들과 파주시민을 대상으로 신체활동량의 증가와 운동 장려를 위해 1일 만보걷기 운동 프로그램 사업을 시범운영 하였다.

워크온 앱을 활용한 프로그램이며, 앱 내 파주시보건소 걷기운동 커뮤니티 가입을 통해 진행하였으며, 2개월 동안 걷기운동을 개별적으로 진행해 누적된 걸음 수에 따라 차등으로 기념품 등을 지급한 프로그램이다.

전체 누적 걸음수로 1~15단계까지의 등급을 나누어 텀블러, 스텝퍼, 요가매트 등 다양한 기념품 제공을 통해 파주시민들의 걷기운동에 대한 적극적인 참여를 목적으로 운영하였다.

② 과천시 보건소 ‘모바일 걷기 앱을 통한 걷기 운동 프로그램’

2020년 워크온 앱을 설치한 후 ‘걸으면 행복해지는 과천시’라는 걷기운동 공식 커뮤니티에 과천시민이라면 누구나 가입할 수 있도록 하였다. 1개월 단위로 걷기 챌린지를 운영하여 목표 걸음 수를 달성하면 참여자에게 다양한 선물을 제공하여 지속적인 걷기 실천에 대한 의지를 유지할 수 있도록 계획되었다. 커뮤니티 참여시민들은 게시판 글쓰기 등을 통해 상호 소통하고 시에서는 걷기운동에 도움이 될 수 있는 환경조성 계획을 가지고 있으며, 코로나 19 상황에서 거리두기 수칙을 지키며 안전 걷기운동에 참여할 것을 권장하였다.

과천시 보건소가 운영한 걷기운동 프로그램은 코로나 19로 지친 과천 시민들의 생활 활력 증진과 건강 걷기 문화 정착을 목표로 운영되었다.

③ 관악구 보건소 ‘관악을 걷다, 건강을 만나다’

관악구 보건소는 주민의 걷기 실천율을 높이고 건강증진을 위해 ‘관악을 걷다, 건강을 만나다’ 프로그램을 2018년 3월부터 매월 넷째 주 수요일에 운영하고 있다. 관악 걷기 동호회 회원을 주축으로 시작된 이 프로그램은 참여 주민들을 대상으로 생활체육지도사의 바르게 걷기 교육도 함께 진행된다. 걷기를 통한 비만 예방, 바르게 걷는 방법과 지형에 따른 걷기 방법 등을 이론과 실습 교육으로 받을 수 있게 하였다.

관악구는 주민들에게 걷기 마일리지 앱 설치를 독려하고 걷기동호회 회원을 대상으로 걷기 마일리지 커뮤니티를 개설 및 운영하며, 주민모임, 지역단체, 학교, 사업장 등 이미 자체적으로 구성하여 운영되고 있는 걷기동호회를 발굴해 걷기 활동 장려와 건강정보 공유 등으로 주민들의 자발적 걷기 운동을 지원하고 있다.

④ 세종시 보건소 ‘제천 개울길 걷기 프로그램’

세종시 보건소는 2019년 6월부터 9월까지 매주 2회 인근 제천 산책길에서 세종시민을 대상으로 저녁 시간을 활용한 걷기 운동 프로그램을 운영하였다. ‘이웃과 함께 걷는 개울길’이라는 명칭으로 운영된 이 프로그램은 시보건소와 국민건강보험 대전지역본부가 공동으로 운영하였다. 저녁 7시 30분부터 1시간 동안 전문 운동 강사와 함께 걷기 전 스트레칭과 올바른 걷기 자세를 익히고 제천 산책길을 2km 걸은 후 정리운동으로 마무리하는 프로그램이다.

행사 시작일과 마지막 날에는 금연, 고혈압, 당뇨 등 다양한 건강정보 부스를 마련하여 시민들의 건강생활실천을 지원하였다. 이미 2018년에 한 차례 진행되었던 야간 걷기운동프로그램이 큰 호응을 얻어 프로그램 진행횟수를 늘리고 보다 체계적으로 구성하여 운영된 프로그램이며, 이를 통해 세종시민의 규칙적인 신체활동을 장려하고 걷기 실천율을 높여 걷기 실천 문화가 확산되는 효과를 거두었다.

