



의정부시의회

최종보고서

경기도 의정부시 지역발전 개혁방안 연구용역

2025. 11.

(주)러닝메이트

제 출 문

의정부시의회 귀중

본 보고서를 <경기도 의정부시 지역발전 개혁방안 연구>용역의 최종
보고서로 제출합니다.

2025. 11

주식회사 러닝메이트

발 주 처 의정부시의회

공동연구원 윤태영(前 한국공공자치연구원 주임연구원)

신희진(나라살림연구소 책임연구원)

연구기간 2025년 7월 ~ 11월

참여의원 의정부시의회 강선영 의원

정진호 의원

※이 보고서의 내용은 연구진의 견해로 의정부시의회의 입장과 다를 수 있습니다.

제 1 장

의정활동과 시민인식을 통한 의정부시 아젠다 분석

목 차

제 1 장 의정활동과 시민인식을 통한 의정부시 아젠다 분석

I. 연구개요	6
1. 연구목적 및 배경	6
2. 수행 범위 및 내용	7
3. 연구의 의의 및 한계	8
II. 의정부시 지역 아젠다 분석 및 제시	11
1. 5분 자유발언을 통한 지역 아젠다 분석	11
1) 제9대 의정부시의회 5분 자유발언 분석	11
2) 강선영 의원 5분 자유발언 분석	12
3) 역대 의정부시의회 5분 자유발언을 통한 분석	15
2. 시정질문을 통한 지역 아젠다 분석	20
3. 심층 인터뷰를 통한 지역 아젠다 분석	23
1) 교육·인재육성·여성·돌봄	24
2) 문화예술	24
3) 환경	25
4) 사회복지·장애인	26
III. 정책 제언 및 발전 방향	27
1. 종합적 해석	27
2. 정책영역별 분석 및 발전방향	27
1) 교육·인재육성·여성·돌봄	27
2) 문화예술	28
3) 환경	29
4) 사회복지·장애인	30
참고문헌	31
별첨	32
별첨 1. 의정부시의회 5분 자유발언 목록표	32
별첨 2. 제9대 의정부시의회 시정질문 정책분야 목록표	52
별첨 3. 시민 인터뷰(FGI) 참여자 현황	54

I. 연구 개요

1. 연구목적 및 배경

의정부시는 경기북부 행정·교통의 중심도시로서 발전 잠재력이 높으나, 도시성장 과정에서 누적된 구조적 문제와 재정제약, 지역 간 불균형 등 복합적 과제에 직면하고 있다. 특히, 재정여건의 경직성과 사업 간 중복투자, 인구구조 변화에 따른 복지수요 확대는 행정의 효율성과 지역정책의 실효성을 저해하는 요인으로 작용하고 있다.

이러한 환경 속에서 지방의회의 역할은 단순한 의사결정 기관을 넘어, 시민의 요구를 정책화하고 행정의 방향성을 점검하는 정책 거버넌스의 한 축으로 확장되고 있다. 의원 개개인의 발언은 지역사회의 관심사와 현안이 제도권으로 이동하는 통로이자, 시민 여론을 반영하는 중요한 공공 의사표현의 장으로 기능한다. 즉, 의정 활동은 지역정책의 흐름을 가늠할 수 있는 주요 지표이자 데이터이다.

이에 본 연구는 의정부시의회의 5분 자유발언과 시정질문 분석을 통해 의정활동 속에 나타난 정책적 관심과 지역적 문제 인식을 체계적으로 도출하고자 하였다. 또한, 동일한 시기 시민 인터뷰(FGI 및 심층면담)를 실시하여 시민이 체감하는 지역 문제와 정책적 수요를 병행 분석함으로써, 의정담론과 시민체감 간의 간극과 접점을 함께 탐색하고자 한다. 이 연구는 의정부시의회가 제시하는 정책 방향과 시민이 경험하는 실제 생활영역 간의 인식 불일치 또는 정책 공백을 확인함으로써, 향후 시정운영 및 정책결정 과정에서 시민참여형 거버넌스의 제도화 방향을 제안하기 위한 기초자료를 제공한다. 즉, 지방의회의 정책의제를 시민생활 중심으로 재구조화함으로써 의정부시의 지속가능한 발전을 위한 정책적 연결고리(Policy Linkage)를 확보하고자 하는 것이다.

2. 수행 범위 및 내용

본 연구는 본 연구는 2022년부터 2025년까지의 의정부시의회의 의정활동을 중심으로 지역정책의 흐름을 분석하고, 동일 시기 시민 인터뷰(FGI)와 현장 의견을 연계하여 정책 아젠다를 비교·보완적으로 검토하였다. 지역정책의 방향성과 우선순위를 재정립하는 것을 목표로 하였다.

본 연구의 수행 범위와 세부 내용은 다음과 같다. 먼저, 의정활동 분석은 2022년 7월 제9대 의정부시의회의 개원 이후 2025년 9월까지를 분석 기간으로 설정하였다. 이 기간 동안 진행된 5분 자유발언 146건과 시정질문 22건을 전수 수집하여 연구 대상으로 삼았다. 각 발언문과 질문문은 주제와 핵심어, 정책분야를 기준으로 세분화하였으며, 그 결과 △재정·제도 △도시계획·주거 △복지·돌봄 △문화·정체성 △교통·안전 등 10개 주요 정책 분야로 체계화되었다. 이후 각 발언에서 도출된 핵심 정책 키워드를 기반으로 텍스트 마이닝(Text Mining) 기법을 적용하여 빈출어와 상호연관어를 분석하였고, 이를 통해 의정부시의회의 정책 발언을 구조적으로 분류한 ‘의정 아젠다 클러스터(Agenda Cluster)’를 도출하였다. 이를 통해 의원 개인의 발언을 데이터 기반으로 구조화하고, 의정부시의회의 내 정책담론의 변화와 흐름을 시계열적으로 추적하였다.

둘째, 시민 인터뷰(FGI 및 심층면담) 분석은 의정활동 분석에서 제시된 정책 분야를 중심으로 교육·인재육성·여성·돌봄, 문화예술, 환경, 사회복지·장애인 등 네 개 영역을 선정하여 수행하였다. 인터뷰 참여자는 해당 분야에서 활동 중인 시민 대표와 전문가 4인으로, 현장성과 전문성을 고려하여 목적표집(Purposive Sampling) 방식으로 선정하였다. 반구조화(半構造化) 인터뷰 방식을 적용하여 유연하면서도 주제 중심적인 논의가 이루어지도록 하였다. 인터뷰에서는 시민이 체감하는 정책적 한계와 행정 운영의 문제점을 중심으로 의견을 수렴하였으며, 각 분야에서 필요한

제도 개선 방향과 지역의 실질적 수요를 도출하였다. 이를 통해 시민의 체감 데이터와 의정활동 데이터를 비교·분석함으로써, 정책의 수요와 공급 간 불균형을 진단하고 시민 중심의 정책체계 전환 필요성을 제시하였다.

셋째, 정책 아젠다 및 발전방향 도출 단계에서는 앞선 두 분석 결과를 종합하여 의정부시의 정책담론을 다섯 가지 클러스터로 재구조화하였다. 그 내용은 ① 사회적 약자 지원 및 돌봄체계, ② 문화·교육·인재 육성, ③ 공공의료 및 복지체계, ④ 교통·환경 인프라, ⑤ 재정·제도 혁신 등이다. 각 클러스터별로 세부 정책 제언을 도출하고, 관련 국내외 사례와 선행연구를 검토하여 의정부시의 여건에 적합한 현실적 정책모델을 제시하였다.

마지막으로, 이러한 분석 결과를 토대로 의정부시의 지속가능한 지역발전을 위한 정책 프레임워크를 제안하였으며, 이를 통해 의정활동-시민인식-행정정책 간의 연계성을 강화하고 정책 형성과정의 협치 기반을 확립할 수 있는 방향을 제시하였다.

3. 연구의 의의 및 한계

1) 연구의 의의

본 연구는 기존의 정책 연구가 행정자료나 통계 위주로 이루어져 왔던 한계를 보완하고, 지방의회의 발언 데이터를 실증적 분석 자료로 활용하여 지역정책 의제를 구조화했다는 점에서 의의가 있다. 특히, 2022년 이후 의정부시의회의 5분 자유 발언과 시정질문을 전수 분석함으로써, 의회 내에서 반복적으로 제기된 정책 관심사와 지역 현안을 ‘의정 아젠다 클러스터’로 정리하였으며, 이를 통해 의정활동이 단순한 정치적 발언이 아니라 정책 형성의 기초 데이터로 활용될 수 있음을 입증하였다. 또한, 단순히 의회의 시각에 머무르지 않고 시민 인터뷰(FGI)를 병행함으로

써, 시민이 체감하는 문제의식과 의정담론 간의 차이·공통점을 비교할 수 있었다는 점에서도 의의가 있다. 이러한 접근은 지방의회와 시민사회의 상호 보완적 역할을 강조하며, 향후 시민참여 기반의 의정 거버넌스 모델을 설계하는 데 기초자료로 활용될 수 있다. 나아가, 정책분야를 △교육·인재육성·여성·돌봄 △문화예술 △환경 △사회복지·장애인으로 구분하여 시민 인터뷰를 실시함으로써, 분야별 정책 수요와 행정적 개선 방향을 구체적으로 도출하였다. 이를 통해 의정부시의 정책 의제를 “시민 체감형 정책체계”로 재구성하고, 지속가능한 지역발전의 실질적 방향을 제시했다는 점에서 연구적 의의를 가진다.

2) 연구의 한계

첫째, 본 연구는 의정부시의회 의원들의 5분 자유발언과 시정질문을 중심으로 의정활동의 정책적 경향을 분석하였기 때문에, 의정활동의 모든 측면 예를 들어 조례 제·개정 과정, 행정사무감사, 예산심의 등을 완전하게 포괄하지는 못한다. 따라서 의정활동 전반에 대한 종합적 분석보다는, 발언 데이터 중심의 담론 분석이라는 한계를 가진다.

둘째, 시민 의견 수렴 또한 네 개 분야(교육·문화·환경·복지)에서 대표성을 가진 시민과 전문가를 중심으로 이루어졌기 때문에, 모든 계층과 연령, 직업군을 아우르는 시민 전체의 인식이나 요구를 대변한다고 보기 어렵다. 다만, 본 연구의 시민 인터뷰는 단순한 여론조사가 아니라 해당 분야에서 실제로 활동하고 있는 주체들의 심층적 경험을 통해 현장성(現場性) 있는 정책 수요를 포착했다는 점에 의미를 두고자 한다.

셋째, 연구의 분석 시점이 2022~2025년으로 한정되어 있어, 향후 의정부시의회 구성 변화나 정책 환경의 변동이 반영되지 않았다. 이에 따라 본 연구의 결과는 특

정 시기의 정책경향을 보여주는 단기적 분석으로 이해되어야 하며, 지속적인 모니터링 연구가 병행될 필요가 있다.

그럼에도 불구하고 본 연구는, 의정활동과 시민 인식 데이터를 연계하여 지방정치와 생활정책의 접점을 실증적으로 제시했다는 점에서 의정부시의 지역정책 방향 수립과 시민참여 기반 거버넌스 정립에 의미 있는 기초자료로 활용될 수 있을 것으로 기대된다.

II. 의정부시 지역 아젠다 분석 및 제시

1. 5분 자유발언을 통한 지역 아젠다 분석

1) 제9대 의정부시의회 5분 자유발언 분석

기초지방의회의 5분 자유발언은 의원 개인의 정책관심사를 드러내는 동시에 지역 의제와 행정 현안을 간접적으로 반영한다. 본 절에서는 의정부시의회 강선영 의원의 5분 자유발언의 데이터를 포함하여, 제9대(2022년 7월~2025년 9월) 의정부시의회 전체 자유발언을 분석함으로써 지역의 공통 아젠다를 발굴하고자 한다.

2022년 7월부터 2025년 9월까지 의정부시의회 5분 자유발언은 총 146건으로 확인되었다. 자유발언의 제목과 요지를 중심으로 정책 분야를 분류한 결과는 다음과 같다.

총 발언 수	146
재정·제도	26
도시계획·주거	21
행정·기타	15
경제·산업	13
교통·안전	10
문화·정체성	7
교육·청소년	6
복지·돌봄	4
보건·의료	3
환경·에너지	2
기타	39

[표1] 2022~2025년 의정부시의회 자유발언 현황

재정·제도(26건)와 도시계획·주거(21건)가 가장 높은 비중을 차지하며, 의회의 주요 정책 관심이 재정 건전성과 도시공간 관리 및 개발 문제에 집중되어 있음을 보여준다. 행정·기타(15건), 경제·산업(13건), 교통·안전(10건) 분야는 지역 행정의 효율화와 시민 생활환경 개선에 초점이 맞춰져 있다.

2) 강선영 의원 5분 자유발언 분석

강선영 의원은 재정·제도 분야 3건, 복지·돌봄 1건, 교통·안전 1건, 보건·의료 1건, 문화·정체성 1건, 여성·가족·일자리 1건, 기타 1건으로 다소 소외될 수 있는 정책 분야에 관심을 두고, 문화·정체성, 교육·청소년, 복지·돌봄, 보건·의료 분야를 강조했다. 강선영 의원의 5분 자유발언(2022~2025)을 텍스트 마이닝 기법으로 분석한 결과, 여성, 경제활동, 돌봄, 문화, 의료, 교통, 예산, 조례, 관리감독, 시민참여가 빈출 키워드로 도출되었다. 이 키워드를 통해 사회적 약자 보호, 도시 문화 정체성 전환, 공공서비스 확충, 재정 건전성 확보에 집중했음을 알 수 있다. 이를 종합하여 다섯 가지 아젠다 클러스터로 정리할 수 있다.

가. 사회적 약자 지원

- ① 여성, 중장년, 1인가구를 대상으로 한 복지 및 참여 확대
- ② 워킹맘 지원, 고독사 예방, 긴급 돌봄 정책 등

나. 문화·교육·인재 육성

- ① 군사도시 이미지 탈피, 문화도시 전환
- ② 비보이단, 청소년 교육, 국제 교류, 예술 기반 인재 육성

다. 공공의료 및 복지체계 확충

- ① 경기북부 거점 공공병원 확충
- ② 노후 시설 개선 및 시민 건강권 보장

라. 교통·안전 인프라

- ① 녹색어머니연합회 보조금 관리 투명화
- ② 버스 노선 개편 시 시민 편익과 의회 절차 보장

마. 재정·제도 혁신

- ① 예산 없는 조례 비판, 실효성 있는 제도 설계 강조
- ② 출자·출연기관 관리 감독 강화

강선영 의원의 5분 자유발언은 2022년부터 2025년까지 총 9건으로 확인된다. 발언은 여성·가족·일자리, 문화·정체성, 보건·의료, 교통·안전, 복지·돌봄, 재정·제도 등 다양한 분야에 걸쳐 분포되어 있으며, 이는 의정부시의 지역발전 의제를 다각도로 제기하고자 하는 의원의 정책적 성향을 반영한다. 이하에서는 각 발언의 주요 내용과 의의를 검토한다.

첫째, 여성·가족·일자리 분야에서는 여성의 경제활동 참여 확대와 경력단절 해소를 위한 정책적 대안이 강조되었다(2022.08.17). 강선영 의원은 워킹맘을 위한 공유·보육 시스템, 보육 공동체 조성, 권역별 여성지원센터 확대 등을 제안하였으며, 여성의 경제활동 참여가 단순히 성평등 차원의 문제가 아니라 지역사회와 국가경제 발전의 핵심 의제임을 강조하였다. 이는 성별 역할 고정관념을 탈피하고 돌봄의 사회적 분담을 요구한 점에서 의의가 있다.

둘째, 문화·정체성 분야 발언은 의정부시의 정체성 전환과 도시 브랜드 강화를

목표로 하고 있다. 2022년 12월 1일 발언에서는 의정부시가 군사도시 이미지를 벗어나 문화도시로 전환하기 위해 ‘문화의 날’과 ‘문화의 거리’ 지정을 제안하였다. 또한 2023년 12월 7일 발언에서는 재정난으로 인한 문화·체육·청년 관련 예산 축소 문제를 지적하며, 세계적 수준의 비보이단과 빙상·바둑 선수 육성을 통한 인재 지원 및 국제 교류 활성화를 강조하였다. 이는 문화예술을 기반으로 한 도시 경쟁력 제고와 미래세대 투자라는 장기적 관점을 반영한다.

셋째, 보건·의료 분야에서는 2023년 3월 13일 발언을 통해 경기북부 거점 공공병원으로서 경기도의료원 의정부병원의 확장·신축 필요성을 제기하였다. 낡은 시설과 병상 부족으로 인해 지역 주민이 양질의 의료서비스를 제공받지 못하는 현실을 지적하고, 의정부시가 경기북부 공공의료의 중심지로 자리매김해야 함을 역설하였다. 이는 팬데믹 이후 공공의료 강화라는 시대적 요구와 맞닿아 있다.

넷째, 교통·안전 분야의 발언은 두 가지로 요약된다. 2023년 6월 30일 발언에서는 녹색어머니연합회의 보조금 집행 과정에서 나타난 방만 운영과 관리 부실을 지적하며, 예산 집행의 투명성 및 관리감독 체계 강화를 촉구하였다. 이어 2024년 8월 27일 발언에서는 106번 버스 폐선 및 106-1번 신설 과정에서 시의회가 배제된 절차적 문제를 지적하며, 집행부와 의회 간 협의 체계 강화 필요성을 강조하였다. 이는 교통 인프라와 예산 집행 과정 모두에서 시민 편익과 절차적 민주성을 중시하는 문제의식으로 해석된다.

다섯째, 복지·돌봄 분야에서는 2024년 12월 6일 발언을 통해 중장년층 돌봄 체계 구축 필요성을 제기하였다. 특히 고독사 예방, 긴급 틈새 돌봄 등 예방적 복지 모델을 강조하며, 초고령사회 진입에 앞서 중장년층을 대상으로 한 맞춤형 정책이 필요하다고 역설하였다. 이는 기존 노인 중심 복지의 사각지대를 보완하는 시도로 평가된다.

마지막으로, 재정·제도 분야에서는 2024년 6월 10일 발언에서 “예산 없는 조례”를 비판하며, 실효성 있는 제도 설계와 예산 확보의 중요성을 강조하였다. 이어 2025년 3월 21일 발언에서는 출자·출연기관의 방만 운영과 채용 비리를 지적하며, 주무부서의 철저한 관리감독을 촉구하였다. 이는 지방의회의 본연의 기능인 재정 건전성 확보와 행정 감시 역할을 강화하려는 시도로 해석된다.

최종 정리하면 여성·중장년층 등 사회적 약자 지원, 문화·교육·인재 육성, 공공의료 확충, 교통·안전 인프라, 재정·제도 혁신이라는 다섯 가지 정책 클러스터로 집약된다. 이는 의정부시가 직면한 구조적 과제를 반영하는 동시에, 의원 개인의 정책적 지향점을 드러내는 결과이다. 특히 사회적 약자 지원(여성·중장년·1인 가구)과 문화·교육 기반 강화에 대한 강조는 의정부시가 군사도시 이미지를 탈피하고 문화·복지 중심 도시로 전환하는 과정과 밀접한 연관성을 지닌다. 따라서 강 의원의 발언은 단순한 문제 제기를 넘어, 지역사회의 장기적 발전 전략 수립 과정에서 포용적 복지와 문화 기반 정책의 중요성을 환기하는 역할을 수행한다.

3) 역대 의정부시의회 5분 자유발언 분석

기초지방의회의 5분 자유발언은 의원 개개인의 정책적 문제의식과 지역 현안에 대한 관점을 드러내는 발언 형식으로, 지역사회의 행정 방향과 의회의 관심 의제를 파악하는 중요한 단서가 된다.

1991년부터 2025년까지 의정부시의회 의원들의 5분 자유발언 전수 자료를 대상으로, 시대별 정책 아젠다의 변화를 분석하였다. 분석 대상은 의정부시의회 의정활동 공식 기록을 기반으로 구축된 데이터로, 자유발언의 제목과 요지를 중심으로 재정·제도, 도시계획·주거, 교통·안전, 경제·산업, 문화·정체성, 복지·돌봄, 교육·청소년, 보건·의료, 환경·에너지, 여성·가족·일자리, 행정·기타, 기타 등 12개 정책 분야로 분

류하였다. 지역 정책의 주요 흐름과 의정활동의 단계적 특성을 고려하여 제도 정착기(1991~1997), 행정·복지 확장기(1998~2005), 개발 중심기(2006~2024), 복지·문화·균형발전기(2015~2025)으로 구분하였다.

시대별 분포를 살펴보면, 의정부시의회 5분 자유발언을 다음과 같은 변화를 보았다.

I 기(1991~1997) 제도 정착기

초기 지방자치의 제도적 기반을 마련하는 시기로, 재정·제도 및 행정·기타 관련 발언이 다수를 차지하였다. 의회 기능 확립과 행정 운영의 기초를 다지는 과정에서 예산, 조직, 조례 제정 등 제도 정비형 의제가 중심을 이루었다. 동시에 도로, 공원 등 기초 인프라 구축에 대한 논의가 시작되었다.

II 기(1998~2005) 행정·복지 확장기

외환위기 이후 행정 효율화와 재정 안정화가 주요 이슈로 부상하면서 재정·제도 관련 발언이 지속적으로 증가하였다. 이 시기에는 ‘복지’, ‘교육’, ‘재정’, ‘개발’ 등 복지 확장과 행정 개혁, 그리고 도시개발의 전조적 논의가 병존하였다. 지방행정의 기능이 ‘운영 중심’에서 ‘서비스 중심’으로 전환되는 과도기로 볼 수 있다.

III 기(2006~2014) 개발 중심기

의정부시의 대규모 도시개발 사업이 본격화된 시기로, ‘개발’, ‘재개발’, ‘부지’, ‘이전’, ‘주차’, ‘도로’ 등의 어휘가 빈출하였다. 이에 따라 도시계획·주거와 교통·안전 분야가 급격히 확대되었으며, 도시 공간의 재편과 접근성 개선이 의회의 주요 관심

사로 자리 잡았다. 동시에 대규모 개발에 수반된 환경 및 안전 이슈도 점차 부각되었다.

IV기(2015~2025) 복지·문화·균형발전기

최근 의정부시는 복지, 문화, 환경 등 ‘사람 중심의 행정’으로 정책 방향이 전환되는 양상을 보이고 있다. 5분 자유발언에서도 문화·정체성, 복지·돌봄, 보건·의료, 여성·가족·일자리 관련 의제가 증가하였으며, 동시에 예산·조례·출자·출연기관 관리 등 재정·제도 점검 기능이 강화되었다. 이는 지역 균형발전과 삶의 질 향상을 위한 의정활동의 질적 전환을 의미한다.

시대별 발언 제목을 대상으로 빈출어를 분석한 결과, 각 시기의 의제 흐름은 다음과 같다.

1991년부터 2025년까지 의정부시의회 5분 자유발언을 텍스트 마이닝 기법으로 분석한 결과, 시대별로 반복적으로 등장하는 핵심 정책어휘는 예산, 재정, 개발, 교통, 복지, 교육, 문화, 환경, 조례, 행정 등으로 나타났다. 초기에는 ‘예산’, ‘행정’, ‘도로’, ‘공원’, ‘정책’과 같은 제도 정비 및 기초 인프라 구축형 어휘가 주를 이루었으며, 이후 ‘복지’, ‘교육’, ‘개발’, ‘재정’ 등 행정 효율화와 복지 확장형 어휘로 전환되었다.

2000년대 중반 이후에는 ‘개발’, ‘재개발’, ‘부지’, ‘이전’, ‘도로’, ‘주차’, ‘교통’ 등 도시공간 재편과 접근성 강화 관련 용어가 급증하였고, 최근에는 ‘예산’, ‘조례’, ‘출자·출연’, ‘문화’, ‘체육’, ‘돌봄’, ‘의료’ 등 거버넌스 점검과 사람 중심 서비스를 의미하는 어휘들이 등장하였다.

이러한 키워드 분포는 의정부시의회 5분 자유발언이 시대별로 제도 기반 정비(I기) → 복지·행정 확장(II기) → 개발·접근성 강화(III기) → 복지·문화·거버넌스

심화(IV기)**라는 흐름을 따라 발전해왔음을 보여준다. 즉, 자유발언은 제도·복지·개발·문화·거버넌스의 ‘5축’을 중심으로 지역 의제를 형성하며, 의정부시가 행정 중심의 도시에서 사람 중심의 도시로 전환해 온 과정을 반영한다고 요약할 수 있다.

1991년부터 2025년까지 의정부시의회 5분 자유발언은 다음과 같은 시대별 정책 클러스터로 집약된다.

가. 제도 기반 정비와 행정체계 확립(I기, 1991~1997)

- ① 예산, 조례, 조직 등 지방자치 제도의 기초 확립
- ② 도로, 공원 등 기초 인프라 조성 및 생활기반 정비
- ③ 행정운영의 효율성 제고와 의회 기능의 제도화

나. 행정 효율화와 복지 기반 확장(II기, 1998~2005)

- ① 재정 건전성 확보와 사업 타당성 검토 강화
- ② 복지·교육 인프라 확충 및 취약계층 지원 확대
- ③ 행정서비스의 기능 전환(운영 중심 → 주민 체감 중심)

다. 도시개발과 교통 접근성 강화(III기, 2006~2014)

- ① 재개발·부지활용·지하화·이전 등 도시공간 재편 추진
- ② 도로·주차·보행·철도 등 교통 접근성 및 이동 편의 개선
- ③ 대규모 개발에 따른 환경·안전 관리체계 강화

라. 복지·문화·균형발전 중심의 도시전환(IV기, 2015~2025)

- ① 복지·돌봄·보건·의료 등 사람 중심의 행정서비스 강화
- ② 문화·체육 인프라 확충 및 도시 정체성 재정립

③ 예산·조례·출자·출연기관 관리 등 거버넌스 체계 심화

1991년 이후 의정부시의회의 5분 자유발언은 제도 정착기(I기) → 행정·복지 확장기(II기) → 개발 중심기(III기) → 복지·문화·균형발전기(IV기)로 이어지는 단계적 변화를 보여준다. 이는 지방자치의 제도적 기반이 마련된 이후, 의회가 행정 효율화와 도시개발을 거쳐 복지·문화 중심의 정책 의제로 전환되는 과정을 반영한다. 초기의 자유발언은 지방의회의 제도적 위상을 정립하고 행정 운영의 효율성을 확보하는 데 초점이 맞추어져 있었다. ‘예산’, ‘행정’, ‘조례’ 등 제도 관련 키워드가 빈출하였으며, 이는 지방의회의 역할이 행정 감시와 제도 구축에 집중되어 있었음을 의미한다. 이후 외환위기 전후의 시기에는 복지·교육 관련 발언이 증가하며, 시민생활 중심의 행정서비스로 전환되는 흐름이 뚜렷해졌다. 2000년대 중반부터는 ‘개발’, ‘이전’, ‘도로’, ‘교통’ 등 도시 인프라 확충 관련 의제가 집중적으로 등장하였다. 의정부가 수도권 북부 거점도시로 성장하는 과정에서 도시개발과 접근성 강화가 주요 정치적 담론으로 자리 잡았으며, 이는 지역 성장 담론의 정점이라 할 수 있다. 그러나 개발의 확대는 동시에 환경·재정 문제를 수반하였고, 이에 따라 최근의 의정활동은 다시 복지·문화·거버넌스 중심의 균형발전형 의제로 이동하였다. 2015년 이후의 자유발언은 ‘복지’, ‘문화’, ‘의료’, ‘조례’, ‘출자·출연’, ‘관리감독’ 등의 키워드가 다빈도로 등장하며, 의회가 단순한 개발 감시를 넘어 사람 중심의 정책·행정 통제 기능을 강화하고 있음을 보여준다. 즉, 의정부시의회는 공간 중심의 성장 담론에서 시민 삶의 질과 제도적 안정성을 중시하는 복합적 거버넌스 체계로 진화하고 있는 것이다. 종합하면, 1991~2025년 의정부시의회 5분 자유발언의 흐름은 ① 제도적 기반 확립기(행정·조직 정비), ② 행정 효율화 및 복지 확장기(시민 서비스 강화) ③ 도시개발 중심기(공간·인프라 확충) ④ 복지·문화·균형발전기(사람

중심·지속가능 발전)의 구조적 전환으로 요약된다.

이러한 변화는 지방의회의 의제 설정 기능이 단순히 행정 감시를 넘어, 지역사회의 방향성과 가치체계를 형성하는 정책 담론의 중심축으로 성장해왔음을 시사한다. 결국 의정부시의회의 자유발언은 지난 30여 년간 지역의 발전 단계와 시민의 정책적 요구가 어떻게 변화해왔는지를 보여주는 ‘정책적 거울(policy mirror)’로서 중요한 의미를 갖는다.

2. 시정질문을 통한 지역 아젠다 분석

기초지방의회의 시정질문은 집행부에 대한 공식적 질의 절차로서, 지역 의제와 행정 현안을 직접적으로 표출한다. 본 절에서는 의정부시의회 시정질문 데이터를 바탕으로 지역의 공통 아젠다를 발굴하고 분석한다.

2022년부터 2025년까지 수집된 시정질문 자료 22건을 대상으로, 질문 제목과 핵심 주제를 기준으로 정책 분야를 분류하였다. 의정부시의회 공식 홈페이지의 시정질문 목록만을 기준으로 하여 ‘재정·제도, 도시계획·주거, 교통·안전, 환경·에너지, 경제·산업, 문화·정체성, 보건·의료, 복지·돌봄, 교육·청소년, 행정·기타, 기타’로 설정하였다.

총 질문 수	22
재정·제도	6
교통·안전	5
도시계획·주거	3
문화·정체성	3
경제·산업	2
기타	3

[표2] 2022~2025년 의정부시의회 시정질문 현황(요약)

2-1. 분야별 특성

가. 재정·제도(6건)

본예산·조직·행정운영 등 거버넌스 쟁점이 집중된다. 사업 타당성, 예산 편성의 합리성, 조직개편 필요성과 효과성에 관한 점검 성격이 강하다.

나. 교통·안전(5건)

도로·주차·철도(예: 7호선 연계) 및 시설 ‘이전’ 등 접근성·안전성 이슈가 반복된다. 인프라 확충 과정에서 시민편익과 절차적 합리성이 핵심 기준으로 제시된다.

다. 도시계획·주거(3건)

지하화·부지 활용·공원 등 도시공간 재편 과제가 등장한다. 정주환경의 질과 도시 기능 재배치를 둘러싼 의사결정의 타당성이 주요 관심사다.

라. 문화·정체성(3건)

체육·문화거점(예: 빙상/UBC 관련어)과 도시 브랜드를 둘러싼 투자·운영의 방향성을 질의한다. 지역 이미지·정체성과의 정합성이 강조된다.

마. 경제·산업(2건)

기업·상권·투자 여건을 둘러싼 질의로, 지역경제 활성화의 실효성(규모·파급력·지속성) 검증에 초점이 맞춰진다.

바. 기타(3건)

특정 사안 중심의 단발성 질문으로, 상기 분류에 포섭되기 어려운 개별 현안이 포함된다.

시정질문 제목 텍스트를 분석한 결과, 반복적으로 등장하는 핵심 정책어휘는 예산(4), 지하화(3), 이전(3), 조직(2), 7호선(2), 자원회수(2) 등이 확인되었다. 이와 함께 도시, 개발, 공원, 도로, 주차, 환경, 기업, 체육, 빙상장 등도 보조적으로 나타났다. 이러한 키워드 분포는 도시공간 재편, 교통 접근성, 환경 관리, 재정·조직 거버넌스를 중심으로 시정질문이 전개되고 있음을 보여준다. 즉, 시정질문은 도시·교통·환경·재정의 '4축'을 중심으로 지역 의제를 형성하고 있다고 요약할 수 있다.

시정질문은 다음의 정책 클러스터로 집약된다.

가. 도시공간 재편과 정주환경 개선

- ① 재개발·부지활용·공원·지하화·시설 이전 등 도시공간 기능 재편과 정주성 제고
- ② 교통접근성·안전 인프라 강화
- ③ 도로·주차·철도(7호선 연계 포함) 등 이동 편의 개선과 절차적 합리성 확보

나. 생활환경·환경위험 관리

- ① 자원회수·소각·오염 대응 등 환경설비의 입지·환경영향 최소화
- ② 재정·제도·조직 역량 점검
- ③ 예산·재정 건전성, 조직·행정운영, 사업 타당성에 대한 제도적 통제와 개선

다. 생활·문화·복지 기반 보완

- ① 체육·문화 인프라 확대

② 복지·돌봄 사각지대, 교육·청소년 지원의 균형적 보강

2022~2025년 동안 제기된 22건의 시정질문은 재정·제도, 교통·안전, 도시계획·주거를 핵심 축으로 하여, 문화·정체성과 지역경제 여건을 보완적으로 다루는 구조를 보였다. 질문 텍스트에서 도출된 상위 키워드인 예산, 지하화, 이전, 7호선, 자원회수 등은 의회의 관심이 예산·재정 건전성 확보, 도시공간 재편, 교통 접근성 강화, 환경관리 문제에 집중되어 있음을 보여준다.

이는 대규모 개발·이전·시설 재배치가 진행되는 국면에서, 정주환경의 질, 시민 이동 편익, 환경영향, 그리고 제도적 타당성을 종합적으로 점검하려는 의회의 역할을 반영한다. 동시에, 같은 기간의 5분 자유발언이 문화·복지·공공서비스 의제에 상대적으로 무게를 두었던 것과 달리, 시정질문은 보다 직접적으로 공간·인프라·거버넌스 영역을 드러내고 있다는 점에서 상호 보완적 성격을 갖는다.

3. 심층 인터뷰를 통한 아젠다 분석

본 장은 의정부시 지역 아젠다를 시민의 시각에서 재조명하기 위해, 4개의 주요 정책 분야 ① 교육·인재육성·여성·돌봄, ② 문화예술, ③ 환경, ④ 사회복지·장애인에서 대표성을 가진 시민을 대상으로 인터뷰를 실시한 결과를 정리한 것이다.

이번 조사는 각 분야에서 지역의 변화를 오랫동안 관찰하고, 정책과 제도의 개선을 위해 지속적으로 활동해 온 시민 리더들을 중심으로 진행되었다. 이를 통해 시민이 체감하는 지역의 문제점과 현장의 정책 수요, 즉 ‘생활 기반의 정책 의제’를 구체적으로 파악하고자 하였다. 다만, 본 연구에서 인터뷰한 시민들은 의정부시 전체 시민을 대변하는 집단은 아니다. 그럼에도 불구하고, 해당 분야에서 실질적인 지역 활동과 정책 개선 노력을 이어가고 있는 인물들의 관점을 통해, 현장 경험에

근거한 실질적 아젠다와 정책적 시사점을 도출할 수 있다는 점에서 의의가 있다.

1) 교육·인재육성·여성·돌봄 분야

박인자 원장(빅토평생교육원)은 오랜 의정부 거주자로서, 지역의 교육·돌봄·양육 환경이 “노인 중심으로 편중되어 있다”고 지적했다. 특히 유아동과 양육자 중심의 정책 부재를 가장 큰 문제로 꼽으며, “아이를 낳고 키우기 좋은 도시”로서의 기반이 매우 부족하다고 진단했다. 의정부는 노인 복지 중심의 행정 구조로 인해 젊은 세대가 지역을 떠나고 있으며, 이는 지역의 인구구조 악화와 직결된다고 강조하였다. 또한 아이들의 정서적 성장 공간, 엄마들의 심리적 돌봄 공간이 전무하다는 점을 지적하며, 형식적인 시설 확충보다 “일상 속에서 정서적 지지를 제공할 수 있는 커뮤니티 공간”의 조성이 시급하다고 주장했다.

단기적 시설 확충보다 정서적 돌봄 및 가족 커뮤니티 지원 체계 구축 필요, 노인 중심 복지에서 벗어나 세대균형형 복지 구조로의 전환, 유아·아동·양육자 대상 정서·휴식 복합 공간 조성 모델 검토, 평생교육기관과 시민활동가 네트워크를 활용한 지역 기반 돌봄 파트너십 구축을 정책적 시사점으로 제시하였다.

2) 문화예술 분야

이순주 운영위원장(문화시민네트워크)은 의정부시의 법정 문화도시 지정 이후 시민 주도 문화참여 경험이 확대되었다는 점을 긍정적으로 평가했다. 과거 수동적 참여에서 벗어나 시민이 기획자·참여자로서 문화 활동에 직접 관여할 수 있는 환경이 조성되었다는 점을 문화도시 정책의 가장 큰 성과로 보았다. 그러나 여전히 대형 공연장과 공공기관 중심의 문화예술 지원이 많고, 소규모 민간예술 공간과 청년예술인의 지속 활동을 지원할 구조가 미비하다고 지적했다. 특히 “슬세권(슬리퍼를

신고도 갈 수 있는 문화권)”의 필요성을 강조하며, 생활권 내 문화 접근성과 예술인의 지속 가능한 생태계 조성을 핵심 과제로 제시했다.

법정 문화도시의 지속가능성 확보를 위한 시민참여형 문화거버넌스 제도화 필요, 청년·소규모 예술인 대상 지속적 지원 및 추적지원 시스템 구축, 대형시설 중심에서 생활권 문화공간 확대를 통한 접근성 개선, 문화예술 예산의 투명성 및 분배 구조 개선, ‘슬세권 문화도시’ 비전을 통한 생활문화 중심 지역문화 모델 정립을 정책적 시사점으로 제시했다.

3) 환경 분야

정영희 상임이사(의정부자연에너지협동조합)는 의정부의 가장 큰 강점으로 “자연 환경과 공동체”를 꼽았으나, 최근 무분별한 재개발로 인한 경관 훼손을 우려했다. 의정부의 환경정책은 시민 체감도가 낮으며, 특히 “일회용품 줄이기 조례”와 “ESG 활성화 지원 조례”가 생활 속 실천으로 이어지지 못하고 있다고 평가했다. 주택용 태양광 보급사업은 시민 만족도가 높았으나 지원 중단으로 지속성이 약화되었으며, 환경정책과 지역경제를 연계하는 구조의 부재를 지적했다. 그는 시민 펀딩형 태양광 발전소, 비건 식당 인센티브 제도, 지속가능발전목표(SDGs) 기반 정책 추진 등을 제안하며, 환경정책이 “행정적 구호”가 아닌 시민·기업·지자체가 함께 실천하는 구조로 전환되어야 한다고 강조했다.

행정 중심의 환경정책에서 시민 참여형 지속가능 생태도시 모델로 전환 필요, ‘기후·ESG·SDGs’ 관점에서 탄소중립 실천 인센티브 제도화 추진, 일회용품 감축 및 다회용기 활성화 등 생활 속 순환경제 실천 시스템 구축, 재생에너지 펀딩·공유 발전소 사업 등 협동조합형 녹색경제 모델 육성, ESG-사회적경제 통합 거버넌스를 통한 시민 주도형 기후행동 플랫폼 구축을 정책적 시사점으로 제시했다.

4) 사회복지·장애인

김용순 지회장(의정부시장장애인부모연대 의정부지회)은 의정부의 장애인 복지정책이 “유형별 특성에 맞춘 세분화가 부족하다”고 지적했다. 농아인, 시각장애인, 발달장애인 등 각 집단의 서비스 불균형과 인력 부족 문제가 심각하며, 특히 수어통역사 부족으로 농아인의 병원 이용이 어렵고, 시각장애인 주간보호시설은 부재하다고 지적했다. 발달장애인은 기본 건강검진조차 접근이 어려워 건강권 보장체계의 부재가 드러난다.

장애유형별 맞춤형 복지체계 구축(시각·청각·발달장애 세분화 지원), 수어통역사 확대 및 병원 내 상주제 도입 검토, 성인 발달장애인 건강권 보장 및 행동중재센터 설치 필요, 반다비 체육관 등 장애인 체육·여가 인프라 조속 완공, “복지 접근성” 중심에서 “사회참여형 포용복지”로의 전환을 정책적 시사점으로 제시했다.

Ⅲ. 정책 제언 및 발전방향

1. 종합적 해석

본 연구는 의정부시의 지역정책 아젠다를 발굴하기 위해 의정부시의회 5분 자유 발언과 시정질문, 시민 인터뷰(FGI) 분석을 연계적으로 수행하였다. 특히 시민 인터뷰 결과는 의정활동에서 반복적으로 제기된 담론과 상당 부분 교차하였으며, 이는 지방의회의 정책발언이 시민의 요구를 일정 수준 반영하고 있음을 시사한다.

향후 의정부시는 이러한 연구 결과를 바탕으로 ① 정책수요 기반의 예산편성, ② 생활권 중심의 문화·복지 인프라 확충, ③ 시민참여형 환경정책과 거버넌스 제도화, ④ 사회적 약자 지원체계의 강화 등 구체적인 실행단계를 마련해야 한다. 특히 의정-행정-시민 간의 정책순환 구조를 제도화하기 위해 정례적 시민정책포럼, 의정 빅데이터 기반 정책모니터링, 시민참여형 예산평가 등 지속 가능한 협치 메커니즘 구축이 필요하다.