살펴본 바와 같이 ‘워크온’의 기본 기능과 개별적 시행이 아닌 정해진 시간에 의정부시를 위한 단체 체육프로그램에 참여하여 QR코드 등을 활용한 출결 방식이 도입된 “의정부시 체육활동 참여 앱”을 제작하여 활용하고 매월 20회 이상 참여 시민에게 소정의 체육상품권 등을 지급하는 방식의 운영을 통해 범시민적 참여와 의정부시민으로서의 소속감과 자긍심을 높일 수 있는 동시에 “체육복지 선도도시”로서의 대외적 이미지 제고에도 많은 도움이 될 것으로 기대할 수 있다.

이외에도 의정부시 생활체육 프로그램을 담당하고 있는 의정부시 체육회의 경우 효율적인 프로그램 개발 및 운영을 위한 대학교수나 체육전공 관련 박사급 이상의 전문 자문단의 구성이 필요하다. 의정부시 체육 전문 자문단의 경우 체육 프로그램 개발에 참여하는 것은 물론 의정부시 생활체육 프로그램 운영에 대한 모니터링 과정과 결과 평가에 참여해야 하고 2-3개월 간격으로 전문 자문단 회의 개최 및 운영 전반에 걸친 구체적이고 계획적인 평가 활동이 수반되어야 한다.

V

결론

1. 의정부시 체육행정 전문 인력은 매우 부족한 실정이다. 특히 일반체육지도자 4명, 어르신체육지도자 3명의 인원으로 생활체육프로그램을 진행하고 유지 및 관리를 위해서는 너무나 적은 인원이다. 인구수가 약 10만 명이 적은 세종시의 경우도 어르신체육지도자가 두 명 더 많으며, 인구수가 약 20만 명이 많은 제주특별자치도의 경우 일반체육지도자 25명, 어르신체육지도자 28명 총 53명이 근무하는 것으로 나타났다. 의정부시와 제주특별자치도를 비교해 볼 때, 제주특별자치도의 인구수는 의정부시의 대략 0.5배 많은 정도지만 체육지도자의 수는 7배 이상 많다는 것을 알 수 있다. 이러한 부분은 앞으로 의정부시의 체육지도자 확대 필요성을 제시하는 것이며, 이러한 결과는 전문 체육행정의 전문성을 저하시킬 뿐만 아니라 사회체육 활동 지도의 전문성을 떨어뜨림으로써 체육행정정책의 부실화, 민간체육 단체의 체육활동을 위한 기획, 지도 및 보급 담당업무의 미비, 전담지도자의 양성체제의 미흡 등으로 나타날 가능성이 높다. 체육 활동인구의 증가와 ‘체육복지’ 선도도시로서의 위상을 강화하기 위해 진행되어야 할 많은 양의 체육행정 수요에 부응하기 위해서는 시설의 활용가치를 극대화 시키려는 노력이 필요하고 프로그램 운영의 효율성을 높일 수 있는 전문체육지도자의 확보와 배치가 무엇보다 선결되어야 할 과제이다.

2. 의정부시 생활체육의 문제점은 지리적 접근성 보다는 체육지도자 채용부분과 공공체육 시설 부족이라 할 수 있다. 생활체육프로그램 활성화를 위해서는 체육지도자 확충이 필요하고 채용 부분과 관련하여 체육지도자 처우 개선이 가장 중요한 부분이다. 근무 기간에 따른 차등적인 수당 지급 및 교육의 질적 향상을 위해 관련 교육프로그램에 참여할 수 있는 지원과 기관 자체가 운영하는 수익사업 개발, 참여에 따른 우대 수당도 필요하다고 볼 수 있다.

3. 향후, 의정부시 체육 서비스 수요의 증대로 인해 예산 등의 문제로 지도, 운영 및 관리를 위한 비정규직 체육지도자를 확충할 경우, 성과별 보상제도의 도입, 교육연수 기회 부여, 업무 및 강의에 대한 평가제도가 필요할 것으로 생각하며, 비정규직의 양적 증가보다는 근본적인 비정규직 체육지도자 처우 문제 개선에 대한 방안을 강구할 수 있는 구체적인 검토와 일정 수준 이상 비정규직 체육지도자가 증가할 경우 임금에 대한 문제가 고스란히 남는 관계로 체육지도자 수를 제한하는 등과 같은 실질적이고 보편화 할 수 있는 제도적 장치에 대한 연구가 필요할 것으로 판단된다.