강선영 의원의 5분 자유발언은 정책적 방향성과 제도적 기반을 제시하고 있으며, 시민 인터뷰는 그 실행단계에서 체감되는 한계를 구체적으로 드러내고 있다. 이는 지방의회의 의정활동이 시민의 생활 현장과 상호 보완적 관계에 있음을 보여주는 결과라 할 수 있다.

2. 정책영역별 분석 및 발전방향

1) 교육·인재육성·여성·돌봄 분야

강선영 의원은 경력단절 여성의 사회참여 확대, 워킹맘 지원, 여성지원센터의 권역별 확충을 제안하였다. 시민 인터뷰(박인자 원장)는 돌봄·양육 정책이 노인 복지 중심으로 편중되어 있으며, 아이와 부모가 함께 숨 쉴 수 있는 정서적 돌봄 공간이

부족하다는 점을 지적하였다.

두 시각은 모두 ‘돌봄의 사회화’라는 공통된 핵심 문제의식을 공유한다. 즉, 돌봄을 가족 내 사적 책임으로 한정하지 않고, 사회·공동체가 분담해야 할 공공적 기능으로 인식하고 있다.

이에 따라 다음과 같은 발전 방향이 제시된다.

- ① 세대균형형 복지체계 구축: 노인 중심 복지에서 벗어나 전 생애주기를 포괄하는 복지로의 전환
- ② 정서돌봄 중심의 지역 커뮤니티형 돌봄 모델: 생활권 단위의 가족 커뮤니티 센터 등 복합 돌봄 공간 설계
- ③ 평생교육기관의 지역 돌봄 허브화: 민간 평생교육시설을 거점으로 한 시민-행정 협력형 돌봄 파트너십 구축

2) 문화예술 분야

강선영 의원은 군사도시 이미지를 벗어나 문화도시로의 전환을 제안하며, 문화의 날 지정, 비보이단 및 청년예술인 육성, 국제교류 활성화를 강조하였다. 시민 인터뷰(이순주 운영위원장)는 법정 문화도시 이후 시민참여 기반이 확대되었음을 긍정적으로 평가하면서도, 대형시설 중심의 지원 구조와 청년예술인 생태계의 불안정성을 문제로 지적하였다. 이는 문화의 생활화라는 과제에서 만난다. 의원이 제시한 ‘문화정체성 전환’이 도시적 상징성을 지향한다면, 시민의 인식은 ‘생활권 접근성’과 ‘참여의 지속성’을 중시한다.

즉, 제도 중심의 문화도시에서 시민이 일상적으로 문화를 누리는 생활문화도시로의 전환이 필요하다.

발전 방향은 다음과 같다.

- ① 생활권 기반 문화 인프라 확충: 소규모 문화거점·생활문화공간 조성
- ② 청년예술인 지속지원체계 구축: 예술활동의 안정적 지속을 위한 장기적 지원 제도화
- ③ 시민참여형 문화거버넌스 제도화: 기획·운영·평가 단계에 시민이 직접 참여하는 구조
- ④ ‘슬세권 문화도시’ 모델 확립: 접근성 중심의 생활문화권 조성

3) 환경 분야

강선영 의원의 의정활동에서는 ‘예산이 없는 조례’, ‘실효성 있는 제도 설계’ 등 제도 기반의 행정 효율성 강화가 핵심이었으며, 시민 인터뷰(정영희 상임이사)는 “일회용품 줄이기 조례”, “ESG 활성화 지원조례” 등이

실제 시민 실천으로 이어지지 않는 현실을 비판하였다. 두 분석 결과는 모두 행정과 시민 실천 간의 괴리 문제를 지적하고 있다. 즉, 제도가 존재하더라도 생활 현장에서의 행동 변화를 유도하지 못한다면, 정책은 상징적 수준에 머무르게 된다는 인식이다. 따라서 향후 의정부시 환경정책은 ‘정책의 실천화’를 핵심 방향으로 설정해야 한다.

- ① 시민참여형 기후행동체계 구축: 시민·기업·행정이 함께 참여하는 ‘ESG-사회적 경제 통합 거버넌스’ 추진
- ② 생활 속 탄소감축 모델화: 1회용품 감축, 다회용기 회수·세척 인프라 등 순환 경제 구조 정착
- ③ 재생에너지 공유플랫폼 구축: 시민 펀딩형 태양광발전소, 마을단위 에너지협동조합 활성화
- ④ SDGs 기반 도시전략 수립: 지속가능발전목표(UN SDGs)에 부합하는 도시정

책 목표 체계화

4) 사회복지·장애인 분야

강선영 의원은 중장년층 돌봄체계 구축, 고독사 예방, 복지 사각지대 해소를 주요 의제로 제시하였다. 시민 인터뷰(김용순 지회장)는 장애유형별 세분화 부족, 수어통역사 미비, 발달장애인의 의료 접근성 결여 등을 현장의 구체적 사례로 제시하였다. 양자는 모두 복지정책이 대상 맞춤형 체계로 세분화되지 못한 문제를 지적한다. 즉, 복지의 양적 확장 이후 질적 개선이 지체되고 있다는 점에서 공통된 문제의식을 공유한다.

발전 방향은 다음과 같다.

- ① 장애유형별 맞춤형 복지체계 구축: 시각·청각·발달장애인 구분 지원, 건강권 중심 복지체계 설계
- ② 복지서비스 전달체계의 전문화: 행동중재센터·성인자립지원센터 등 세분화된 공공시설 확충
- ③ 복지의 ‘보호 중심’에서 ‘참여 중심’으로: 사회참여형 포용복지 모델 도입
- ④ 지역 복지 거버넌스 강화: 장애인단체·의료기관·지자체 간 협력 네트워크 구축

<참고문헌>

의정부시의회 홈페이지(<https://www.ujbcl.go.kr>). 「5분 자유발언」, 「시정질문」.

러닝메이트(2025). 「의정부시 지역발전 개혁방안 연구용역」 데이터 분석 자료.

별첨 1. 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

1) 제9대 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

번호	회기	의원명	발언제목	발언일
1	제338회[임시회] 제2차 본회의	권안나	함께 만드는 따뜻한 공직문화	2025-09-05
2	제338회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	예산편성, 어린이에게 놀이공간을 제공해 주세요	2025-09-05
3	제338회[임시회] 제1차 본회의	김지호	호우 비상근무 중 김동근 시장 음주에 대한 제언	2025-08-25
4	제338회[임시회] 제1차 본회의	정진호	최근의 의정부시 재정과 관련하여	2025-08-25
5	제338회[임시회] 제1차 본회의	조세일	의정부시 예산 효율적 방안 제언	2025-08-25
6	제337회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김태은	태양광 발전 시설 설치 확대의 당위성	2025-06-20
7	제337회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김지호	스포츠 마케팅을 통한 지역 경제 활성화에 대한 제언	2025-06-09
8	제337회[제1차 정례회] 제1차 본회의	이계옥	UBC 용역비, 민생 예산으로 전환 필요	2025-06-09
9	제337회[제1차 정례회] 제1차 본회의	조세일	의정부 미래 발전에 관한 제언	2025-06-09
10	제336회[임시회] 제2차 본회의	권안나	의정부시 경제자유구역 지정과 관련하여	2025-04-25
11	제336회[임시회] 제2차 본회의	김현채	“깨끗한 바람, 건강한 여름” 어린이집 냉난방기 관리 정책의 필요성	2025-04-25
12	제336회[임시회] 제2차 본회의	정미영	외국인 의료관광에 대한 정책 추진 제안	2025-04-25
13	제336회[임시회] 제2차 본회의	정진호	공론화위원회 관련	2025-04-25
14	제336회[임시회] 제1차 본회의	권안나	의정부시 아동 양육자 지원을 위한 제언	2025-04-21
15	제336회[임시회] 제1차 본회의	김지호	경상북도 산불발생 시 김동근 시장 미국 출장에 대한 제언	2025-04-21
16	제336회[임시회] 제1차 본회의	김태은	의정부시 정규홀 골프장 신설 관련	2025-04-21
17	제335회[임시회] 제2차 본회의	강선영	출자·출연기관 관리·감독 강화에 관한 제언	2025-03-21
18	제335회[임시회] 제2차 본회의	김현주	의정부시 아트캠프 활용발안에 대한 제언	2025-03-21
19	제335회[임시회] 제2차 본회의	김현채	보행자 권리와 긴급 차량의 길을 여는 주정차 홀짝제	2025-03-21
20	제335회[임시회] 제2차 본회의	정미영	명품 추동공원 무장애행복길을 기대하며	2025-03-21
21	제335회[임시회] 제1차 본회의	김지호	UBC 사업 추가경정예산 편성에 대한 제언	2025-03-10
22	제335회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	의정부시의 발전을 염두하며	2025-03-10
23	제334회[임시회] 제2차 본회의	김태은	경민대 앞 간이역 설치의 필요성	2025-02-14
24	제334회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 대중교통(7호선, 8호선, 광역버스 등)에 관한 개선 방향	2025-02-14

25	제334회[임시회] 제1차 본회의	김지호	예비군 훈련장 이전 관련 제언	2025-02-05
26	제334회[임시회] 제1차 본회의	김현주	반려동물 문화 정착을 위한 제언	2025-02-05
27	제334회[임시회] 제1차 본회의	김현채	2025년 주요업무보고에 앞서	2025-02-05
28	제334회[임시회] 제1차 본회의	최정희	의정부도시교육재단 출범에 부쳐(우리 미래를 위한 새로운 시작)	2025-02-05
29	제333회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김지호	2025년 예산편성에 대한 제언	2024-12-23
30	제333회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김현채	예결위 소회 및 정책제언	2024-12-23
31	제333회[제2차 정례회] 제3차 본회의	조세일	2024년 한 해를 돌아보며	2024-12-23
32	제333회[제2차 정례회] 제2차 본회의	강선영	중장년을 대상으로 한 선제적 돌봄체계를 구축하라	2024-12-06
33	제333회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정미영	야외 운동기구의 금연구역 지정 및 안전관리 강화를 위한 제언	2024-12-06
34	제333회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김지호	CRC부지 디자인클러스터 개발사업에 대한 제언	2024-12-02
35	제333회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김현채	재난 상황 자원봉사센터 역할 역량 강화	2024-12-02
36	제333회[제2차 정례회] 제1차 본회의	정진호	시장의 취향보단 시민의 취향에 맞춰주십시오	2024-12-02
37	제333회[제2차 정례회] 제1차 본회의	조세일	의정부시 도시미관과 안전에 관한 제언	2024-12-02
38	제332회[임시회] 제2차 본회의	권안나	의정부시 건설공사 부실방지를 위한 제언	2024-11-07
39	제332회[임시회] 제2차 본회의	김현채	안전하고 지속가능한 도시를 위한 자전거 도로 확충의 필요성	2024-11-07
40	제332회[임시회] 제2차 본회의	정진호	정책혁신 요구	2024-11-07
41	제332회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부 현안에 대한 정책 제언	2024-11-07
42	제332회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 체육진흥 발전을 위한 제언	2024-10-29
43	제332회[임시회] 제1차 본회의	김현채	걷고싶은도시 관련 집행부의 문제점	2024-10-29
44	제332회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	UBC사업 용역비는 삭감됐다	2024-10-29
45	제332회[임시회] 제1차 본회의	정진호	시정혁신 요구	2024-10-29
46	제331회[임시회] 제2차 본회의	권안나	UBC사업과 관련하여	2024-09-06
47	제331회[임시회] 제2차 본회의	김현채	변화의 시작	2024-09-06
48	제331회[임시회] 제2차 본회의	정진호	의료대란 속 관내 응급체계 대비 철저	2024-09-06

49	제331회[임시회] 제2차 본회의	조세일	2024년도 제2회 추가경정예산에 대하여	2024-09-06
50	제331회[임시회] 제1차 본회의	강선영	106-1번 버스운행에 따른 예산편성 문제점에 대한 제언	2024-08-27
51	제331회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 UBC사업 관련 적절성에 대한 제언	2024-08-27
52	제331회[임시회] 제1차 본회의	김현주	도시형소공인 지원의 필요성에 대하여	2024-08-27
53	제331회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	소통과 의원의 역할	2024-08-27
54	제330회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김지호	의정부시 관내 지식산업 활성화를 위한 방안	2024-07-01
55	제330회[제1차 정례회] 제3차 본회의	정미영	유보통합 준비를 철저히	2024-07-01
56	제330회[제1차 정례회] 제3차 본회의	조세일	전반기 의정활동에 관한 소회	2024-07-01
57	제330회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김현채	업무 인수인계 온라인시스템 관리 철저	2024-06-21
58	제330회[제1차 정례회] 제2차 본회의	정진호	공론화위원회 구성 촉구	2024-06-21
59	제330회[제1차 정례회] 제1차 본회의	강선영	조례의 실효성을 높이기 위한 제도적 방안을 강구하라	2024-06-10
60	제330회[제1차 정례회] 제1차 본회의	권안나	공공심야약국 도입을 위한 제안	2024-06-10
61	제330회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 - KB손해보험 배구단 불공정 협약 문제에 대한 제언	2024-06-10
62	제330회[제1차 정례회] 제1차 본회의	조세일	의정부시체육회 운영방안 제언	2024-06-10
63	제329회[임시회] 제2차 본회의	김현채	거동이 불편한 노인분들과 장애인분들을 위한 사회적 합의	2024-04-26
64	제329회[임시회] 제2차 본회의	정미영	반려동물과 함께하는 도시행복에 대하여	2024-04-26
65	제329회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 가능동정수장 염소누출 제발방지 및 시민안전 대책에 대한 제언	2024-04-22
66	제329회[임시회] 제1차 본회의	조세일	의정부시도시공사 관련	2024-04-22
67	제328회[임시회] 제2차 본회의	김현채	위협받고 있는 등곶길	2024-03-18
68	제328회[임시회] 제2차 본회의	정진호	청년 기본 소득 관련	2024-03-18
69	제328회[임시회] 제1차 본회의	김지호	장암동 도봉면허시험장 이전 관련 문제에 대한 제언	2024-03-11
70	제328회[임시회] 제1차 본회의	정미영	의정부시 학교시설 개방에 관하여	2024-03-11
71	제327회[임시회] 제2차 본회의	김연균	인공지능 산업 육성 및 지원	2024-02-06
72	제327회[임시회] 제2차 본회의	김현채	교육협력사업에 대한 경기도교육청의 책임있는 노력 촉구	2024-02-06

73	제327회[임시회] 제1차 본회의	김지호	1.25. 윤석열대통령 의정부시 방문에 대한 제언	2024-01-29
74	제327회[임시회] 제1차 본회의	김태은	의정부시 주차관리에 대한 전반적인 제안	2024-01-29
75	제327회[임시회] 제1차 본회의	김현채	의정부형 저출생 지원 대책 방안	2024-01-29
76	제327회[임시회] 제1차 본회의	정미영	의정부시 인구정책에 관하여	2024-01-29
77	제326회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김연균	5분 자유발언 , 행정사무감사의 아쉬운 점에 대한 지적 및 경기북도추진 주민투표 요청	2023-12-21
78	제326회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김지호	의정부시 경전철 적자 운영에 대한 대책	2023-12-21
79	제326회[제2차 정례회] 제2차 본회의	강선영	의정부시 위상을 높이고 인재육성과 개발에 힘써라	2023-12-07
80	제326회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김지호	2024년 예산편성 문제점에 대한 제언	2023-12-01
81	제326회[제2차 정례회] 제1차 본회의	이계옥	예산편성의 적절성에 대하여	2023-12-01
82	제326회[제2차 정례회] 제1차 본회의	정미영	경기북부특별자치도 신설 또는 서울 편입에 대하여	2023-12-01
83	제326회[제2차 정례회] 제1차 본회의	조세일	2024년도 본예산 관련하여	2023-12-01
84	제325회[임시회] 제2차 본회의	김현채	의정부시 1회용품 사용 최소화 및 다회용품 사용 활성화 방안	2023-10-26
85	제325회[임시회] 제1차 본회의	김지호	반환된 미군공여지 지자체 귀속에 관하여	2023-10-16
86	제325회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	장애인 초등학교 돌봄에 대한 제안, 60주년 기념행사 때 아쉬움(의정부시가)	2023-10-16
87	제324회[임시회] 제2차 본회의	김현채	재난안전 사고대비 선진화 방안	2023-09-08
88	제324회[임시회] 제2차 본회의	정미영	이상동기 범죄의 예방 및 대책에 관하여	2023-09-08
89	제324회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 24시간 소아응급실 신설 촉구	2023-09-08
90	제324회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 국제스피드스케이트장 유치	2023-08-28
91	제324회[임시회] 제1차 본회의	김태은	의정부형 마이스(MICE)산업 활성화 방안 제안	2023-08-28
92	제324회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	의정부경전철 별도운임 인하 관련 제언	2023-08-28
93	제324회[임시회] 제1차 본회의	정진호	인사청문회 조례의 필요성 및 통과 촉구	2023-08-28
94	제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	강선영	의정부시 녹색어머니연합회 보조금 관리 감독 철저히 하라	2023-06-30
95	제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김태은	망월사역 1,2번 출구 존치 및 7호선 복선화에 관하여	2023-06-30
96	제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	오범구	캠프 레드클라우드 도시계획도로 조기 개설 필요성에 대해	2023-06-30

97	제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	정미영	의정부시 문화 축제 관련하여	2023-06-30
98	제323회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김지호	청년 주거 지원 관련	2023-06-20
99	제323회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김현채	공중화장실에 관한 제언	2023-06-20
100	제323회[제1차 정례회] 제2차 본회의	정진호	더 좋은 공론화를 위한 제언	2023-06-20
101	제323회[제1차 정례회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 예산 및 정책 관련	2023-06-20
102	제323회[제1차 정례회] 제1차 본회의	권안나	쾌적한 도시조성을 위한 제언	2023-06-08
103	제323회[제1차 정례회] 제1차 본회의	이계옥	중로1-28호선, 도봉면허시험장, 캠프 스탠리, 시민의 안전	2023-06-08
104	제323회[제1차 정례회] 제1차 본회의	정미영	관내 기업우선 계약을 통한 지역경제 활성화 촉구	2023-06-08
105	제322회[임시회] 제2차 본회의	권안나	2022회계연도 결산검사 소회	2023-04-28
106	제322회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 관내 전기충전소 설치에 대한 제언	2023-04-24
107	제322회[임시회] 제1차 본회의	김현채	의정부시 민간위탁 사무의 재점검 필요성	2023-04-24
108	제321회[임시회] 제2차 본회의	김현채	학교폭력에 관하여	2023-03-24
109	제321회[임시회] 제2차 본회의	정미영	정당현수막 설치 관련 규정에 관하여	2023-03-24
110	제321회[임시회] 제1차 본회의	강선영	경기도 의료원 의정부병원 확장유치에 적극적 행보 보여라!	2023-03-13
111	제321회[임시회] 제1차 본회의	김연균	의정부시 개인이동장치의 안전장치 필요성	2023-03-13
112	제321회[임시회] 제1차 본회의	김지호	자치경찰 지역활동 활성화 방안	2023-03-13
113	제320회[임시회] 제2차 본회의	김현채	대형화물차와 건설기계 불법주차 문제해결을 위한 제언	2023-02-16
114	제320회[임시회] 제2차 본회의	정미영	의정부시 자원봉사자 지원에 관한 발전 방향 제언	2023-02-16
115	제320회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 출자출연기관에 관하여	2023-02-16
116	제320회[임시회] 제1차 본회의	김지호	공공하수처리시설에 대한 민투사업과 재정사업 선택 관련 합리적 방안에 대해	2023-02-06
117	제320회[임시회] 제1차 본회의	김현주	점자블록 설치의 문제점과 해결방안 제시	2023-02-06
118	제320회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	의정부시 현안 공유 및 시급한 난방비 지원 촉구	2023-02-06
119	제319회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김지호	부시장 인사발령 문제제기	2022-12-21
120	제319회[제2차 정례회] 제3차 본회의	이계옥	협치를 통한 의정부시 발전을 위한 제언	2022-12-21

121	제319회[제2차 정례회] 제3차 본회의	정진호	10.29 참사 방지를 위한 시장의 책임감 있는 태도와 안전 조례안 통과 촉구	2022-12-21
122	제319회[제2차 정례회] 제3차 본회의	조세일	시정질문 및 2023년 본예산 심의	2022-12-21
123	제319회[제2차 정례회] 제2차 본회의	권안나	친환경 도시 의정부시를 위한 빗물받이 개선사업 제안	2022-12-07
124	제319회[제2차 정례회] 제2차 본회의	김연균	의정부시 인문학 활성화를 위한 제언	2022-12-07
125	제319회[제2차 정례회] 제2차 본회의	김현채	의정부시민들을 위한 조례	2022-12-07
126	제319회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정미영	사회복지사 처우개선을 위한 정책 제안	2022-12-07
127	제319회[제2차 정례회] 제1차 본회의	강선영	의정부시 문화의 날 지정 및 문화의 거리 조성에 관한 제언	2022-12-01
128	제319회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김지호	경기북부 체고 및 예고 설립 관련하여	2022-12-01
129	제319회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김태은	건축심의 통합 추진 제안	2022-12-01
130	제318회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김현채	행정사무감사를 마치며	2022-11-04
131	제318회[제1차 정례회] 제3차 본회의	정미영	의정부시의 안전관리 대책 관련 축제의 안전관리 계획 및 향후 방향에 대해	2022-11-04
132	제318회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김현채	복합문화융합단지 물류센터 백지화를 위한 제안	2022-10-25
133	제318회[제1차 정례회] 제2차 본회의	조세일	도시개발지역인 고산지구에 관련하여	2022-10-25
134	제318회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김지호	의정부 평생학습원장 임용에 대한 문제제기	2022-10-12
135	제318회[제1차 정례회] 제1차 본회의	정미영	양성평등과 성인지 감수성의 인식개선과 지원에 대하여	2022-10-12
136	제317회[임시회] 제2차 본회의	김현주	의정부 시니어클럽 운영 개선을 위한 제언	2022-08-31
137	제317회[임시회] 제2차 본회의	정진호	내 삶을 바꾸는 도시 의정부를 위한 제언	2022-08-31
138	제317회[임시회] 제2차 본회의	조세일	민락2지구 지식산업센터 건립에 관하여	2022-08-31
139	제317회[임시회] 제1차 본회의	강선영	여성인력 경제활동 참여 확대 방안 제안	2022-08-17
140	제317회[임시회] 제1차 본회의	권안나	임산부와 영유아 동반 가정이 안전하게 의료기관을 방문할 수 있는 의정부형 아이맘택시 사업 제안	2022-08-17
141	제317회[임시회] 제1차 본회의	김연균	의정부 문화도시 조성에 대한 제언	2022-08-17

142	제317회[임시회] 제1차 본회의	김지호	50만 의정부특례시를 준비하는 시의회의 선제적인 의정활동	2022-08-17
143	제316회[임시회] 제2차 본회의	정미영	코로나 후유증 관리센터 안의 마음상담실 운영의 건	2022-07-26
144	제316회[임시회] 제1차 본회의	김지호	의정부시 민간투자사업에 관하여	2022-07-18
145	제316회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	의원의 역할	2022-07-18
146	제316회[임시회] 제1차 본회의	조세일	제9대 의정부시의회 의정활동을 시작하며	2022-07-18

2) 제8대 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

번호	회기	의원명	발언제목	발언일
1	제314회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	아파트 입주 시기 대비 학교 개교 지연에 따른 대책 마련	2022-04-21
2	제314회[임시회] 제2차 본회의	임호석	8대 의정부시의회 의정활동을 마무리하며	2022-04-21
3	제314회[임시회] 제2차 본회의	정선희	도시농업과 강사관리의 문제점과 개선 요구	2022-04-21
4	제314회[임시회] 제1차 본회의	박순자	주차난 해소방법 조속히 강구하라!	2022-04-18
5	제314회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	시민의 권리를 함께 하고 싶어요.	2022-04-18
6	제313회[임시회] 제2차 본회의	임호석	누구를 위한 고산 물류센터인가?	2022-03-18
7	제313회[임시회] 제1차 본회의	구구회	우리 시 랜드마크로 G&B 프로젝트의 체계적 추진	2022-03-17
8	제313회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	조례 제정 후 활성화 촉구에 관한 요구	2022-03-17
9	제313회[임시회] 제1차 본회의	임호석	대장동 보다 더 큰 초과이익은 어디로?	2022-03-17
10	제312회[임시회] 제2차 본회의	구구회	파크골프장에 대하여	2022-02-11
11	제312회[임시회] 제2차 본회의	박순자	의정부도시공사 설립 촉구와 무분별한 볼라드 설치의 예산낭비 반대한다.	2022-02-11
12	제312회[임시회] 제2차 본회의	임호석	후안무치! 지록위마! 누구를 위한 개발사업인가?	2022-02-11
13	제312회[임시회] 제1차 본회의	김정겸	문화도시, 의정부의 랜드마크를 위한 프로젝트! 부용산 자연문화예술 공원화	2022-02-03
14	제312회[임시회] 제1차 본회의	임호석	의정부시 개발사업 전반에 대하여	2022-02-03
15	제312회[임시회] 제1차 본회의	정선희	2022년도 제1회 추가경정예산안 편성 관련하여	2022-02-03
16	제311회[임시회] 제2차 본회의	구구회	의정활동에 대한 소회 및 감사인사	2022-01-21
17	제311회[임시회] 제2차 본회의	임호석	고산동 복합문화융합단지 내 물류센터를 반대한다.	2022-01-21
18	제311회[임시회] 제2차 본회의	정선희	의정부시 민간투자사업의 문제점 및 개선방향	2022-01-21
19	제311회[임시회] 제2차 본회의	최정희	의정부시 하천변 반려인 쉼터 설치	2022-01-21
20	제311회[임시회] 제1차 본회의	구구회	전철8호선 유치를 위한 방향 제시	2022-01-13
21	제311회[임시회] 제1차 본회의	김현주	고산역 임시승강장 활성화 방안을 연구해야	2022-01-13
22	제311회[임시회] 제1차 본회의	박순자	반환공여지 한 곳이라도 오롯이 시민의 품으로 돌아오길 바란다.	2022-01-13
23	제311회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	8호선 교통복지개선 최우선 현안문제이니, 연구용역비 예산 편성 서둘러 주기를 부탁드립니다.	2022-01-13
24	제310회[제2차 정례회] 제3차 본회의	구구회	아동학대 대응체계와 아동보호를 위해 나아갈 길에 대하여	2021-12-20

25	제310회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김정겸	공무원 선거사무원으로 강제 동원 금지	2021-12-20
26	제310회[제2차 정례회] 제3차 본회의	임호석	물류단지 철회를 통해 8호선 유치 반드시 이뤄내야	2021-12-20
27	제310회[제2차 정례회] 제2차 본회의	김연균	공공장소에 설치되어 있는 체육시설 및 운동기구 관련과 시민의 안전성 확보를 위한 중랑천 계단의 중요성에 대한 2차 발언	2021-12-07
28	제310회[제2차 정례회] 제2차 본회의	박순자	주차공간 부족으로 인한 주차난의 문제점	2021-12-07
29	제310회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정선희	주민자치회 활성화 방안	2021-12-07
30	제310회[제2차 정례회] 제1차 본회의	구구회	의정부시 체육진흥 및 체육활성화 방안에 대한 정책 제언	2021-12-01
31	제310회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김영숙	천변 개발 제안에 대해서	2021-12-01
32	제310회[제2차 정례회] 제1차 본회의	이계옥	공공임대 분양관련하여 주민에게 이익이 되는 분양가 책정을 바란다, 8호선의 빠른 개통을 위한 집행부의 적극적인 대처를 바란다.	2021-12-01
33	제309회[임시회] 제2차 본회의	김현주	깨끗한 의정부시를 위한 제언	2021-11-03
34	제309회[임시회] 제2차 본회의	임호석	의정부시 반환공여지(유류저장소) 도시개발사업과 관련하여	2021-11-03
35	제309회[임시회] 제2차 본회의	조금석	어린이보호구역 주차차 금지 관련하여	2021-11-03
36	제309회[임시회] 제2차 본회의	최정희	교통약자 이동편의시설의 사전,사후 점검의 필요성에 대하여	2021-11-03
37	제309회[임시회] 제1차 본회의	구구회	공유재산 위탁개발과 관련하여	2021-10-25
38	제309회[임시회] 제1차 본회의	김정겸	55플러스센터를 통해 복지사각지대에 있는 중장년의 조기 은퇴 후 사회활동 기반조성과 관련하여	2021-10-25
39	제309회[임시회] 제1차 본회의	박순자	모든 사업 진행 후의 철저한 관리, 감독을 주문한다.	2021-10-25
40	제309회[임시회] 제1차 본회의	임호석	위드 코로나의 전환과 관련하여	2021-10-25
41	제307회[임시회] 제2차 본회의	구구회	행정혁신위원회 활동에 대해서	2021-08-30
42	제307회[임시회] 제2차 본회의	박순자	천상병 시인의 생가는 왜 태안으로 갔나, 천상병 생가 복원을 요청한다.	2021-08-30
43	제307회[임시회] 제2차 본회의	임호석	경전철 대체사업자로부터 받아온 2,000억을 조기 상환하라!	2021-08-30
44	제307회[임시회] 제2차 본회의	정선희	경기북도 신설 관련하여	2021-08-30
45	제307회[임시회] 제1차 본회의	구구회	문화도시 지정을 위한 제언	2021-08-17
46	제307회[임시회] 제1차 본회의	임호석	장암동 수락리버시티1,2단지의 행정구역 경계 조정 촉구한다.	2021-08-17

47	제306회[제1차 정례회] 제3차 본회의	구구회	교육 자치에 대하여	2021-06-30
48	제306회[제1차 정례회] 제3차 본회의	이계옥	행정사무감사를 마치고	2021-06-30
49	제306회[제1차 정례회] 제3차 본회의	정선희	8호선 별내~의정부 연장	2021-06-30
50	제306회[제1차 정례회] 제2차 본회의	정선희	조례 제·개정의 문제점과 심의 중요성에 대하여	2021-06-21
51	제306회[제1차 정례회] 제1차 본회의	구구회	캠프 잭슨에 이견회 컬렉션 유치 건의	2021-06-08
52	제306회[제1차 정례회] 제1차 본회의	임호석	의정부시의 반환 공여지는 의정부시민을 위해 쓰여져야 하는 공공의 재산	2021-06-08
53	제305회[임시회] 제2차 본회의	김정겸	역사박물관 건립 건(아카이브와 관련하여) 빼빼박물관 문화도시로의 발돋움	2021-04-23
54	제305회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	의정부 G&B 사업에 대한 실천 방향에 대하여	2021-04-23
55	제305회[임시회] 제1차 본회의	구구회	환경오염에 관해서	2021-04-19
56	제305회[임시회] 제1차 본회의	박순자	의정부시 특화거리 조성을 계획하고, 추진하라!	2021-04-19
57	제305회[임시회] 제1차 본회의	최정희	전동 킥보드 등 개인형 이동장치의 안전한 이용을 위한 대책 마련 필요	2021-04-19
58	제304회[임시회] 제2차 본회의	김연균	우리 시 계단의 안전에 대한 중요성	2021-03-26
59	제304회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	의정부 시가 작곡 공모 희망	2021-03-26
60	제304회[임시회] 제2차 본회의	조금석	옥외광고물 정책방향 관리개선	2021-03-26
61	제304회[임시회] 제2차 본회의	최정희	여성 청소년 보건 위생용품 보편지급의 필요성	2021-03-26
62	제304회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의정부시 발전종합계획에 대하여	2021-03-15
63	제304회[임시회] 제1차 본회의	김현주	경기북부 순환철도망 구축을 위한 제언	2021-03-15
64	제304회[임시회] 제1차 본회의	박순자	다자녀 가구에겐 우선순위의 정책을 펼쳐라!	2021-03-15
65	제304회[임시회] 제1차 본회의	임호석	거대공기업 LH, 의정부시민의 목숨이 담긴 정당한 목소리를 수용하라!	2021-03-15
66	제303회[임시회] 제2차 본회의	임호석	서울 도봉면허시험장 이전사업, 의정부시와 노원구의 진정한 상생발전사업이 되길 바라며	2021-01-27
67	제303회[임시회] 제2차 본회의	정선희	도봉운전면허시험장 이전 관련하여	2021-01-27
68	제303회[임시회] 제1차 본회의	김정겸	행정기관 야간당직 제도 개선을 위한 제언	2021-01-18
69	제302회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김영숙	헌혈수급 위기 극복을 위한 헌혈 장려	2020-12-21

70	제302회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정선희	도봉면허시험장 이전과 관련하여	2020-12-07
71	제302회[제2차 정례회] 제1차 본회의	구구회	조직개편, 예산편성, 청렴도에 대해서	2020-12-01
72	제302회[제2차 정례회] 제1차 본회의	박순자	미군반환공여지 개발에 대하여	2020-12-01
73	제302회[제2차 정례회] 제1차 본회의	이계옥	성인지 예산편성 및 정책 제안	2020-12-01
74	제301회[임시회] 제2차 본회의	김정겸	자치학교 설립에 관한 건	2020-11-06
75	제301회[임시회] 제2차 본회의	김현주	시민의 생명을 등한시 하고 있는 LH의 무책임함을 의정부시는 보고만 있는가?	2020-11-06
76	제301회[임시회] 제2차 본회의	임호석	도봉면허시험장 의정부이전 의정부시의 50년, 100년 미래를 위한 결정인가	2020-11-06
77	제301회[임시회] 제1차 본회의	김영숙	아이스팩 재사용에 관한 정책 제언	2020-10-26
78	제301회[임시회] 제1차 본회의	박순자	연구단체 마감 후 정책 제안	2020-10-26
79	제301회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	포스트코로나-19 관련하여	2020-10-26
80	제301회[임시회] 제1차 본회의	정선희	상임위 전면 송출은 열린 의회로 가는 길	2020-10-26
81	제300회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	뉴딜정책과 관련하여	2020-09-02
82	제300회[임시회] 제2차 본회의	임호석	의정부도시공사 설립으로 지역발전시스템을 구축해야 한다.	2020-09-02
83	제300회[임시회] 제2차 본회의	정선희	시민의 눈높이와 거리 먼 의정부 추경예산	2020-09-02
84	제300회[임시회] 제2차 본회의	최정희	의정부소방서 이전에 따른 공식 활용방안 "소방안전체험관" 설치에 대한 제언	2020-09-02
85	제300회[임시회] 제1차 본회의	박순자	시민의 목소리에 메아리가 되어 주세요.	2020-08-24
86	제298회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김연균	경기북도 설치 촉구와 관련하여	2020-06-30
87	제298회[제1차 정례회] 제3차 본회의	박순자	조직확대는 멈추고, 상권활성화에 역점을 두기 바란다.	2020-06-30
88	제298회[제1차 정례회] 제3차 본회의	임호석	2019회계연도 결산안 심의를 마치며, 장암동 수락리버시티1,2단지의 행정구역조정을 위한 더 적극적인 역할 당부	2020-06-30
89	제298회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김영숙	의정부시 문화상 수상자 예우에 관한 제언	2020-06-25
90	제298회[제1차 정례회] 제2차 본회의	박순자	의정부시 상권활성화재단 조직확대를 반대한다	2020-06-25

91	제298회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김정겸	지역 아카이빙(archiving) 작업을 위한 센터 건립의 건	2020-06-08
92	제297회[임시회] 제2차 본회의	박순자	주차용지에 대한 제대로 된 활용과 관리에 대하여	2020-04-27
93	제295회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	시의원 기능과 역할에 대하여	2020-03-19
94	제295회[임시회] 제2차 본회의	조금석	녹양 도시개발사업 및 (구 의정부3동) 신도아파트 주민들 피해 관련	2020-03-19
95	제295회[임시회] 제1차 본회의	김정겸	의정부시 마을공동체 센터 건립 촉구	2020-03-09
96	제294회[임시회] 제2차 본회의	박순자	주차공간 확보 및 개선책 마련에 대하여	2020-02-17
97	제294회[임시회] 제2차 본회의	정선희	어린이보호구역 교통안전시설 관련하여	2020-02-17
98	제293회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정선희	의정부시 지역아동센터 운영 실태와 현실에 맞는 운영 개선에 관한 제언	2019-12-05
99	제292회[임시회] 제2차 본회의	김정겸	서울고등법원 의정부 원외재판부 설치의 필요성에 대하여	2019-11-07
100	제292회[임시회] 제1차 본회의	김영숙	가로수 관리 및 교체와 관련하여	2019-10-28
101	제292회[임시회] 제1차 본회의	박순자	고속버스터미널 관련	2019-10-28
102	제291회[임시회] 제2차 본회의	김현주	의정부 소각장 현대화사업 및 이전사업실시에 앞선 주민배려와 소통노력의 필요성에 대하여	2019-09-06
103	제291회[임시회] 제2차 본회의	이계옥	의정부 소각장 이전에 관한주민과의 소통에 대하여	2019-09-06
104	제291회[임시회] 제2차 본회의	정선희	의정부시만의 브랜드 축제에 관한 제언	2019-09-06
105	제291회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	도시녹화사업에 관한 제언	2019-08-26
106	제290회[제1차 정례회] 제2차 본회의	박순자	결산감사위원을 마치며	2019-07-01
107	제290회[제1차 정례회] 제2차 본회의	이계옥	학교용지 유지 요청과 관련하여	2019-07-01
108	제290회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김현주	산곡동 복합문화단지 개발사업에 관하여	2019-06-10
109	제290회[제1차 정례회] 제1차 본회의	조금석	청소년지도협의회 관련하여	2019-06-10
110	제289회[임시회] 제2차 본회의	박순자	축제 관련 예산 효율성에 대하여	2019-05-03
111	제289회[임시회] 제2차 본회의	정선희	의정부시 청년정책에 관한 제언	2019-05-03
112	제289회[임시회] 제1차 본회의	임호석	수락리버시티아파트의 행정구역 조정에 관하여	2019-04-29
113	제288회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의정부시 미세먼지 저감대책에 대해서	2019-03-11
114	제288회[임시회] 제1차 본회의	박순자	전철7호선 노선변경 포기는 안된다.	2019-03-11
115	제288회[임시회] 제1차 본회의	정선희	3.1운동 및 임시정부 100주년 기념사업 관련하여	2019-03-11

116	제287회[임시회] 제2차 본회의	구구회	중증장애인 활동보조인 가족인정에 관하여	2019-02-20
117	제287회[임시회] 제2차 본회의	박순자	의정부시 켈링팀 신설 및 창단에 대하여	2019-02-20
118	제287회[임시회] 제1차 본회의	김연균	공공장소에 설치되어 있는 운동기구의 관리상 문제점 등에 대하여	2019-02-18
119	제287회[임시회] 제1차 본회의	임호석	의정부 도시공사의 설립 필요성에 대하여	2019-02-18
120	제286회[임시회] 제1차 본회의	김정겸	사후면세점 설치 관련하여	2019-01-14
121	제286회[임시회] 제1차 본회의	이계옥	100주년 기념 3.1운동에 대하여	2019-01-14
122	제285회[제2차정 례회] 제3차 본회의	구구회	의정부 청렴도에 대하여	2018-12-20
123	제285회[제2차정 례회] 제2차 본회의	이계옥	BRT 효율적인 운영에 대한 제언	2018-12-04
124	제285회[제2차정 례회] 제1차 본회의	구구회	직동공원 준공에 관하여	2018-11-19
125	제285회[제2차정 례회] 제1차 본회의	김현주	의정부시 출입통제시스템에 관하여	2018-11-19
126	제285회[제2차정 례회] 제1차 본회의	박순자	어린이집 위탁 관련하여	2018-11-19
127	제285회[제2차정 례회] 제1차 본회의	최정희	출산장려금 및 양육비 지원에 관하여	2018-11-19
128	제284회[임시회] 제2차 본회의	김정겸	침수피해 대비 이동식 차수막 관련	2018-10-19
129	제284회[임시회] 제2차 본회의	박순자	발달장애인 사후관리와 관련하여	2018-10-19
130	제284회[임시회] 제2차 본회의	오범구	도로굴착공사 사후관리 관련	2018-10-19
131	제283회[제1차 정례회] 제2차 본회의	박순자	중증장애인 활동보조인 가족인정과 관련하여	2018-09-18
132	제283회[제1차 정례회] 제2차 본회의	임호석	결산 심의를 마치고	2018-09-18
133	제283회[제1차 정례회] 제1차 본회의	임호석	예산의 적정성에 관하여	2018-09-06