4. 의정부시 체육행정 담당자의 전문성을 높이기 위한 방안으로 체육행정 관련 대학원이나 빅데이터 분석, IT 분야 등의 석사과정을 이수할 수 있도록 하는 전문교육기회 부여와 교육비 지원 방안, 경기도 차원에서의 생활체육행정 연수원과 같은 전문 체육행정인 양성 교육기관을 설치하여 교육과정을 이수하게 하는 제도적 장치를 강구하는 방안을 고려해 볼 필요가 있다.

5. 공공체육시설 사용 편의를 늘리기 위해 시설관리 및 시민들의 원활한 이용이 되는지를 실시간 감독할 수 있는 시설 전담관리 인력배치가 부족한 실정이다. 의정부시민의 공공체육시설 이용에 불편함이 없도록 시설개선 및 개방시간의 확대 등을 위해 실시간 시설관리 전담 인력의 확충과 관련 부처 및 해당 기관의 상호협력 방안이 모색되어야 할 것이다.

6. 단발성의 희망나눔 프로그램도 의정부시가 시행하는 자선활동이라는 부분을 부각시킬 수 있다는 점에서 장점은 있겠지만 이를 활용한 장기적인 운동이벤트프로그램으로 전환하여 시행할 경우 봉사, 배려, 기부 문화를 정착시킬 수 있을 것이다. 예를 들어, 월 1~2회 개최로 3시간 동안 1인 1기술 배우기를 통해 참여 시민이 수강료를 기부하는 형태나 “1,000원의 행복 운동 프로그램 함께하기”와 같이 한 달 2회 시행으로 전체 참여 시민의 백만원 기부금 모으기 등을 통해 1년간 약1000만원 이상의 기부금을 마련함으로써 운동으로 신체건강 뿐만 아니라 서로 돕는 문화정착으로 의정부 시민의 정서건강을 증진시키고 나아가 밝은 의정부시를 만드는 데 도움이 될 수 있다.

7. 체육복지의 선도적 모범도시“로서 바람직한 형태의 생활체육프로그램은 다음과 같은 방향에서 모색되어야 할 것이다. 첫째, 의정부시민 모두에게 체육활동 참여 기회가 균등히 제공되어야 한다. 둘째, 공공체육시설의 활용도를 극대화 시켜야 한다. 셋째, 평일과 주말

에 상관없이 가급적 원하는 시간에 실시할 수 있도록 기회가 제공되어야 한다. 넷째, 성별, 연령에 상관없이 다양한 층이 참여할 수 있는 범시민적 프로그램이 제공되어야 한다. 다섯째, 시민의 경제적 부담을 최소화시켜야 한다.

8. 의정부시 생활체육 프로그램 운영계획을 놓고 봤을 때, 장애인 복지증진을 위한 체육 프로그램이 제시되지 않고 있으며, 학교 스포츠와 노인을 위한 프로그램 위주로 구성되어 있음을 알 수 있다. 생활체육 프로그램의 경우 의정부시의 2020년도 예상 참여 인원이 33,000여 명으로 비교적 대규모 인원이 동시에 참여할 수 있다는 장점이 있으나 생활체육 프로그램은 안전성을 바탕으로 비교적 낮은 강도의 운동 프로그램으로 주 참여 연령층이 50대 이상이라는 부분을 고려할 때, 앞에서 설명한 바와 같이 “체육복지의 선도적 모범도시”로서 성별, 연령에 상관없이 다양한 층이 참여할 수 있고 의정부시민 전 연령층의 건강증진을 목적으로 한 범시민적 프로그램으로는 부족한 부분이 많다고 볼 수 있다. 따라서 “체육복지 선도도시”로서의 의정부시가 되기 위해서는 의정부시민의 건강증진이 곧 의료비 절감과 재정증가를 가져올 수 있다는 점에 주목하고 현재 운영 또는 계획 중인 프로그램 보다는 운영에 대한 비용적 절감이 가능하고 운동참여 확대에 초점을 두어 참여하는데 기술이나 체력 수준이 필요 없고 누구나 참여할 수 있으면서도 건강증진에 많은 도움을 줄 수 있는 프로그램 확충이 필요하다. 예를 들어 축구, 농구, 배드민턴, 테니스 등의 구기 종목 관련 프로그램에 집중해서 확장 시키기보다는 건강전문가와 매일 함께하는 전 연령층이 참여할 수 있는 걷기 프로그램이나 20대에서 50대까지의 젊은 층과 중년층을 대상으로 하는 건강달리기 프로그램의 확대 등이 그것이다. 개별적 시행이 아닌 정해진 시간에 의정부시민을 위한 단체 체육프로그램에 참여하여 QR코드 등을 활용한 출결 방식이 도입된 “의정부시 체육활동 참여 앱”을 제작하여 활용하고 매월 20회 이상 참여 시민에게 소정의 체육 상품권 등을 지급하는 방식의 운영을 통해 범시민적 참여와 의정부시민으로서의 소속감과 자긍심을 높일 수 있는 동시에 “체육복지 선도도시”로서의 대외적 이미지 제고에도 많은 도움이 될 것으로 기대할 수 있다.