3) 제7대 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

번호	회기	의원명	발언제목	발언일
1	제279회[임시회] 제2차 본회의	임호석	소외받는 수락리버시티아파트 주민들의 불편함을 해결해 주기 바라며,	2018-04-20
2	제278회[임시회] 제2차 본회의	임호석	녹슨 공용배관 및 옥내배관 교체 및 지원에 관한 제언	2018-03-23
3	제278회[임시회] 제1차 본회의	구구회	군부대 이전사업과 환경기초시설 현대화 사업에 대하여	2018-03-12
4	제276회[임시회] 제1차 본회의	구구회	7대 의정활동을 마무리 하는 시점에서 미진한 민원처리 사항	2018-02-21
5	제274회[제2차 정례회] 제3차 본회의	구구회	7대 마지막 행정감사를 마무리 하며	2017-12-18
6	제274회[제2차 정례회] 제3차 본회의	임호석	행정사무감사와 2018 예산 심의를 마치며	2017-12-18
7	제274회[제2차 정례회] 제2차 본회의	임호석	의정부시 재정에 관하여	2017-12-04
8	제274회[제2차 정례회] 제1차 본회의	장수봉	테크노밸리 양주 지지선언에 대한 견해 표명 및 이를 통한 향후 양주와의 관계개선 필요성	2017-11-20
9	제271회[임시회] 제2차 본회의	정선희	의정부지방법원, 검찰청 광역타운 이전 및 구치소 이전	2017-09-08
10	제271회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의정부 롯데캐슬 학군 및 통학로 개설에 대한 제언	2017-08-28
11	제271회[임시회] 제1차 본회의	장수봉	청년문제 해결을 위한 지방자치단체의 역할 강화	2017-08-28
12	제270회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의정부시 공무원 노동조합 설립을 축하하며	2017-08-02
13	제270회[임시회] 제1차 본회의	권재형	경기북부청사광장 조성에 대한 의견 외	2017-08-02
14	제268회[제1차 정례회] 제2차 본회의	최경자	의회운영에 관한 제언	2017-06-20
15	제268회[제1차 정례회] 제1차 본회의	권재형	경기도북부청사 광장 조성사업에 대한 조언	2017-06-08
16	제268회[제1차 정례회] 제1차 본회의	장수봉	경전철 파산을 맞이한 상황에서 의정부시민과 시민단체 및 정당 관계인분들께 드리는 호소문	2017-06-08
17	제267회[임시회] 제2차 본회의	구구회	심각한 우리 시의 청렴도 측정결과에 대하여	2017-05-17
18	제267회[임시회] 제2차 본회의	정선희	경기북도 신설 촉구에 대하여	2017-05-17
19	제267회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의회역할에 대한 재정립 필요성에 대한 제언	2017-05-15
20	제267회[임시회] 제1차 본회의	장수봉	법원행정처 경기북부 4개 지자체에 의정부지방법원 청사이전 후보지 추천 받은 것과 관련한 의정부시의원의 입장표명	2017-05-15
21	제266회[임시회] 제2차 본회의	권재형	의정부시 교통에 관한 제언	2017-04-12
22	제264회[임시회] 제2차 본회의	구구회	호원동 신일유토빌아파트 인근 완충녹지 관련	2017-02-17

23	제264회[임시회] 제2차 본회의	권재형	지하철7호선 연장사업에 대한 제언	2017-02-17
24	제264회[임시회] 제1차 본회의	권재형	공항,고속터미널 신설 등	2017-02-15
25	제264회[임시회] 제1차 본회의	김일봉	경전철주식회사 파산신청 관련	2017-02-15
26	제263회[임시회] 제1차 본회의	구구회	의정부경전철 파산 등에 대한 제언	2017-01-16
27	제262회[제2차 정례회] 제3차 본회의	정선희	시예산 편성 관련	2016-12-19
28	제262회[제2차 정례회] 제2차 본회의	권재형	건전한 회계질서 정착을 위한 제안	2016-12-02
29	제261회[임시회] 제2차 본회의	정선희	종합고속버스터미널 신설 등에 대한 제언	2016-10-20
30	제261회[임시회] 제1차 본회의	임호석	국도39호선 확장에 대한 중앙정부 및 경기도 지원 요청	2016-10-14
31	제260회[임시회] 제2차 본회의	구구회	우리 시 인사 및 조직개편에 대하여	2016-09-23
32	제260회[임시회] 제2차 본회의	김일봉	경전철 사업시행자 제안 관련 재정지원	2016-09-23
33	제259회[임시회] 제2차 본회의	권재형	소통하는 의회정착을 위한 제안	2016-09-09
34	제259회[임시회] 제1차 본회의	구구회	읍면동 복지허브화 사업에 대하여	2016-09-07
35	제251회[임시회] 제2차 본회의	구구회	2016년도 제1회 추경 심사시 도출된 책임동 시행의 문제점	2016-03-24
36	제251회[임시회] 제1차 본회의	구구회	책임동 전면시행과 관련	2016-03-14
37	제251회[임시회] 제1차 본회의	장수봉	집행부의 혁신을 통한 효율적 행정제언 외	2016-03-14
38	제249회[임시회] 제2차 본회의	구구회	책임동의 불합리성과 지하도상가에 대하여	2016-01-22
39	제249회[임시회] 제1차 본회의	구구회	시정질문에 대한 시장의 공문발송 관련	2016-01-18
40	제246회[임시회] 제1차 본회의	장수봉	2015년도 공유재산 관리계획안에 대한 문제제기 및 대안정책 제시	2015-09-08
41	제245회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김일봉	추동근린공원 민간공원 조성사업 관련	2015-07-06
42	제245회[제1차 정례회] 제1차 본회의	임호석	체육과 신설과 시설물 유지보수 확대	2015-07-06
43	제244회[임시회] 제2차 본회의	구구회	추동민간공원 추진 사업 관련	2015-05-29
44	제244회[임시회] 제2차 본회의	김이원	행정동 관할구역 불일치 관련	2015-05-29
45	제244회[임시회] 제2차 본회의	김일봉	동부간선도로 확장사업 관련	2015-05-29
46	제244회[임시회] 제2차 본회의	정선희	CCTV의 효율적 예산편성 및 개선방안	2015-05-29
47	제243회[임시회] 제1차 본회의	장수봉	가능역 주변 환경개선과 리모델링을 통한 가능역 광장 조성	2015-04-15
48	제242회[임시회] 제2차 본회의	구구회	공영주차장 민간투자사업 추진 관련	2015-03-20

49	제241회[임시회] 제1차 본회의	조금석	화재발생 취약건물에 대한 소방관리실태 및 대책마련 촉구	2015-02-02
50	제239회[제2차 정례회] 제3차 본회의	정선희	의정부경전철 경로무임의 건	2014-12-10
51	제239회[제2차 정례회] 제2차 본회의	김현주	의정부경전철 경로무임제 시행과 관련하여	2014-12-01
52	제238회[임시회] 제1차 본회의	임호석	의정부예술의전당 야외광장 예술작품 설치에 관하여	2014-10-16
53	제237회[제1차 정례회] 제2차 본회의	구구회	호원 IC 개설에 따른 통행료 인하에 대하여	2014-09-25
54	제237회[제1차 정례회] 제1차 본회의	장수봉	기본지킴이 문화확산을 위한 제언	2014-09-12
55	제236회[임시회] 제2차 본회의	구구회	집행부 행정업무에 대하여	2014-07-23
56	제236회[임시회] 제2차 본회의	정선희	원활한 원구성을 위한 제안	2014-07-23

4) 제6대 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

번호	회기	의원명	발언제목	발언일
1	제232회[임시회] 제2차 본회의	윤양식	의정부 유류 저장소 토양오염정화사업 관련	2014-03-28
2	제230회[임시회] 제2차 본회의	이은정	306보충대대 해체발표와 관련하여	2014-01-24
3	제229회[제2차 정례회] 제4차 본회의	강세창	주한미군 공여구역 주변지역 개발과 관련한 사항에 대하여	2013-12-16
4	제229회[제2차 정례회] 제4차 본회의	김재현	공영주차장 운영상의 문제점에 대하여	2013-12-16
5	제229회[제2차 정례회] 제4차 본회의	윤양식	도세 수입 감소에 따른 시군 재정부담 전가에 대하여	2013-12-16
6	제229회[제2차 정례회] 제4차 본회의	최경자	대설에 따른 우리 시 제설작업 및 초기 대응조치에 대하여	2013-12-16
7	제229회[제2차 정례회] 제3차 본회의	김재현	의정부경전철 운영에 따른 현안사항에 대하여	2013-12-06
8	제229회[제2차 정례회] 제1차 본회의	강세창	경전철 운영과 관련하여	2013-11-20
9	제228회[임시회] 제1차 본회의	이은정	경전철사업 시행자의 자세에 대하여	2013-10-11
10	제227회[임시회] 제1차 본회의	윤양식	‘주한미군 공여지역 및 주변지역 개발사업’에 대하여	2013-09-05
11	제226회[제1차 정례회] 제2차 본회의	이은정	여성친화도시 조성, 개발제한구역 관리	2013-07-17
12	제226회[제1차 정례회] 제2차 본회의	최경자	경전철 활성화 방안	2013-07-17
13	제225회[임시회] 제2차 본회의	국은주	민선 제5기에 들어와 안병용 시장의 인사발령에 관하여	2013-06-03
14	제225회[임시회] 제2차 본회의	김재현	장기미집행 도시계획시설에 대하여	2013-06-03
15	제225회[임시회] 제1차 본회의	강은희	주민자치 실질화를 위한 정책제언	2013-05-30
16	제223회[임시회] 제2차 본회의	강세창	신곡동 관광호텔 신축과 관련하여	2013-03-29
17	제223회[임시회] 제2차 본회의	국은주	4월 5일 실시되는 식목행사와 예산 편성안	2013-03-29
18	제222회[임시회] 제2차 본회의	강세창	강세창 의원에게 보낸 시장의 내용증명과 관련하여	2013-02-28
19	제221회[임시회] 제1차 본회의	강세창	안병용 시장 취임 후 지금까지 단행한 인사에 대한 문제제기	2013-01-21
20	제221회[임시회] 제1차 본회의	국은주	고산동 보금자리주택 조기보상과 관련하여 안병용 시장님의 자세	2013-01-21
21	제218회[제2차 정례회] 제3차 본회의	강은희	2013년 희망도시 의정부건설을 위한 시정추진에 관한 제언	2012-12-10
22	제218회[제2차 정례회] 제3차 본회의	윤양식	의정부경전철의 현안사항과 그에 대한 해결방안	2012-12-10

23	제216회[임시회] 제2차 본회의	국은주	제6대 후반기 원구성과 관련 파행에 대하여	2012-11-02
24	제211회[임시회] 제2차 본회의	안정자	불법현수막에 대하여	2012-06-01
25	제208회[임시회] 제2차 본회의	강세창	시장질문 발언에 대한 시장의 비난발언에 대한 시정	2012-02-23
26	제206회[제2차 정례회] 제2차 본회의	빈미선	의정부민자역사 내 신세계백화점 교통혼잡 대비책	2011-12-01
27	제206회[제2차 정례회] 제1차 본회의	강세창	각종 행사 의전의 불합리성과 합리적이며 형평성 있는 의전방향을 제안	2011-11-21
28	제206회[제2차 정례회] 제1차 본회의	국은주	의정부시자원봉사센터 센터장 임용과 의정부시공직자들의 자세	2011-11-21
29	제206회[제2차 정례회] 제1차 본회의	김재현	의정부시의 가치를 높이기 위한 주요시책 현안사업에 대	2011-11-21
30	제205회[임시회] 제1차 본회의	강은희	건전재정 확충을 위한 공유재산 관리	2011-10-05
31	제204회[임시회] 제2차 본회의	구구회	시장의 공직선거법 위반사례 등에 대하여	2011-09-06
32	제204회[임시회] 제2차 본회의	윤양식	의원의 발언과 관련하여	2011-09-06
33	제204회[임시회] 제2차 본회의	최경자	여성정책 중장기계획 수립용역 문제점에 대하여	2011-09-06
34	제204회[임시회] 제1차 본회의	강은희	도시계획심의위원회 안건심사와 관련하여	2011-09-02
35	제204회[임시회] 제1차 본회의	국은주	전통시장 활성화 방안에 대하여	2011-09-02
36	제203회[제1차 정례회] 제2차 본회의	강세창	뉴타운사업에 대하여	2011-07-18
37	제203회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김재현	산곡동 지역 현안사업의 일관성에 대하여	2011-07-18
38	제203회[제1차 정례회] 제1차 본회의	김재현	고산 보금자리주택지구 사업 지연과 관련하여	2011-07-05
39	제202회[임시회] 제2차 본회의	구구회	자매결연 체결과 관련하여	2011-06-20
40	제202회[임시회] 제1차 본회의	강세창	의원의 발언내용 및 절차를 무시한 안건제출과 관련하여	2011-06-17
41	제202회[임시회] 제1차 본회의	김재현	의회의 원활한 회기운영을 위하여	2011-06-17
42	제200회[임시회] 제1차 본회의	강세창	신세계백화점, 시장의 언행과 관련하여	2011-03-21
43	제199회[임시회] 제2차 본회의	강은희	게시시설 관리업무의 위탁내용에 대하여	2011-02-24
44	제198회[임시회] 제2차 본회의	국은주	예술의전당 본부장 채용과 관련하여	2011-01-28
45	제197회[제2차 정례회] 제4차 본회의	국은주	행정혁신위원회, 교육대응지원사업에 대하여	2010-12-17
46	제197회[제2차 정례회] 제3차 본회의	강세창	시 주관행사의 진행과 관련하여	2010-12-09

47	제196회[임시회] 제2차 본회의	윤양식	지하철 7호선 연장사업과 관련하여	2010-10-28
48	제195회[제1차 정례회] 제3차 본회의	강세창	시장 비서실 업무영역과 관련하여	2010-10-11
49	제195회[제1차 정례회] 제1차 본회의	강세창	경전철추진사항 보고회 및 대안검토 보고회와 관련	2010-09-28
50	제195회[제1차 정례회] 제1차 본회의	국은수	직제개편안 처리과정과 부결의안에 대한 부적절한 행동	2010-09-28
51	제194회[임시회] 제1차 본회의	강세창	의정부시 행정기구 및 정원 조례 일부개정조례안의 부당성에 대하여	2010-09-02
52	제194회[임시회] 제1차 본회의	빈미선	호원IC현장설명회와 관련하여	2010-09-02
53	제194회[임시회] 제1차 본회의	이은정	의정부시 행정기구 및 정원 조례 일부개정조례안 농업기술센터와 관련하여	2010-09-02

5) 제5대 의정부시의회 5분 자유발언 목록표

번호	회기	의원명	발언제목	발언일
1	제187회[임시회] 제1차 본회의	최경자	행정구역통합 건의안과 관련	2009-10-08
2	제184회[임시회] 제2차 본회의	김시갑	농업기술센터 직제조정과 관련하여	2009-05-28
3	제184회[임시회] 제2차 본회의	최경자	의정부 행복특별시에 관하여	2009-05-28
4	제179회[제2차 정례회] 제2차 본회의	최경자	행정사무감사 피감사자의 마인드에 대하여	2008-12-02
5	제178회[임시회] 제2차 본회의	최경자	집행부와 의회의 원활한 파트너십에 대하여	2008-10-22

별첨 2. 제9대 의정부시의회 시정질문 정책분야 목록표

제337회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김지호	자일동 자원회수시설 지하화 이행 및 예비군 훈련장 이전 관련	2025- 06-30
제337회[제1차 정례회] 제2차 본회의	조세일	아일랜드캐슬 및 공무원 조직 등 관련	2025- 06-20
제333회[제2차 정례회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 2025년 본예산 및 기업하기 좋은 의정부 등	2024- 12-06
제331회[임시회] 제2차 본회의	김지호	의정부시 역전근린공원 내 UBC사업, 행정조직 개편 '걷고싶은도시국' 관련	2024- 09-06
제328회[임시회] 제2차 본회의	김지호	국제빙상장 의정부시 유치 포기 관련, 도봉면허시험장 장암동 이전 관련	2024- 03-18
제327회[임시회] 제2차 본회의	조세일	7호선 복선화 및 8호선 연장 관련	2024- 02-06
제326회[제2차 정례회] 제2차 본회의	정진호	2024년도 본예산 편성 및 인사청문회 실시여부에 대하여	2023- 12-07
제326회[제2차 정례회] 제2차 본회의	조세일	2024년도 본예산 편성 관련하여	2023- 12-07
제325회[임시회] 제2차 본회의	권안나	고산동 복합문화융합단지 내 물류센터 추진과정과 교통영향평가 관련	2023- 10-26
제325회[임시회] 제2차 본회의	김지호	의정부시 국제스피드스케이트장 유치 관련	2023- 10-26
제324회[임시회] 제2차 본회의	정진호	GTX-C노선 지하화를 위한 구체적 전략, 경원선 주변 주거밀집지역 피해 보상 대책, 기타 GTX-C노선 및 2023년도 제2회 추경 관련 시민들이 궁금해 하는 사항에 대한 질문	2023- 09-08
제324회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 예산 및 공공기관의 방만 경영, 정원외 공무원 채용, 지역 현안 등에 대한 질문	2023- 09-08
제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	김지호	8호선 의정부연장, GTX-C노선 지하화, 고산동 물류센터 백지화 관련	2023- 06-30
제323회[제1차 정례회] 제3차 본회의	이계옥	자원회수시설 현대화사업, 7호선 복선화 관련	2023- 06-30
제321회[임시회] 제2차 본회의	정진호	호원동 예비군 훈련장 및 원도봉 국민체육센터 관련	2023- 03-24
제321회[임시회] 제2차 본회의	조세일	의정부시 시정 전반에 관한 사항 등	2023- 03-24
제320회[임시회] 제2차 본회의	김지호	고산동 복합문화단지 물류센터 백지화 외 3건	2023- 02-16
제319회[제2차 정례회] 제2차 본회의	조세일	송양유치원 지식산업센터 건립사업과 관련하여	2022- 12-07

제318회[제1차 정례회] 제3차 본회의	이계옥	민락동 송양유치원 옆 82번지 지식산업센터 조성사업 관련하여	2022- 11-04
제318회[제1차 정례회] 제2차 본회의	김지호	평생학습원장 임용절차 적합여부, 고산동 복합문화단지 물류센터 백지화	2022- 10-25
제312회[임시회] 제2차 본회의	김현주	이커머스 클러스터 사업과 관련하여	2022- 02-11
제311회[임시회] 제2차 본회의	안지찬	도봉면허시험장 이전에 관한 시정질문	2022- 01-21

별첨 3. 시민 인터뷰(FGI) 참여자 현황

	소속	직책	이름	정책분야	비고
1	빅토평생교육원	원장	박인자	교육·인재육성·여성·돌봄	
2	문화시민네트워크	운영위원장	이순주	문화예술	
3	의정부자연에너지협동조합	상임이사	정영희	환경	
4	의정부시장장애인부모연대 의정부지회	지회장	김용순	사회복지·장애인	

제 2 장

의정부시 재정문제 진단과 재정개혁방안

목 차

제 2 장 의정부시 재정문제 진단과 재정개혁방안

I 의정부시 재정문제 진단	1
1) 2024회계연도 결산 순세계잉여금 약 1,293억원	3
2) 특별회계 예비비 과다 문제	6
3) 특별회계 순세계잉여금의 지방채 상환재원 활용 문제	11
4) 세입결산액의 감소추세	19
II 의정부시 재정개혁방안 제시	23
1) 세입관리 체계 정비	24
2) 효율적 세출개선 방안	25
III 의정부시 시민예산제 검토	29
1. 의정부 시민예산제 구상	30
1) 시민예산제 개념	30
2) 시민예산제 구상의 배경	30
3) 시민예산제 추진 방향	31
4) 시민예산제 추진방안	31
2. 의정부 시민예산제 구상 분석	33
1) 의정부 시민예산제 구상의 핵심의제	33
2) 주요쟁점	33
3) 추진과제	34
4) 기대효과	35
3. 유사제도와의 비교분석	36
4. 평가 및 제안	38
1) 의정부시 구상의 혁신적 가치와 발전 잠재력	38
2) 선행사례 분석을 통한 발전방향 설정	38
3) 의정부시 시민예산제 구상의 성공조건과 발전방향	39
5. 실무적 고려사항 및 운영 방안	41
1) 세부 운영체계 제안	41
2) 위험요인별 대응전략	42
3) 성과측정 및 평가체계	42

I . 의정부시 재정문제 진단

1) 2024회계연도 결산 순세계잉여금 약 1,293억원

□ 예산현액 기준 7.6%, 세출결산액 기준 8.7%

- 순세계잉여금은 세입결산액과 세출결산액의 차이인 결산상 잉여금에서 보조금(국도비)반납금과 다음연도 이월액을 제외한 차액으로 초과세수와 집행잔액으로 구성됨.
- 의정부시의 2024년 결산기준 순세계잉여금은 약 1,293억원으로 당해연도 예산현액 약 1조 7,081억원의 7.6%, 당해연도 세출결산액 약 1조 4,829억원의 약 8.7% 수준임.

표 1. 의정부시 FY2024 결산상 세입세출처리상황(부분)

(단위:원)

구 분	예산현액 ㉑	결 산					
		세입㉒	㉒/ ㉑	세출㉓	㉓/ ㉑	결산상 잉여금 ㉔=(㉒-㉓)	㉔/ ㉑
합 계	1,708,131,886,520	1,725,167,143,622	101 %	1,482,912,049,355	87 %	242,255,094,267	14 %
일 반 회 계	1,459,018,734,020	1,478,642,264,350	101 %	1,351,446,473,708	93 %	127,195,790,642	9 %
특 별 회 계	249,113,152,500	246,524,879,272	99 %	131,465,575,647	53 %	115,059,303,625	46 %

결산상 잉여금 세부내역							
다음연도 이월액				보조금 실제반납금㉕		현 년 도 재무상환 ㉖	순세계 잉여금 ㉗=㉒-㉓-㉕-㉖
계 ㉘=㉑+㉒+㉓	명시이월 ㉑	사고이월 ㉒	계속비이 월㉓	보조금반 납금	교부차액		
95,171,081,105	26,692,675,600	14,823,106,530	53,655,298,975	22,404,607,674	△4,651,745,655		129,331,151,143
60,819,406,585	23,235,208,290	13,043,380,430	24,540,817,865	16,373,195,857	1,267,236,985		48,735,951,215
34,351,674,520	3,457,467,310	1,779,726,100	29,114,481,110	6,031,411,817	△5,918,982,640		80,595,199,928

□ 2024년 순세계잉여금은 2020년 이후 최고액

- 2024년 순세계잉여금 1293억원은 2020년 이후 최고규모임. 의정부시의 최근 5년간 결산기준 순세계잉여금 발생추이를 확인하면 다음과 같음. 2020년 약 1,368억원 규모였던 의정부시 순세계잉여금은 2021년 전년대비 약 170억원

감소한 이후 2022년까지 감소세를 이어갔으나 2023년 다시 전년대비 약 293억원 증가했으며, 2024년 결산기준 1,293억원으로 최고점이었던 2020년 수준으로 급증함.

표 2. 의정부시 순세계잉여금 총액 추이

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024
순세계잉여금	136,765	119,691	60,635	89,937	129,331
전년대비 증감		-17,074	-59,056	29,302	39,394

자료: 각연도 결산서

□ 특별회계 집행잔액 832억원이 가장 큰 요인

- 2024년 순세계잉여금 가운데 일반회계에서 발생한 순세계잉여금이 약 487억원(37.7%), 특별회계에서 발생한 순세계잉여금이 약 806억원(62.3%)로 특별회계 순세계잉여금의 비중이 더 컸음.
- 2024년 순세계잉여금은 총액 기준으로 초과세입금 약 170억원(13.2%)과 집행잔액 약 1,123억원(86.8%)으로 구성되어 집행잔액의 비중이 절대적으로 높았음
- 특히, 특별회계의 경우 초과세입금은 -약 26억원으로 세입결손이 발생한 상황이어서 특별회계의 집행잔액 832억원(64.3%)이 순세계잉여금 증가의 가장 큰 요인으로 작동함.

표 3. 의정부시 FY2024 순세계잉여금 발생내역(부분)

과 목	순세계잉여금 [②-④+⑤]	초과 세입금 ⑥	소 계
합 계	129,331,151,143	17,035,257,102	112,295,894,0
일반 회 계	48,735,951,215	19,623,530,330	29,112,420,8
특 별 회 계	80,595,199,928	△2,588,273,228	83,183,473,1

- 의정부시의 최근 5년간 결산기준 순세계잉여금 발생추이에 따르면 2022년과 2023년 결산에서는 순세계잉여금에서 일반회계순세계잉여금이 차지하는 비율이 특별회계 순세계잉여금보다 높아 2024년 결산과는 양상이 달랐음.
- 2020년 결산에서의 순세계잉여금의 구성이 2024년과 유사했음. 2020년은 코로나 발생 첫해로 전국 지자체의 예산사업 집행률이 매우 저조했던 시기임.

표 4. 2020~2024 의정부시 순세계잉여금 일반/특별회계 구성 추이

(단위:백만원)

구분	2020		2021		2022		2023		2024	
	금액	구성	금액	구성	금액	구성	금액	구성	금액	구성
합계	136,765	100.0%	119,691	100.0%	60,635	100.0%	89,937	100.0%	129,331	100.0%
일반회계	47,959	35.1%	57,308	47.9%	49,050	80.9%	60,698	67.5%	48,736	37.7%
특별회계	88,806	64.9%	62,383	52.1%	11,585	19.1%	29,239	32.5%	80,595	62.3%

※ 자료: 각 연도 결산서

- 분석기간 의정부시 특별회계에서 발생한 순세계잉여금을 발생규모 상위특별회계를 대상으로 회계별, 발생원인별로 정리하면 다음과 같음. 2020년과 2021년에는 공영개발특별회계의 순세계잉여금이 가장 컸고, 2022년 이후 폐기물처리시설특별회계가 세출 전체를 예비비편성하면서 순세계잉여금 규모가 확대되었으며, 2024년에는 하수도특별회계의 순세계잉여금 규모가 가장 컸음.

표 5. 2020~2024 의정부시 특별회계 순세계 잉여금 구성

구분	2020			2021			2022			2023			2024		
	순세계 잉여금	초과 세입	집행 잔액	순세계 잉여금	초과 세입	집행 잔액	순세계 잉여금	초과 세입	집행 잔액	순세계 잉여금	초과 세입	집행 잔액	순세계 잉여금	초과 세입	집행 잔액
상수도특별회계	15,457	4,385	19,812	6,565	2,522	9,087	3,550	1,710	5,259	5,827	79	5,748	8,677	1,366	7,290
하수도특별회계	11,941	1,988	13,929	6,784	1,183	5,601	3,631	995	4,626	2,266	5,277	2,794	31,829	5,031	36,860
공영개발사업특별회계	40,923	3,075	43,997	38,604	35,405	3,199	1,565	5,204	3,639	3,491	1,543	5,034	4,635	2	4,632
교통사업특별회계	7,033	5,411	6,492	6,015	446	5,569	619	311	308	7,209	2,084	5,125	8,292	961	7,331
폐기물처리시설특별회계	14,465	94,781	14,370	3,764	1,401	3,766	4,133	-	4,133	9,812	3,065	9,809	19,675	21,955	19,653

○ 발생원인에 있어서도 연도별로 일관된 경향을 발견하기 어려움. 2020년에는 상수도, 하수도, 공영개발 특별회계에서는 세수결손이 발생했고 폐기물처리시설특별회계에서는 대규모의 초과세입이 발생했으며, 개별회계의 연도별 집행잔액 규모나 초과세수에서 다양한 변동이 있었음. 재정운영의 계획성을 확보하기에 어려운 세입 및 집행구조를 보이고 있는 것으로 평가됨.

2) 특별회계 예비비 과다 문제

□ 2024년 특별회계 순세계잉여금 중 653억원이 예비비

- 한편 2024년 결산의 순세계잉여금 규모 확대의 원인이 된 특별회계 집행잔액의 대부분이 특별회계의 과다한 예비비로 인한 것이라는 점이 문제적임.
- 특별회계에서 발생한 집행잔액 약 832억원 가운데 약 653억원이 예비비임.

과 목	순세계잉여금 [㉠-㉡+㉢]	초과 세입금 ㉣	집행잔액㉤						
			소 계	보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등집 행사유미발생	낙찰차액	예비비	지출잔액
합 계	129,331,151,143	17,035,257,102	112,295,894,041	6,684,973,196	1,312,970	8,350,620,355	516,604,334	68,410,939,000	28,331,444,186
일 반 회 계	48,735,951,215	19,623,530,330	29,112,420,885	6,684,973,196	1,312,970	8,029,564,355	509,122,134	3,132,161,000	10,755,287,230
특 별 회 계	80,595,199,928	△2,588,273,228	83,183,473,156			321,056,000	7,482,200	65,278,778,000	17,576,156,956
공기업특별회계	45,140,416,454	△3,642,648,609	48,783,065,063					39,104,955,000	9,678,110,063
상수도사업특별회계	8,676,515,740	1,386,153,200	7,290,362,540					5,935,422,000	1,354,940,540
하수도사업특별회계	31,629,396,752	△5,030,922,871	36,660,319,623					29,845,588,000	7,014,731,623
공영개발사업특별회계	4,634,503,962	2,121,062	4,632,382,900					3,323,945,000	1,308,437,900
기타특별회계	35,454,783,474	1,054,375,381	34,400,408,093			321,056,000	7,482,200	26,173,823,000	7,898,046,893
의료급여특별회계	107,392,870	△274,202,373	381,595,243			318,931,000		57,000,000	5,664,243
제1지구특별회계	254,333	△2,273,667	2,528,000					2,528,000	
제2지구특별회계	215,669	△1,935,331	2,151,000					2,151,000	
제3지구특별회계	253,166,498	△23,888,502	277,055,000					277,055,000	
제4지구특별회계	43,104	△387,896	431,000					431,000	
제5지구특별회계	20,122,175	△4,379,825	24,502,000					24,502,000	
제6지구특별회계	13,627,432	△2,177,568	15,805,000					15,805,000	

과 목	순세계잉여금 [㉠-㉡+㉢]	초 세입금 ㉣	집 행 전 액㉤						
			소 계	보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등집 행사유미발생	낙찰차액	예비비	지출잔액
건축안전특별회계	3,363,385	100,935	3,262,450						3,262,450
도시재생특별회계	6,360,008,920	45,588,920	6,314,420,000			2,125,000		86,019,000	6,226,276,000
경전철사업특별회계	184,003,085	27,825,859	156,177,226				6,189,200		149,988,026
교통사업특별회계	8,292,156,215	961,141,281	7,331,014,934					5,818,469,000	1,512,545,934
발전소주변지역지원사업특별회계	3,750	3,290	460						460
폐기물처리시설특별회계	19,675,079,390	21,955,390	19,653,124,000					19,653,124,000	
원머루도시개발특별회계	183,945,083	183,945,083							
정자말도시개발특별회계	123,011,575	123,011,575							
캠프라과디아도시개발특별회계	238,369,990	48,210	238,341,780				1,293,000	236,739,000	309,780

□ 의회의 예산심의권과 예비비상한제

- 예비비는 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어서 예측할 수 없었던 불가피한 지출소요에 대해 적절하게 대처토록 하기 위한 제도로써 지방자치단체 사업을 효율적으로 추진할 수 있도록 예산 운용에 탄력성을 부여한 제도임
- 지방재정법 제43조에서는 일반회계 및 교육비특별회계에서는 예산총액의 100분의 1 범위 내에서 편성하도록 함. 특별회계에 대해서는 명시적 서술이 없었으나 2020년 개정되어 특별회계는 예비비 편성의무가 없으며 편성하는 경우 역시 예산총액의 100분의 1 이내로 예산에 계상하도록 명시함.
- 해당 조문은 예비비를 과도하게 편성하지 못하도록 하는 명시적 제한규정으로 해석됨.

지방재정법 제43조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다. <개정 2020. 6. 9.>

② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다. <신설 2014. 5. 28.>

③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다. <신설 2014. 5. 28.>

④ 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제150조제1항에 따라 지방의회의 승인을 받아야 한다

- 예비비가 과다하게 편성될 경우 예산에 계상되지 않은 지출을 금지하는 예산한정성원칙의 실질적 의미가 크게 약화될 수 있음.
- 예산의 특정성과 한정성이 예비비라는 포괄적 지출수단으로 인해 무력화되면서, 구체적 용도와 목적을 명시해야 하는 예산편성의 기본 취지가 훼손되기 때문임.
- 지방의회의 예산심의권은 ‘의회(예산심의) - 집행부(예산편성)’의 이원대립형구조로 구성된 우리나라 지방자치의 핵심 요소로서 주민 대표기관이

지역 재정을 민주적으로 통제하는 수단이며, 예비비 상한 설정은 이러한 의회권한의 실질적 보장을 위해 필수적임.

- 예비비가 과도하게 편성되면 단체장이 의회 승인 없이도 사실상 자유롭게 예산을 집행할 수 있게 되어 의회심의권이 형해화되며, 이는 지방자치 본래의 취지인 주민자치와 민주적 재정운용에 반하는 결과를 초래함.
- 특히 특별회계에서의 예비비 과다 편성은 사업계획을 수립하지 못한 가용 재원을 회계 내에 유보시키기 위한 수단으로 남용되어, 재정의 칸막이 운영으로 인한 자금운용의 경색으로 귀결되어 왔음.
- 예비비 상한제는 한정된 지방재정을 효율적으로 운용하고 주민들의 세금이 투명하고 계획적으로 사용되도록 보장하는 제도적 장치로서, 단체장의 자의적 재정운용을 방지하고 지방의회를 통한 민주적 통제를 실질화하는 역할을 수행한다는 점에서 결코 훼손될 수 없는 원칙임.
- 또한 예비비 과다편성은 과도한 순세계잉여금 발생으로 귀결된다는 점에서 재정효율성 관점에서 반드시 지양되어야 하며, 지방자치단체 예산편성운영기준에서는 이와 관련해 연말 추가경정예산 편성시 지방재정법 제43조의 예비비 계상 한도를 준수하여 과도한 순세계잉여금 발생을 방지하도록 명시함.¹⁾

□ 19개 중 13개 특별회계에서 예비비상한 위반 약 635억원

- 의정부시는 2024년 결산 기준으로 19개 특별회계 중 14개 특별회계에 대해 655억원의 일반예비비를 계상했으며, 이 가운데 각 회계 예산현액(지방재정법상의 예산총액이 예산현액으로 해석되는지는 논외로 함)의 1% 상한을 초과한 특별회계는 13개임.
- 이들 회계에서 지방재정법상의 예비비 상한규정을 위반한 편성액은 약 635억원이며 위반액 규모는 하수도특별회계(약 290억원), 폐기물처리시설특별회계(약 195억원), 상수도특별회계(약 57억원), 교통사업특별회계(약 56억원) 순임.

1) 2026년도 지방자치단체 예산편성운영 기준 및 기금운용계획 수립기준, 422쪽

3) 특별회계 순세계잉여금의 지방채 상환재원 활용 문제

□ 순세계잉여금 지방채 우선상환 가능 규정

- 지방회계법 제19조에서는 결산상 잉여금 중 이월금과 타 법률에 따라 용도가 정해진 금액(보조금반납금 등)을 제외한 금액에 대해 지방채 원리금 상환에 사용할 수 있다고 규정함. 이때 “결산상 잉여금 중 이월금과 타 법률에 따라 용도가 정해진 금액(보조금반납금 등)을 제외한 금액” 이 순세계잉여금에 해당함.

지방회계법 제19조(결산상 잉여금의 처리) 지방자치단체는 회계연도마다 세입·세출 결산상 잉여금(剩餘金)이 있을 때에는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 금액을 뺀 잉여금을 그 잉여금이 생긴 회계연도의 다음 회계연도까지 세출예산에 관계없이 지방채의 원리금 상환에 사용할 수 있다.

1. 다른 법률에 따라 용도가 정하여진 금액
2. 「지방재정법」 제50조에 따른 이월금

□ 2024년 343억원, 2024년 121억원 지방채발행

- 의정부시는 2024년 343억원, 2025년 121억원의 지방채를 발행해 현재 총 464억원의 지방채가 있음.
- 특히 이 가운데 2025년 차입한 12억원은 금융기관의 자금을 차입한 것으로 정부자금에 비해 상대적으로 고금리가 불가피하며, 2024년 차입한 정부자금 역시 이자율이 3.43%로 2025년 등 다른시기에 비해 높은 금리가 적용됨. (2025년 3분기 적용 공공관리기금 금리는 예수기간 7년 이상 10년 이하 기준 2.573%)

표 7. 의정부시 지방채 발행현황

(단위:억원)

발행 연도	사업명	발행액	상환조건 (거치/원금)	이자율 (%)	비고
	계	464			
	소계	343			
2024	도봉산~옥정 광역철도건설	150	2(5)		지역상생발전기금(

					재정공제회)
	바둑전용 경기장 건립	100	5(10)		공공자금관리기금(기재부)
	고산 공공도서관 건립	50	5(!0)		공공자금관리기금(기재부)
	원머루 도시개발	20	3(2)		지역개발지원금(경기도)
	정자말도시개발	23	3(2)		지역개발지원금(경기도)
2025	소계	121			
	추동근린공원 무장애 행복길 조성사업	6	3(5)	3.85	금융채(농협)
	백석천 수해방지 보완사업	18	3(5)	3.85	금융채(농협)
	의정부 힐링센터 건립	12	3(5)	3.85	금융채(농협)
	용현사업단지 복합문화센터 건립	56	5(5)	3.69	금융채(농협)
	변전소 이전 및 송전선로 지중화사업	29	5(5)	3.69	금융채(농협)
	도봉산-옥정 광역철도 건설분담금(예정)	(+121)			지역상생발전기금+금융채

○ 집행부가 밝힌 지방채 원리금 상환 일정에 따르면 2025년부터 2029년 또는 2039년까지 원리금 상환액 합계액은 일반회계 521.6억원, 특별회계 48.8억원 등 총 570.4억원임. 이는 차입규모인 464억원에 비해 106.4억원 증가한 수치임. 해당 차액은 이자 등으로 의정부시가 해당 지방채에 대해 지불하게 되는 추가부담으로 해석됨.

□ 지방채 원리금 상환일정

(단위: 억 원)

구 분	차입 규모	계	연도별 원리금 상환액										
			'25	'26	'27	'28	'29	'30	'31	'32	'33	'34	'35
			'36	'37	'38	'39	'40						
계	464	570.4	13	44.7	44	68.3	70.3	70.5	47	45.6	40.6	35.7	26.1
			16.9	16.4	15.9	15.4							
일반회계	421	521.6	11.7	43.4	42.7	45.5	48.2	70.5	47	45.6	40.6	35.7	26.1
			16.9	16.4	15.9	15.4							
특별회계	43	48.8	1.3	1.3	1.3	22.8	22.1						

- 다행히 집행부에서는 금융기관 차입 자금에 대해 중도상환수수료 면제를 약정해 저금리 정부자금으로 차환 가능성을 확보했다고 밝힘.
- 가능한 가용재원 확보를 통해 지방채(최소한 금융기관 차입)를 조기상환함으로써 이자부담으로 인한 재정지출을 최소화할 필요가 있음.

□ 지방채 상환의 기본 원칙

- 특별회계는 특정한 세입으로 특정한 세출에 충당하기 위해서 설치하는 것으로 그 목적에 부합하지 않는 용도로의 잉여금 사용은 원칙적으로 금지됨.
- 특별회계 순세계잉여금은 회계독립원칙, 목적재원의 특정성, 엄정관리주의 등의 재정원칙에 따라 해당 특별회계 내에서 그 설치목적에 맞게 사용되어야 하는 것이 기본 원칙임.
- 따라서 지방채 상환 역시 원칙적으로 해당 채무를 부담한 회계의 재원으로 상환하는 것이 기본임. 즉, 일반회계에서 발행한 지방채는 일반회계 재원으로, 특별회계에서 발행한 지방채는 해당 특별회계 재원으로 상환함.
- 그러나 이러한 원칙으로 인해 여유재원이 있음에도 적기에 활용하지 못하는 비효율이 발생함.

□ 비효율개선 위한 지방재정법 및 지방기금법 개정 (2020.6)

- 앞서 확인한 지방재정법 제43조에 특별회계 예비비에 대한 명시적 규정이 추가되기 전 자치단체에서는 특별회계 세입 가운데 세출사업으로 편성되지 않은 여유재원을 예비비로 편성해 회계 안에 유보하는 경향이 있었음.
- 이로 인해 일부 특별회계 안에는 예비비가 과다계상되었고, 이는 순세계잉여금의 과다발생으로 직결됨.
- 여유재원이 있음에도 특별회계라는 이유로 칸막이 안에 쌓여 적기 활용하지 못하는 비효율(칸막이)에 대한 개선필요성이 제기됨.
- 2020년 6월 △ 특별회계 예비비를 1% 이상 편성하지 못하도록 하는 내용의 지방재정법 제43조 개정과 함께 △회계와 기금 간 또는 회계(기금) 상호 간에 재원을 예탁·예수할 수 있도록 허용하는 지방재정법 제9조의2, △여유

자금을 적립·관리하는 기존 재정안정화기금 및 통합관리기금을 병합하여
 ‘(신설)통합재정안정화기금(통합기금)’을 설치하는 지방기금법 제16조의
 개정이 동시에 이루어짐.