9. 의정부시 생활체육 프로그램을 담당하고 있는 의정부시 체육회의 경우 효율적인 프로그램 개발 및 운영을 위한 대학교수나 체육전공 관련 박사급 이상의 전문 자문단의 구성이 필요하다. 의정부시 체육 전문 자문단의 경우 체육 프로그램 개발에 참여하는 것은 물론 의정부시 생활체육 프로그램 운영에 대한 모니터링 과정과 결과 평가에 참여해야 하고 2-3개월 간격으로 전문 자문단 회의 개최 및 운영 전반에 걸친 구체적이고 계획적인 평가 활동이 수반되어야 한다.

참고문헌

- 강명구, 이수덕(2019). 지방자치단체 스포츠 환경의 실증적 분석을 통한 정책과 과제: 용인시를 중심으로. 한국스포츠학회지, 17(4), 1075-1084.
- 김미숙(2010). 박정희 정권하 한국여성스포츠에 대한 고찰. 한국체육교육학회지, 15(2), 109-122.
- 김민, 서희진(2016). 지역체육단체 통합과정에 대한 연구. 한국체육학회지, 55(6), 85-99.
- 김진성(2018). 세종특별자치시 생활체육 중장기 발전 방안 탐색. 한국스포츠학회지, 16(2), 169-181.
- 더브릿지컨설팅(2017). 지역스포츠클럽 운영평가 보고서. 대한체육회 수탁과제.
- 류성하(2010). 핵심역량이 직무만족과 기업성과에 미치는 영향에 관한 연구. 울산대학교 대학원 석사학위논문.
- 문화체육관광부(2013). 스포츠비전 2018.
- 문화체육관광부(2018). 스포츠비전 2030.
- 박주한(2012). 스포츠강사제도의 정책윤리적 의미. 한국체육철학회지, 20(1), 55-69.
- 안혜임, 김경숙(2007). 현장에서 요구되는 사회체육지도자의 전문능력 요인. 한국사회체육학회지, 30, 131-142.
- 위성식(2005). 신사회체육학개론, 서울: 대경북스.
- 이경훈, 유병인(2001). 생활체육지도자의 근무여건 및 환경에 대한 인식연구. 한국스포츠산업경영학회지. 6(2), 25-36.
- 이명재(2015). 생활체육 활성화 정책 방안에 관한 연구: 서울특별시 강서구를 중심으로. 명지대학교 대학원 박사학위논문.
- 이명환(2008). 부산시 체육행정의 실태분석과 발전방안. 동아대학교 대학원 석사학위논문.
- 이법재(1999). 체육행정의 이론과 실제. 서울대학교출판부.
- 이용식(2018). 지방체육회 사업분석 및 역할 재정립 연구. 한국연구재단 중견연구자지원사업 연구과제.
- 전원재, 임수원(2017). 한국 스포츠시스템의 선진화를 위한 로컬 거버넌스 구축 방안. 한국스포츠사회 학회지, 30(1), 149-173.
- 한국체육학회(2016). 체육단체 통합포럼 개최연구-엘리트, 대회, 지도자, 재정확보 방안. 문화체육관광부 수탁과제.

Lee, H. Y., Kim, H. Y., Chung, B. Y., Chang, D. J., and Kim, K. H.(2011). Growth of Social Media and Evolvment of Online Social Relationship, Korea Information Society Development Institute.