지방재정법 제9조의2(회계·기금 간 여유재원의 예수·예탁)

- ① 지방자치단체의 장은 재정의 효율적 운용을 위하여 필요한 경우에는 다른 법률 또는 조례에도 불구하고 회계 및 기금의 목적 수행에 지장을 초래하지 아니하는 범위에서 회계와 기금 간, 회계 상호 간 그리고 기금 상호 간에 여유재원 또는 기금 예치금을 예탁하거나 예수하여 통합적으로 활용할 수 있다. 이 경우 그 내용을 예산 또는 기금운용계획에 반영하여야 한다.
- ② 제1항에 따른 여유재원의 예탁 및 예수와 기금 예치금의 예탁 및 예수는 「지방자치단체 기금관리기본법」 제16조에 따른 통합재정안정화기금의 통합 계정으로 운용하여야 한다.

지방재정법 제43조예비비) 생략

지방기금법 제16조(통합재정안정화기금의 설치·운용)

- ① 지방자치단체는 회계연도 간의 재정수입 불균형 등의 조정 및 재정의 안정적 운용 또는 각종 회계·기금 운용 상 여유재원 또는 예치금의 통합적 관리를 위하여 통합재정안정화기금(이하 "통합기금"이라 한다)을 설치할 수 있다. 통합기금은 통합 계정과 재정안정화 계정으로 구분하여 운용하여야 한다.
- ② 통합 계정은 다음 각 호의 재원으로 조성한다.
 1. 「지방재정법」 제9조의2에 따라 다른 회계 또는 기금으로부터 예탁받는 자금(이하 이 조에서 "예수금"이라 한다)
 2. 다른 회계 또는 기금에 예탁한 자금의 원금 및 이자 수입
 3. 통합기금 운용으로 발생하는 수익금
- ③ 통합 계정의 용도는 다음 각 호와 같다.
 1. 다른 회계 및 기금으로의 예탁
 2. 예수금 원금 및 이자 상환
 3. 통합기금의 운용·관리에 필요한 경비
- ④ 재정안정화 계정은 세입 및 결산상 잉여금 등 다른 회계로부터의 전입금을 재원으로 한다. 다만, 특별회계로부터의 전입은 법령 또는 조례에 근거가 있는 경우에 한정한다.
- ⑤ 재정안정화 계정의 용도는 다음 각 호와 같다.
 1. 다른 회계로의 전출
 2. 지방채 원리금 상환
- ⑥ 지방자치단체가 한 회계연도에 재정안정화 계정에서 사용할 수 있는 금액은 전년도 말 기준 재정안정화 계정 적립금 총액 중 조례로 정하는 비율에 해당하는 금액을 초과할 수 없다. 다만, 지방채 원리금 상환에 사용하는 경우에는 그러하지 아니하다.
- ⑦ 제1항부터 제6항까지에서 규정한 사항 외에 통합기금의 조성, 용도 및 운용 등에 필요한 사항은 조례로 정한다.

□ 입법취지에 입각한 개정 조문 합리적 해석 필요

- 그러나 지방재정 전체의 거시적 효율성 제고라는 이들 입법의 명확한 취지에도 불구하고 지방재정법 제9조의2의 “목적수행에 지장을 초래하지 아니하는 범위내에서”를 오인하거나 자의적으로 해석해 예수예탁 제한의 근거로 남용하는 경우가 있음.
- 특별회계나 기금의 잉여금이 과도하게 쌓여있다는 것은 당분간 목적사업수행에 지장이 없다는 반증이며, “지장을 초래하지 아니하는 범위”는 목적사업의 연간 소요액, 과년도 집행실적, 향후 사업계획 등을 종합적으로 고려해 통상적인 사업 운영에 필요한 최소한의 안전장치로써의 여유자금을 제외한 나머지는 예수예탁할 수 있다고 해석되는 것이 합리적임.
- 통합계정의 설치 취지는 각 회계와 기금에 흩어져 있는 여유자금을 기금운용심의위원회를 통해 통합적으로 관리하자는 데 있으며, 위원회는 전문성을 기반으로 각 기금 및 회계의 특성과 건전성을 고려해 운용하므로, ‘목적수행 지장’ 여부는 충분히 검토될 수 있는 구조임.
- 더구나 통합계정의 예수예탁은 원금 상환이 전제되는 구조로 필요시 언제든지 회수 가능한 메커니즘을 내재하고 있으며, 목적수행에 실질적 지장을 초래할 가능성이 낮음.

□ 통합계정 적극적 운용 통해 지방채 조기상환 금융비용 감축 필요

- 의정부시 특별회계의 과도한 예비비와 이로 인한 과도한 규모의 순세계잉여금을 통합계정을 활용해 지방채 조기상환의 재원으로 활용함으로써 금융비용을 절감할 필요가 있음.
- 통합계정을 통한 예수예탁과정에서 이자가 발생하지만 이는 통합계정이 예수하는 회계 또는 기금에 이자를 지급하고 예탁하는 회계나 기금에 이자를 지급하는 회계간 기금간 내부거래를 통해 발생하는 것으로 원칙적으로 외부 금융기관으로의 이자비용 지출은 발생하지 않음.
- 잉여금을 보유하고 있는 회계또는 기금이 통합계정에 예탁한 자금을 현재 지방채를 발행한 회계가 예수해 지방채 상환재원으로 적극 활용하는 것이

③ 지출계획				(단위:천원)		
조직·부문·정책·단위·세부사업·편성목				지출액	전년도지출액	비교증감
예산과				46,591,977	59,341,877	△12,749,900
지방행정·재정지원				46,589,177	59,339,077	△12,749,900
재무활동(예산과)				46,589,177	59,339,077	△12,749,900
내부거래지출(통합재정안정화기금(통합계정))				38,567,171	44,636,659	△6,069,488
내부거래지출(통합재정안정화기금(통합계정))				38,567,171	44,636,659	△6,069,488
704 예탁금				30,000,000	41,000,000	△11,000,000
01 예탁금				30,000,000	41,000,000	△11,000,000
○일반회계 증자금				30,000,000,000원 = 30,000,000		
705 예수금원리금상환				8,567,171	3,636,659	4,930,512
01 예수금원리금상환				5,550,000	700,000	4,850,000
○통합계정 예수금 원리금상환				5,550,000		
○폐기물처리시설특별회계				4,400,000,000원 = 4,400,000		
○옥외광고발전기금				800,000,000원 = 800,000		
○장사시설 주변지역 주민지원기금				50,000,000원 = 50,000		
○식품진흥기금				300,000,000원 = 300,000		
02 예수금이자상환				3,017,171		80,512
○통합계정 예수금 이자상환				3,017,171	2,936,659	
○폐기물처리시설특별회계				578,630원 = 578		
조직·부문·정책·단위·세부사업·편성목				지출액	전년도지출액	비교증감
○옥외광고발전기금				122,736,660원 = 122,737		
○보훈기금				76,882,400원 = 76,883		
○자활기금				97,914,170원 = 97,915		
○노인복지기금				414,505,740원 = 414,506		
○상사시설 주변지역 주민지원기금				7,057,530원 = 7,058		
○양성평등기금				216,302,360원 = 216,303		
○공공시설등 설치기금				14,000,000원 = 14,000		
○도시주거환경정비기금				1,628,307,980원 = 1,628,308		
○환경보전기금				290,179,090원 = 290,180		
○폐기물처리시설 주변영향지역 주민지원기금				23,000,010원 = 23,001		
○식품진흥기금				16,218,900원 = 16,219		
○농촌 및 농업인육성기금				109,481,220원 = 109,482		
보전지출(통합재정안정화기금(통합계정))				8,022,006	14,702,418	△6,680,412
보전지출(통합재정안정화기금(통합계정))				8,022,006	14,702,418	△6,680,412
602 예치금				8,022,006	14,702,418	△6,680,412
01 일반예치금				8,022,006	14,702,418	△6,680,412
○금융기관 예치금				8,022,006,000원 = 8,022,006		
기타				2,800	2,800	0
조직·부문·정책·단위·세부사업·편성목						
행정운영경비(통합재정안정화기금(통합계정))						
기본경비(통합재정안정화기금(통합계정))						
기본경비(통합재정안정화기금(통합계정))						
201 일반운영비						
01 사무관리비						
○기금심의위원회 참석(심사)수당				100,000원*7명*4회 =		2,800
지 출 합 계						

조직·부문·정책·단위·세부사업·편성목									
					o 옥외광고발전기금	122,736,660원 =		122,736,660원	
					o 보존기금	76,882,400원 =		76,882,400원	
					o 자활기금	97,914,170원 =		97,914,170원	
					o 노인복지기금	414,505,740원 =		414,505,740원	
					o 장사시설 주변지역 주민지원기금	7,057,530원 =		7,057,530원	
					o 양성평등기금	216,302,360원 =		216,302,360원	
					o 공공시설등 설치기금	14,000,000원 =		14,000,000원	
					o 도시주거환경정비기금	1,628,307,980원 =		1,628,307,980원	
					o 환경보전기금	290,179,090원 =		290,179,090원	
					o 폐기물처리시설 주변영향지역 주민지원기금	23,000,010원 =		23,000,010원	
					o 석품진흥기금	16,218,900원 =		16,218,900원	
					o 농촌 및 농업인육성기금	109,481,220원 =		109,481,220원	
					보전지출(통합재정안정화기금(통합계정))				
					보전지출(통합재정안정화기금(통합계정))				
					602 예치금				
					01 일반예치금			8,022,006,000원	
					o 금융기관 예치금	8,022,006,000원 =		8,022,006,000원	
					기타				

4) 세입결산액의 감소추세

□ 2022년 이후 세입총계액 연 1천억원 이상 감소

- 최근 5년간 의정부시의 재정규모(기금포함)를 확인한 결과 2022년 2조 496 억원으로 최고점을 기록한 이후 2023년과 2024년 연 1천억원 이상(총계 기준 연 7% 이상) 감소한 것으로 확인됨.
- 가장 많이 감소한 것은 기금으로 2023년 결산시점 노인복지기금, 장애인복지기금, 양성평등기금의 폐지 및 일반회계 전입으로 인한 변동이 있었음.

표 10 . 최근 5년간 의정부시 재정규모(기금포함) 추이

(단위: 억원)

구분	연도별 재정규모					전년대비 증감률			
	2020	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
일반회계	13,424	15,218	16,070	15,380	14,786	13.4%	5.6%	-4.3%	-3.9%
공기업특별회 계	2,109	2,363	1,674	1,170	1,389	12.0%	-29.2%	-30.1%	18.7%
기타특별회계	970	1,021	935	1,194	1,077	5.3%	-8.4%	27.7%	-9.8%
기금	1,646	1,739	1,817	1,170	267	5.7%	4.5%	-35.6%	-77.2%
세입총계	18,960	20,341	20,496	18,914	17,519	7.3%	0.8%	-7.7%	-7.4%

※ 자료: 각 연도 결산기준 재정공시

□ 2024년 세입결산 총계(기금제외) 2022년 대비 1,427억원 감소

- 분석기간 의정부시의 일반회계 및 특별회계 세입결산총계액(기금제외)은 2020년 약 1조 7,313억원에서 2022년 약 1조 8,679억원으로 2년간 약 1,366 억원 증가했으나, 2023년 1조 7,743억원으로 약 936억원 감소했으며, 2024년 에도 전년대비 약 500억원 규모의 감소세를 이어감.
- 분석기간 일반회계 및 특별회계 세입결산추이를 재원별로 확인하면 다음과 같음.

- 지방세 수입액은 2020년 약 2,120억원에서 2022년 약 2,424억원으로 증가했으나 2023년 약 2,347억원으로 약 77억원 감소한 후 2024년에도 감소세
- 세외수입액은 임시적 세외수입을 중심으로 연도간 변동액이 컸는데 2021년 세외수입 총액은 약 2,150억원으로 최고점을 기록했는데 이는 이 시기 임시적 세외수입액이 약 1,064억원에 달했기 때문임. 세외수입액은 이후 감소하다가 2024년 증가세를 회복함.
- 임시적 세외수입의 경우 재산매각수입 등 일시적 요인에 의한 변동가능성이 높은 세입이기는 하지만, 지속적으로 감소하고 있어 변동요인을 점검할 필요가 있음.
- 이전재원 가운데 핵심적인 자주재원인 지방교부세의 경우 역시 2022년 약 2,351억원으로 최고점을 기록한 이후 감소세를 이어가 2024년 결산에서는 약 1,730억원으로 최고점 대비 622억원 감소함.
- 조정교부금은 2021년 약 2,005억원으로 최고점을 기록했고, 이후 감소하다가 2024년에는 약1,553억원으로 전년대비 회복세를 보임.
- 의존재원인 보조금 가운데 국비보조금은 2024년 분석기간 중 최대규모였으며, 도비보조금은 증감을 반복하는 양상을 보임.
- 분석기간 중 지방채수입은 2024년에 처음 반영되었으며, 보전수입은 2,343억원 규모였음.
- 2024년 결산에서 예년 대비 가장 큰 변동을 보인 세입재원은 내부거래임.

□ 내부거래 전년대비 감소액 1,190억원, 세입결산액 감소 핵심요인

- 2024년 의정부시 세입결산에서 전년대비 가장 큰 변동을 보인 세입항목은 내부거래임.
- 의정부시 세입결산에서 내부거래액은 2021년 이후 꾸준히 1천억원 이상의 규모를 보여왔으며, 2023년에는 가장 큰 규모인 1,566억원이었으나 2024년에는 376억원으로 전년대비 1,190억원 감소했음.
- 내부거래액의 감소는 2024년 세입결산액 감소의 핵심적인 요인으로 작용함.

표 11 . 의정부시 자원별 세입결산 추이(2020~2025)

(단위: 백만원)

회계별	2020	2021	2022	2023	2024	연평균 증감률	전년대비 증감액			
							2021	2022	2023	2024
총계	1,731,338	1,860,216	1,867,892	1,774,320	1,725,167	-0.1%	128,878	7,676	- 93,572	- 49,153
지방세	212,033	226,474	242,413	234,682	230,081	2.1%	14,441	15,939	- 7,731	- 4,601
경상적세외수 입	96,566	100,519	105,825	106,780	150,214	11.7%	3,953	5,306	955	43,434
임시적세외수 입	74,150	106,374	52,501	39,810	29,520	-20.6%	32,224	- 53,873	- 12,691	- 10,290
지방행정제재 · 부과금		8,093	7,955	13,918	18,052	30.7%	8,093	- 138	5,963	4,134
지방교부세	171,146	200,902	235,088	184,881	172,930	0.3%	29,756	34,186	- 50,207	- 11,951
조정교부금등	133,742	200,577	168,716	136,643	155,332	3.8%	66,835	- 31,861	- 32,073	18,689
국고보조금등	514,227	513,360	504,167	482,850	525,424	0.5%	- 867	- 9,193	- 21,317	42,574
시·도비 보조금등	161,358	130,544	142,564	144,250	137,435	-3.9%	- 30,814	12,020	1,686	- 6,815
지방채					34,300					34,300
보전수입등	293,563	262,815	272,452	273,893	234,270	-5.5%	- 30,748	9,637	1,441	- 39,623
내부거래	74,553	110,557	136,212	156,613	37,609	-15.7%	36,004	25,655	20,401	-119,004

※ 자료: 각연도 결산서, 재정리

표 12. 의정부시 세입결산 내부거래(총괄)

(단위:천원)

구분	총괄액	일반회계	공기업 특별회계	기타 특별회계	예산총액	기금
2020	75,884,873	45,100,000	1,639,956	28,354,789	75,094,745	790,128
2021	119,844,659	71,888,379	1,889,451	46,066,829	119,844,659	-
2022	136,212,069	82,329,310	10,982,335	42,900,424	136,212,069	-
2023	156,612,756	89,899,232	10,482,372	56,231,152	156,612,756	-
2024	37,608,847	1,200,309	4,106,650	32,301,888	37,608,847	-

자료: 각연도 결산서

II. 의정부시 재정개혁방안

1) 세입관리 체계 정비

□ 재정자주도 경기도내 31위

- 의정부시의 세입여건은 수년간 도내 재정자주도 순위에서 최하위를 기록할 정도로 열악한 상황이며, 최근 세입결산규모는 매우 가시적인 수준의 감소세를 보이고 있음.
- 이러한 상황에서 징수지표 마저 부진한 상황이어서 징수관리체계의 점검이 필요함.
- 자체세입 가운데 지방세수입의 징수율(실제수납액/ 징수결정액)이 90.3%로 부진한 수준이며, 지난년도 수입의 징수율은 35.3%에 그치고 있음.
- 체납관리 전담팀 구성 및 운영상황, 체납정보 통합관리시스템 구축 등 점검이 필요함
- 임시적세외수입 징수액의 감소세가 현저한 가운데 징수율도 49.3%로 매우 저조한 수준임. 세외수입을 부과하는 부서별로 실적관리시스템을 운영하고 체납액 관리와 연계할 필요가 있음.

□ 세입추계 정확성 제고

- 연도별, 회계별로 과소추계와 세수결손이 혼재되어 확인됨. 과학적이고 안정적인 추계시스템의 확보가 필요함.
- 전년도 결산 실적 반영을 강화하고 세입항목별로 3개년 결산액 평균 기준 추계를 도입하고, 계절별·분기별 세입 패턴 분석을 통해 월별 추계 정교화하는 등의 방안이 강구될 수 있음.
- 시 재정 운영전반에 적용되는 추계 가이드라인을 수립하고 세입담당 부서별 추계 책임제를 도입 운영할 수 있음.
- 추계 정확도 평가지표를 개발해 과소추계 부서에 대한 제재방안을 마련할 수 있음.

□ 보통교부세 확보 노력

○ 자체노력도 페널티 해소: 평가항목별 목표치 설정, 월별 달성현황 점검

○ 교부세 통계 관리: 신청 통계자료 사전 검증, 통계 오류 즉시 정정

□ 통합재정안정화기금 통합계정의 자금관리효율화

○ 각회계 및 기금의 가용재원을 통합계정을 통해 총괄관리하고 기금운용심의 위원회를 통해 지속적이고 효율적인 관리시스템을 구축함.

2) 효율적 세출개선 방안

□ 사업관리 효율성 제고

○ 과도한 집행잔액 규모, 재정운영의 계획성 확보 위한 중장기적 관점의 사업 계획 수립 및 관리 필요.

○ 세부사업단위 예산요구서 관리: 개별화 · 시스템반영 · 사전심의 절차 표준화

예산요구서 양식(예시)

세부 사업명						예산안	쪽
부서명		국실명		담당자	이름 ()	팀장	이름 ()
단위 사업명				정책 사업명			
□ 예산현황 (단위: 천원)							
구분	2026년	2025년 예산		증감(현년대비)		2024년 예산집행	
	예산안	본예산	최종예 산	(본예산 기준)		최종 예산	집행액
계				증감액			
국비				증가율			
도비							
시비							
기타							
□ 사업개요							
추진 근거 사업 목적	(편성근거 상위법령 및 조례 조항, 시장지시 등의 경우 날짜 등 구체 정보 명기)						

사업 내용							
수혜 대상							
수행 기관							
총 사업비							
사업 기간							
☐ 사전절차 이행여부							
중기지방재정계획	지방재정영향평가	투자심사	공유재산 관리계획				
☐ 최근 3년간 결산내역							
구분	예산액	전년도 이월액	예 산 현 액	지출액	집행률	다음 연도 이월액	불용액
2022							
2023							
2024							
사업구분	직접	보조	위탁	출자	출연	신규	계속
현년도 집행상황	(9월말 또는 10월말까지의 사업 주요집행상황을 시점 명기해 구체적 서술)						
전년도 집행실적	(사업 주요집행상황을 시점 명기해 구체적 서술)						
☐ 통계목별 소요예산 산출근거							
통계목	내역 사업	금액	산출근거: 단가 x 수량(인원, 횟수 등)=합계액으 로 표시				
예산편성 증감사유							
부서의견							

□ 특별회계 정비

- 특별회계의 남설(濫設)은 예산을 복잡하게 하여 예산 규모나 예산 구조를 파악하는 데에 어려움이 있고, 예산을 특정 사업에만 쓸 수 있도록 하여 예산의 경직성을 초래함.
- 의정부시의 과도한 특별회계를 통합 또는 구조화해 재정운영의 비효율성을 조정할 필요가 있음.
- 통합계정에 특별회계별 여유재원을 예탁, 통합관리를 통해 재정운영의 거시적 효율성 제고를 추진할 필요가 있음.

Ⅲ. 의정부시 시민예산제 검토

1. 의정부 시민예산제 구상

1) 시민예산제 개념

- 기존의 시장중심예산에서 시민중심예산으로 전환하기 위해 시민들과 토론하여 본예산을 편성하는 제도.
- 예산편성 과정에서 전년도 예산 평가와 분석(결산)이 자연스럽게 이루어지며, 도시의 모든 행위를 공적 토론의 대상으로
- 공직자는 해당 예산의 사용 목적과 근거를 시민들에게 설명하고, 대화와 설득, 타협과 조정을 통해 시민 의사를 반영하며 도시 발전 방향에 대한 시민적 지지를 확보함.

2) 시민예산제 구상의 배경

- 현재 의정부시는 연간 1조 5천억원을 지출하지만 시민들이 세금 사용처를 파악하기 어려운 상황. 재정위기를 근거로 시비를 매칭하지 않아 지역화폐, 체육인 기회소득, 학교 밖 청소년 자립수당 등 약 48개 사업을 취소했음. 영상미디어센터 폐쇄, 노인 문화탐방 사업, 연극제 도 대회 지원, 장애인 체육대회 등 약 86개 사업도 사라졌음. 원도봉 국민체육센터, 회룡IC, 민락 고산지구 연결도로 같이 지역발전에 필수적인 투자사업 약 19개도 중단되고 약 464억원의 지방채를 발행함.
- 청년기본소득 폐지 후 재편성 사례에서 보듯 시장의 개인의사가 아닌 시민 의사를 반영한 점진적 조정 과정이 필요.
- 미군반환공여지 개발, UBC 의정부역세권 개발 등 장기과제와 바이오·디자인·AI 등 다양한 산업 분야 중 선택과 집중을 통한 전략산업화가 이루어지지 못함.

3) 시민예산제 추진 방향

- 제도권 정치 내부에서 편성·집행·심의·의결했던 재정정책에 대한 객관적이고 투명한 평가 필요
 - 과거 정책의 책임을 묻는 것이 아니라 평가를 통해 정치적 갈등을 실질적 문제해결의 동력으로 전환함. 시민들이 직접 참여하는 정책평가를 통해 정책결정의 구체적 근거, 민주적 프로세스 작동 여부, 집행 시 재정적·법률적 지원 여부 등을 평가.
 - 적극적인 세출 구조조정을 통해 불필요한 지출 절감과 카르텔 혁파, 시민들의 도시 성장 열망을 동력으로 전환
- 현재 각 정치인들이 개별적으로 사업을 추진하는 비체계적 상황에서 벗어나 명확한 목표와 역할분담을 통한 통합적 도시경영 실현
 - 사전 논의를 통해 불필요한 정치적 대립을 차단하고 의회와의 민주적 합의를 통해 중앙·광역 협조 확보. 폐쇄·갈등의 정치에서 개방·통합의 정치로 전환
 - 국비·도비·시비를 연계한 구체적 업무분장을 통해 모든 정치적 자산을 활용한 성장전략 추진. 방치도시에서 성장도시로 도약.

4) 시민예산제 추진방안

□ 권역별 시민결산제

- 현재 편성·집행·심의·의결 기관들이 수행하는 사실상의 '셀프평가'를 극복하고, 시민들이 직접 참여하여 도시의 연간 재정운용을 평가하는 제도.
- 필요 없는 정책은 과감히 조정하고 필요한 정책은 과감하게 투자할 수 있는 시스템 구축.

□ 권역별 예산토론회

- 기존의 결과 중심 업무보고회를 예산토론회로 전환하여 시민과 토론을 통

해 연간 사업을 기획하는 방식으로 변경.

- 수직적 소통관계에서 수평적 관계로 전환하며, 예산에 대한 총괄적 이해와 구체적 데이터 제시가 핵심 요소.

□ 도시전략회의

- 의정부시 모든 선출직 공직자가 참여하는 협의체 설치.
- 권역별 시민결산제와 권역별 예산토론회를 통해 도출된 결과 이행을 위한 업무분장과 각 선출직들의 개별 사업에 대한 역할 조정.
- 각자의 권한 범위 내에서 지원 방법, 예산 확보 방안, 법률 개정 방향 등을 논의하는 회의체로 운영.

2. 의정부 시민예산제 구상 분석

1) 의정부 시민예산제 구상의 핵심의제

- 의정부시 시민예산제의 핵심은 기존의 행정주도 예산편성 방식에서 시민주도 방식으로의 근본적 전환임.
- 예산편성 과정 전반에 시민들의 토론과 숙의를 체계적으로 결합시키고, 전년도 재정운용에 대한 평가가 자연스럽게 연계되는 순환구조를 설계함. 이를 통해 지방재정의 모든 영역을 시민들의 공개적 토론과 검증의 대상으로 만들어 공직자들로 하여금 재정운용의 근거와 목적을 시민들에게 설명하고 설득하는 과정을 제도화함.
- 궁극적으로 지역발전 방향에 대한 시민적 합의와 지지를 확보하는 메커니즘 구축을 목표로 함.

2) 주요쟁점

☐ 과거 재정정책 평가의 균형성 확보

- 재정정책에 대한 평가과정이 객관적이고 건설적인 정책개선에 초점을 맞출 수 있도록 체계적 설계가 필요함.
- 편성·집행·심의·의결 과정에 관여했던 기관들의 자기평가로 이루어지던 한계를 극복하면서 과거에 대한 일방적 비판이 아닌 미래지향적 개선방안 도출에 중점을 두는 평가체계를 구축하는 것이 목표가 되어야 함.

☐ 전략산업 선정 과정의 민주적 합의 도출

- 지역발전을 위한 전략산업 선정과정에서 다양한 이해관계자들과 시민들의 다양한 의견을 체계적으로 수렴하고 조율하는 과정이 필요함.
- 의정부시의 경우 바이오, 디자인, AI 등 여러 분야를 동시에 추진했다가 성

과를 거두지 못했던 경험을 바탕으로 보다 집중적이고 효과적인 선택과 집중 전략 수립이 필요하다는 시민적 공감 형성 필요.

- 의정부역 역세권 개발사업과 같이 반복적으로 무산되는 사례들을 방지하기 위해 시민의사와 의회 의견을 종합한 민주적 합의 도출 필요.

☐ 의회-집행부 간 협력체계 구축

- 대규모 개발사업이나 중요 정책과제들에 대한 의회와 집행부 간의 의견 차이를 조정하고 합의를 도출하는 제도적 메커니즘 구축 필요.

3) 추진과제

☐ 시민결산제 체계화

- (결산정보 제공체계 개편) 시민들이 쉽게 이해하고 활용할 수 있는 형태로 (엑셀, 한글) 결산정보 제공체계 구축
- (재정교육지원) 복잡한 재정용어와 회계기준을 일반 시민들이 이해할 수 있도록 교육 지원
- (분석정보 추가지원) 비교분석 데이터와 시각화 자료의 제공을 통해 생산적인 논의가 이루어질 수 있도록 기반자료 추가생산

☐ 권역별 예산토론회 체계 구축

- (운영방식의 전환) 기존의 행정 중심 업무보고 방식에서 시민 중심의 예산 토론 방식으로 구조적 전환 필요
- (일정 및 주제관리) 권역별 토론회 개최를 위한 연간 일정과 각 권역별 특성을 반영한 토론 주제 설정
- (사전자료 지원체계) 효과적인 토론 진행을 위해 사전에 근거자료가 공유될 수 있도록 하는 준비체계 마련

□ 도시전략회의 제도화

- (협의체 근거마련) 선출직 공직자들이 함께 참여하는 협의체 설치를 위한 조례상의 근거 마련과 운영규정 수립
- (권한 및 임무규정) 각 선출직별 권한 범위 내에서 수행할 수 있는 구체적인 역할과 책임을 명확히 분담
- (수행과제 명시) 국비·도비·특별교부세 등 재원확보 방안과 관련 법령 개정 추진 등 수행계획 구체화

4) 기대효과

□ 민주성과 효율성의 조화

- 공직자에 대해 재정운용에 대한 설명의무 부여, 시민과의 지속적 소통을 통해 재정민주주의 실현하는 동시에 정책추진의 효율성 제고
- 시민의 의견이 정책과정 전반에 체계적으로 반영됨으로써 정책의 현실적합성과 수용성 제고, 이를 통해 추진력 있는 지역발전 전략 수립

□ 협력적 거버넌스 구축

- 정책조정이 필요한 분야에 대한 사전 협의를 통해 무의미한 정치적 대립을 예방하고 갈등비용 최소화
- 시민과 의회 의견이 조화된 정책결정을 바탕으로 중앙정부나 광역자치단체로부터 협력과 지원 확보

□ 전략적 성장동력 확보

- 시민참여를 통해 확정된 정책방향을 바탕으로 지역의 정치적 자원을 체계적으로 활용하는 통합적 발전전략 추진
- 현재의 비체계적이고 산발적인 정책추진 방식에서 벗어나 명확한 우선순위와 역할분담에 기반한 성장지향적 도시경영 실현

3. 유사제도와의 비교분석

□ 의정부 시민예산제 vs 주민참여예산제 vs 서울시 시민숙의예산제²⁾

구분	의정부시 시민예산제	주민참여예산제	서울시 시민숙의예산제
핵심 의제	• 시민주도 편성체계 구축 • 결산평가-예산토론-전략협의 3단계 연동 • 시장중심에서 시민중심 예산으로 패러다임 전환	• 법정 참여수단(공청회·간담회·설문·공모)을 통한 예산과 정 주민 참여	• 신규사업 제안과 기존 계속사업 숙의 • 시민·이해당사자·전문가의 심화된 협의를 통한 예산체계 구현
예산 규모	• 전체 예산(연 1조 5천억원) 전면 적용	• 예산 일부(보통 1% 내외)	• 2019년 1,300억 • 2021년 9,300억원으로 확대(별도 제안형 700억원)
주요 쟁점	• 과거평가의 객관성 확보 • 전략산업 선정의 민주적 합의 • 의회-집행부 협력체계구축 • 선출직 간 역할조정	• 지자체별제도설계와 운영방식의 편차 • 참여 대표성 확보 • 시민교육 홍보체계	• 대규모 숙의운영에 따른 절차 체계화와 효율성 향상, 대표성 관리와 통합심사 체계
개선 추진 과제	• 시민결산 정보공개 표준화 • 예산토론회 정례화 일정 수립 • 도시전략회의 설치와 선출직별 역할분담 명문화 • 협력적 갈등조정 메커니즘 구축관련 조례 등 정비	• 다양한 참여기구 운영체계 확립, • 참여방법 다원화와 표준 매뉴얼 적용을 통한 운영 내실화	• 분야별 숙의체계와 민관협의회 구성, • 참여자 규모와 숙의 횟수 목표설정, • 단계적 확대를 위한 중장기 로드맵 수립
기대 효과	• 재정운용 설명책임 강화를 통한 민주성과 효율성의 조화 • 협력적 거버넌스 구축과 상급기관 협력 확보 • 통합적 정치자원 활용을 통한 전략적 성장동력 확보	• 재정민주주의와 투명성 및 책임성 향상, 주민생활과 밀착된 현실적 수요의 정책반영, 행정신뢰도 증진과 시민참여 의식 제고	• 시정 전 분야에 걸친 체계적 숙의기반 확립, 시민참여의 양적 확대와 질적 심화를 통한 공론화 기반 강화
고려 사항	• 시민참여 역량 개발과 합의 도출 과정 관리	• 소규모 생활밀착형 사업 중심으로 한정	• 참여자 대표성 확보와 절차 효율성 간의

	• 대규모 참여프로그램 운영에 따른 효율성 관리 필요	되어 구조적 개혁이나 대규모 투자 의사결정에 대한 영향력 확대 필요	균형 • 지속적인 운영비용 관리와 속의 품질향상 과제
성공 요소	• 시민결산 평가의 객관성 확보 • 재정정보의 시민친화적 시각화 • 법령개정과 재정보호의 연계계획 구체화 • 전략산업 선정과정의 투명성과 사후평가 체계화	• 전 과정 표준화를 위한 매뉴얼 기반 운영체계 확립 • 참여자 대표성 보강을 위한 제도적 장치 마련 • 지속적 시민교육을 통한 참여역량 강화	• 심사절차 통합과 간소화를 통한 운영효율성 제고 • 민관협의회의 균형적 구성과 전문성 유지 • 연차별 목표공개와 성과점검 체계 강화

2) 주민참여예산제 관련

지방재정법 시행령 제46조(지방예산과정 주민참여 방법·반영)

행정안전부 ‘주민참여예산 제도 소개 및 운영 매뉴얼’

권혁준 외, 2015, 주민참여예산제도의 운영 실태 평가에 관한 연구. 국가정책연구 29(4): 271-303

류영아, 2019, 주민참여예산제도의 운영실태와 개선 방안. 국회입법조사처

서울시 숙의예산제 관련

서울특별시 시민숙의예산 소개·추진계획

정병순 외, 2019, 서울시 시민숙의예산제 제도화 기초연구, 서울연구원 등 참조

4. 평가 및 제안

1) 의정부시 구상의 혁신적 가치와 발전 잠재력

□ 시정 위기를 시민참여확대 기회로 전환

- 의정부시 시민예산제 구상은 기존 참여예산제도의 한계를 뛰어넘는 포괄적 모델로서 혁신적 가치를 지니고 있음.
- 시의 재정위기상황을 시민참여를 통한 근본적 변혁의 기회로 전환하려는 접근방식은 위기대응형 거버넌스의 새로운 패러다임을 제시하는 것으로 의미가 큼.
- 아이슬란드의 2008년 금융위기 이후 시민참여 헌법개정 시도는 크라우드소싱 방식의 혁신적 접근으로 최종 실현에는 어려움이 있었으나 위기상황에서의 시민참여 확대 가능성을 보여준 의미 있는 사례임.

2) 선행사례 분석을 통한 발전방향 설정

□ 포르투알레그레 모델의 교훈과 발전가능성

- 세계적으로 가장 성공적인 참여예산 사례로 평가받는 브라질 포르투알레그레시의 경우 “직원의 급여나 시청 소유의 시설의 관리비 등 시청의 운영상 필요한 의무 경비를 제외한 나머지 부분”에 대해 전면적으로 시민참여예산 운영
- 25년간의 운영을 통해 6300여건의 사업이 집행되어 식수보급률 80%→98%, 하수시설 이용률 46%→85% 등의 성과를 거둠.
- 체계적인 시민참여가 가져올 수 있는 긍정적 변화의 가능성 시사

□ 아이슬란드 사례의 시사점

- 2008년 금융위기 이후 아이슬란드의 시민참여 헌법개정 시도는 국민투표에서 압도적 찬성을 받았으나 정치적 저항과 제도적 한계로 인해 최종 실현은 난관에 봉착함.
- 혁신적 시도에 시민의 지지만으로는 충분하지 않으며, 기존 정치제도와와의 정합성 확보가 중요함을 보여줌.
- 의정부시 구상에서 도시전략회의를 통한 선출직 간 협력체계 구축은 이러한 교훈을 잘 반영한 설계로 평가됨.

□ 국내 참여예산제도의 성장

- 서울시 참여예산제도가 “전체 예산의 0.3%가량인 약 700억원”에서 시작하여 지속적으로 확대되고 있는 것처럼, 한국 사회에도 시민참여 확대에 대한 수요와 가능성이 존재함. 일부 지역의 저조한 참여는 제도 설계와 운영 방식의 개선을 통해 해결할 수 있는 과제로 보이며, 의정부시와 같은 혁신적 모델이 이를 해결할 수 있는 돌파구가 될 수 있음.

3) 의정부시 시민예산제 구상의 성공조건과 발전방향

□ 체계적 접근과 안정성 확보시도

- 의정부시 시민예산제 구상은 전례 없는 전면적 시민예산제를 지향하지만, 동시에 체계적이고 단계적인 접근을 통해 안정성을 확보하려 한다는 점에서 균형감을 갖춘 설계로 평가됨.
- 시민결산→예산토론→도시전략회의로 이어지는 3단계 연동체계는 점진적 학습과 역량 축적을 가능하게 하는 구조로 평가됨.

□ 성공을 위한 현실적 조건

- 첫째, 의정부시 시민예산제의 성공을 위해서는 시민참여 역량 개발을 위한 체계적 교육과 지원 프로그램이 핵심적인 성공요인으로 요구됨.

- 둘째, 재정위기 상황을 고려해 지속가능성을 확보할 수 있는 효율적 운영방안이 마련되어야 함.
- 셋째, 정치적 갈등을 건설적 토론으로 전환하는 숙의 문화 조성이 필요함.

□ 단계적 발전전략

- 포르투알레그레의 성공사례를 참고할 때, 예산체계전반에 대한 전면적 도입보다는 (필수경비를 제외한)특정 분야나 권역에서의 시범운영을 통한 경험 축적이 바람직할 것으로 판단됨.
- 시민교육과 역량강화를 위한 데이터 정비와 교육프로그램 확보, 시범 운영 후 정치적 합의 기반 확대를 통해 점진적으로 확대하는 전략이 고려될 수 있음.

5. 실무적 고려사항 및 운영 방안

1) 세부 운영체계 제안

□ 권역별 시민결산제 운영체계

- 의정부시 14개 동을 인구분포와 지역특성을 고려하여 4-5개 권역으로 재편
- 권역별로 20-30명의 시민결산위원 구성(구성방안 및 기준 수립 필요)
- 실질적 토론이 가능하도록 분석가능한 결산자료, 이해 용이한 시각화 자료, 비교분석 자료를 사전에 제공하고 필요시 교육 병행.
- 연 1회 매년 6월 전년도 결산 확정 후 운영하되, 분야별 정책평가와 종합평가를 통해 차년도 예산편성의 기초자료로 활용하는 체계 구축.

□ 권역별 예산토론회 운영방식

- 연 2회 예산편성 전 7-8월, 예산안 의회 제출 11-12월 개최
- 권역별 공개토론과 온라인 참여 병행으로 접근성 제고.
- 권역별 우선사업과 시 전체 전략사업으로 토론의제를 구분
- 실질적 토론이 가능하도록 분석가능한 예산자료, 이해 용이한 시각화 자료, 비교분석 자료를 사전에 제공하고 필요시 교육 병행.

□ 도시전략회의 운영구조

- 시장과 국회의원, 도의원, 시의장, 시의원 등 구성 범위 확정
- 월 1회 정례회의와 필요시 임시회의 개최
- 시민결산과 예산토론 결과의 이행계획 수립과 현안사업 조정을 주요 의제로, 합의제 의사결정과 역할분담 명문화를 통해 실효성 확보

2) 위험요인별 대응전략

□ 정치적 위험 대응

- 과거평가의 정치화를 방지하기 위한 객관적 지표 중심 평가와 외부 전문가 참여
- 선출직 간 갈등 예방을 위한 사전 협약서 체결과 중재기구 설치
- 여야 대립 최소화를 위한 초당적 시민이익 중심 운영원칙 정립

□ 행정적 위험 대응

- 업무과부하를 방지하기 위한 단계적 확대와 디지털 플랫폼 활용
- 전문성 부족 문제 해결을 위한 지속적 교육과 전문가 자문단 운영
- 조직 내 저항 관리를 위한 인센티브 제도와 성과공유 체계 구축

□ 사회적 위험 대응

- 참여 불균형 해소를 위한 계층별 할당제와 다양한 참여채널 마련
- 시민 피로 방지를 위한 로테이션 제도와 참여 부담 경감
- 대표성 문제 해결을 위한 무작위 추출과 이해관계자 참여 보장

3) 성과측정 및 평가체계

- 시민예산제의 성공적이고 안정적인 운영, 혁신제도 운영과정에서 회의론 및 부정적 평가 불식 위해 성과지표 관리 필요, 단기·중기·장기 성과지표 설명 및 관리 필요

□ 단기성과 지표(1~2년)

- 목표 참여인원 대비 실제 참여율
- 참여시민과 일반시민의 만족도 및 인지도
- 시민제안 중 예산반영 비율

- 의회 통과율, 민원 감소율 등

□ 중기성과 지표(3~5년)

- 예산절감 규모와 투자효과 개선
- 시민 신뢰도와 투명성 지수
- 제도개선 건수, 타 지자체 벤치마킹 사례 등

□ 장기성과 지표 (5년 이상)

- 지역경쟁력 지수와 인구증가율
- 재정자주도와 채무비율 개선
- 갈등지수와 사회자본 증진
- 제도 정착도와 확산 가능성 등

경기도 의정부시 지역발전 개혁방안 연구용역

인	쇄	2025년 11월 6일
발	행	2025년 11월 6일
연구의원	의정부시의회 강선영 의원	
	의정부시의회 정진호 의원	
연구기관	주식회사 러닝메이트	
